



Tekfen Holding

Faaliyet Raporu 2015



TEKFEN HOLDİNG

www.tekfen.com.tr
Ticari Sicil No: 111233



İçindekiler

2 Profil ve Temel Göstergeler

Profil
Temel Göstergeler
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

18 Taahhüt Grubu

Faaliyetlerinin önemli bir bölümünü yurtdışında sürdüren Tekfen Taahhüt Grubu, bugüne kadar geniş bir coğrafyada hayata geçirdiği 340'ı aşkın proje, Tekfen'i uluslararası pazarda aranan bir isim ve dünyanın önde gelen işverenlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağı haline getirmiştir.

52 Tarımsal Sanayi Grubu

Temelleri 1974 yılında atılan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda hizmet ve faaliyeti bünyesinde bulundurmaktadır. Grubun ana kuruluşu, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında ilk 65 arasında yer alan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

76 Emlak Geliştirme Grubu

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi konularında faaliyet gösteren Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleri hayata geçirmektedir.

84 Diğer Faaliyetler

Tekfen Grubu'nun taahhüt, tarımsal sanayi ve emlak dışında kalan işkolları, Diğer Faaliyetler'in alt başlıklarını oluşturmaktadır.

88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararını gözetken projelerde kullanan Tekfen, eğitim, kültür-sanat ve sürdürülebilir kalkınma başlıkları altında çeşitli kurumsal sorumluluk projelerine imza atmaktadır.

94 Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim Özgeçmişleri
Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu
Davalar
Devlet Teşvik ve Yardımları
Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Bağımsız Denetçi Görüşleri

Tekfen Grubu, konusuna odaklı, işini etik değerler çerçevesinde en iyi şekilde yapan ve 60 yıla yaklaşan bilgi birikimiyle fark yaratmayı başaran halka açık bir şirketler topluluğudur.

Profil ve Temel Göstergeler

Profil

Adı güvenilirlik, dürüstlük ve kaliteyle bütünleşmiş köklü bir kuruluş olan Tekfen Grubu, sahip olduğu markalar ve pazar gücünün yanı sıra, faaliyet gösterdiği her alanda mükemmelliği hedefleyen yaklaşımı ve savunduğu etik değerlerle Türk iş hayatında saygın bir yere sahiptir.

Temelleri 1956 yılında Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından atılan Topluluk, günümüzde faaliyetlerini Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ve Diğer Faaliyetler olmak üzere dört ana başlık altında toplanan, her biri kendi sektöründe isim sahibi 39 şirket ve 10 iştirakle sürdürmektedir. Tekfen Grubu altındaki tüm şirket ve iştiraklerin sahibi olan Tekfen Holding, halihazırda BİST 30 Endeksi kapsamında borsada işlem görmektedir. Topluluk, 2015 yılında 3.888 milyon TL ciro elde etmiş ve varlıklarını 5.626 milyon TL'ye yükseltmiştir.

Tekfen Holding, 60 yıllık birikimi ve yetmişmiş 13.234 kişilik insan kaynağı ile bulunduğu sektörlerde güçlü bir konuma sahiptir. Gerek kalite standartları, gerekse iş yapış şekliyle iş dünyasına örnek teşkil eden Topluluk, büyüme ve sürdürülebilir kârlılık prensipleri doğrultusunda, mevcut ve potansiyel iş alanlarındaki fırsatları değerlendirmek suretiyle istikrarlı ilerleyişini sürdürmektedir.

Tekfen Taahhüt Grubu

Türk müteahhitlik sektörünü dünyanın birçok ülkesinde başarıyla temsil eden Tekfen Taahhüt Grubu, bugüne kadar tamamladığı 340'ı aşkın projeye yetkinliğini kanıtlamış, en güç projeleri yapabilme kapasitesine sahip, sektörünün öncü kuruluşlarından biridir. Global kalite standartlarına tavizsiz bağlılığı, çalışma tarzı, deneyimi ve iş emniyetine verdiği önem, Grubun en yüksek beklentilere

sahip işverenler tarafından iş ortağı olarak kabul edilmesini ve uluslararası ölçekte isim yapmasını sağlamıştır. Özellikle petrol, gaz ve petrokimya tesislerinde geniş bir deneyime sahip olan Grup, boru hatları, kara ve deniz terminalleri, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, deniz platformları, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol ve metro projeleri, spor kompleksleri, altyapı projeleri ve sivil yapılar gibi alanların çoğunda müşterilerine EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunmaktadır.

Tekfen Taahhüt Grubu'nun lokomotif şirketi, aynı zamanda Tekfen'in en eski şirketi olan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'dir. Grup içi ve grup dışı projelerde mühendislik tasarımı, satın alma ve proje yönetimi hizmetlerini veren Tekfen Mühendislik A.Ş., teknolojik açıdan zorlu ve yüksek know-how gerektiren taahhüt projelerinde etkin bir şekilde yer alabilecek yetkinliğe sahip, Türkiye'nin kendi alanındaki öncü şirketlerinden biridir. Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin Derince Fabrikası ile, Tekfen İnşaat bünyesinde yer alan Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası ve Bayıl Çelik İmalat Tesisi ise, çelik donanım ve proses ekipmanları ve depolama tanklarının üretimi konusunda uzmanlaşmış yapılardır.

1,7 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip olan Tekfen İnşaat, ENR (Engineering News Record) 2015 listesinde dünyanın en büyük 225 uluslararası müteahhitlik firması arasında 90. sırada yer almıştır.



Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu

Odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda hizmet ve faaliyeti bünyesinde barındıran Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibarıyla sektörünün en büyük özel kuruluşudur. Grubun çatı şirketi, Türkiye'nin en büyük 65 sanayi kuruluşundan biri olan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Toros Tarım, çalışmalarını tarımsal faaliyetler, terminalcilik ve diğer olmak üzere üç temel alanda yoğunlaştırmıştır.

Faaliyete başladığı 1981 yılından bu yana, Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak gören ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimseyen Toros Tarım, gübre üretimi ve pazarlaması başta olmak üzere tohumculuk, teknotarım ve fidencilik alanlarında Türk çiftçisine verim ve kaliteyi artırıcı tarımsal girdiler sunmaktadır. Gübre alanında pazar lideri olan Toros Tarım, Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesi içerisinde en büyük paya sahiptir. Şirket, Türkiye genelinde sayısı 1.218'e ulaşan bayi ve yetkili satıcılar aracılığıyla ürünlerini ülkenin dört bir yanındaki çiftçilere ulaştırmaktadır.

Terminalcilik faaliyetleri, şirketin Ceyhan ve Samsun'da sahip olduğu iki liman yoluyla sürdürülmekte ve pilotaj, römorkaj, kılavuzluk, acentelik gibi hizmetlerle desteklenmektedir. 1981 yılında Ceyhan Üretim Tesisi ile birlikte kurulan Toros Ceyhan Terminali, bugün İskenderun Körfezi'ndeki ikinci büyük liman konumundadır.

Toros Tarım'ın diğer faaliyet alanları ise, serbest bölge ve akaryakıt istasyonları işletmeciliğidir. Ceyhan'da 1998 yılında sanayi tesislerine yönelik olarak kurulan Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), altyapısı tamamlanmış 4 milyon 500 bin metrekairelik alanıyla Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biridir.

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi konularında faaliyet gösteren Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleri hayata geçirmektedir. 2000 yılında kurulduğu sektörde bir referans olarak öne çıkmasını sağlamıştır. Grup, doğru seçilmiş lokasyonlarda konsept, kalite ve tasarımıyla öne çıkan projeler yaratmayı ayrıştırıcı bir unsur olarak görmekte ve tasarıma verdiği önem nedeniyle daima iyi mimarlarla çalışmayı ilke edinmektedir. Bu yaklaşım, portföyünde yer alan tüm projelerin fonksiyonellik ve inşaat kalitesiyle olduğu kadar, özgün yaklaşım çizgisiyle de dikkat çekmesini sağlamıştır. Tekfen Emlak Geliştirme'nin imzasını taşıyan projeler, bugüne kadar birçok itibarlı ödülün sahibi olmuştur.

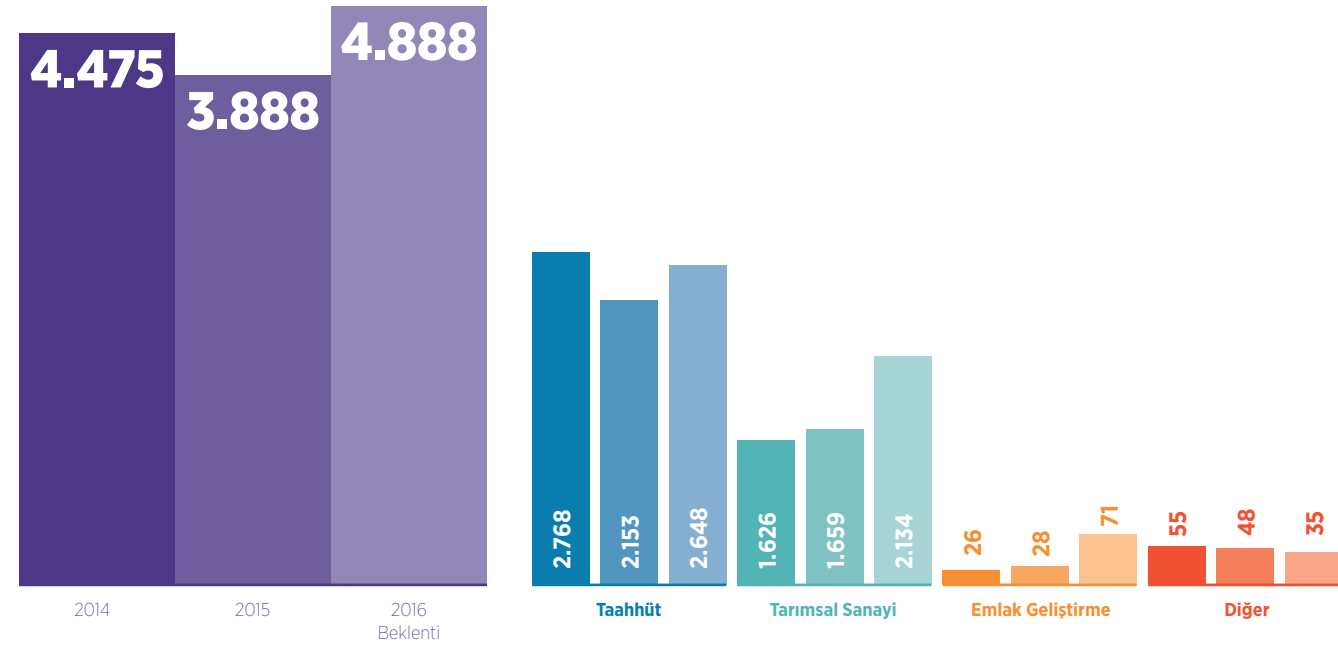
Tekfen Emlak Geliştirme, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi aşamalarını bir bütün olarak görmekte ve bu alanların tamamında bütünleşik hizmetler sunmaktadır. Grup bünyesinde geliştirme ve proje yönetimi hizmetleri Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. tarafından; tesis yönetimi hizmetleri ise Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından yürütülmektedir.

Diğer Faaliyetler

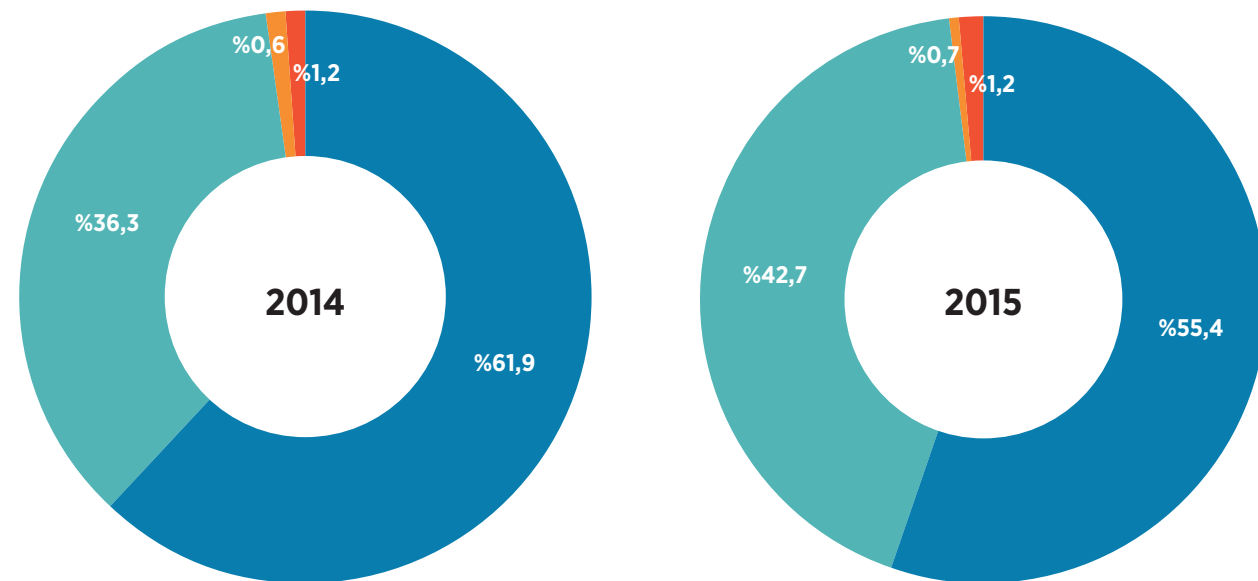
Tekfen Grubu, üç ana faaliyet alanı olan taahhüt, tarımsal sanayi ve emlak geliştirme faaliyetlerine ek olarak Tekfen Sigorta ile sigortacılık alanında; Özbekistan'da bulunan Papfen İplik Fabrikası ile de pamuk ipliği üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Grubun sahip olduğu Antalya Stüdyoları, 186.000 metrekairelik alanı ile Avrupa'nın en büyük stüdyolarından biri olup, yerli ve yabancı film yapımcılarına en ileri teknoloji ve altyapı olanaklarını sunmaktadır.

Temel Göstergeler

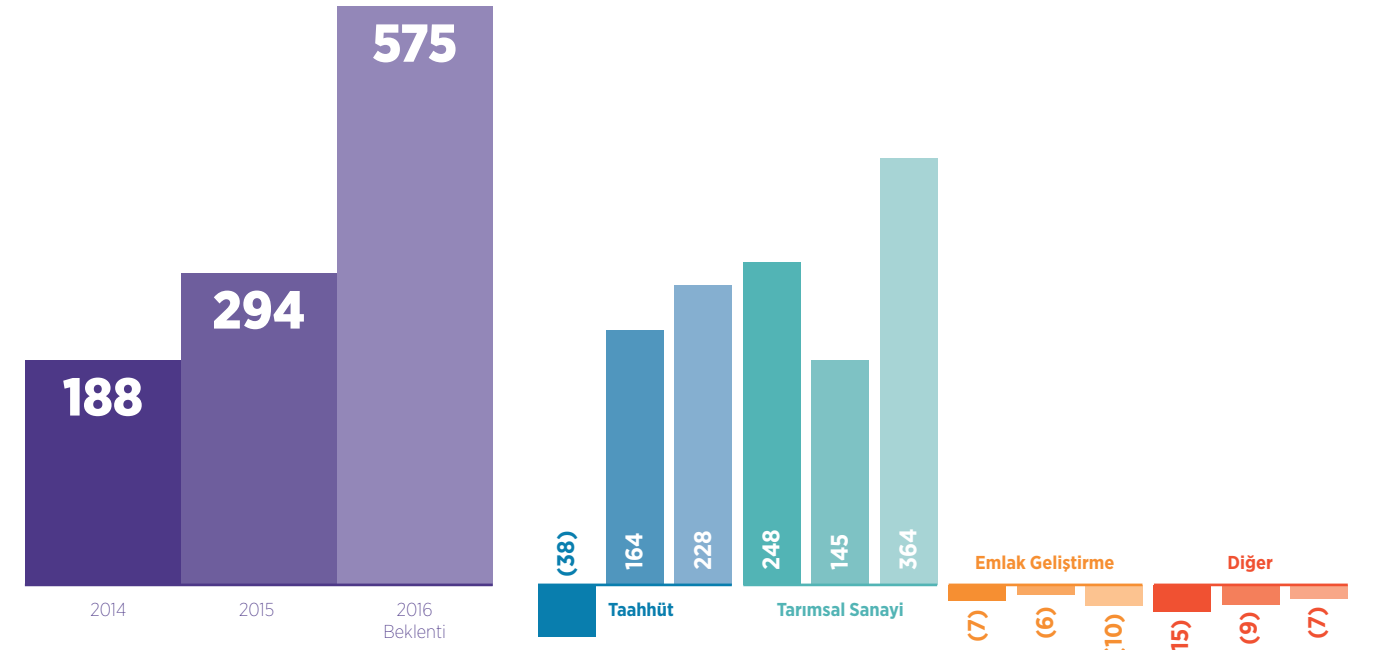
Satış Gelirleri (Konsolide milyon TL)



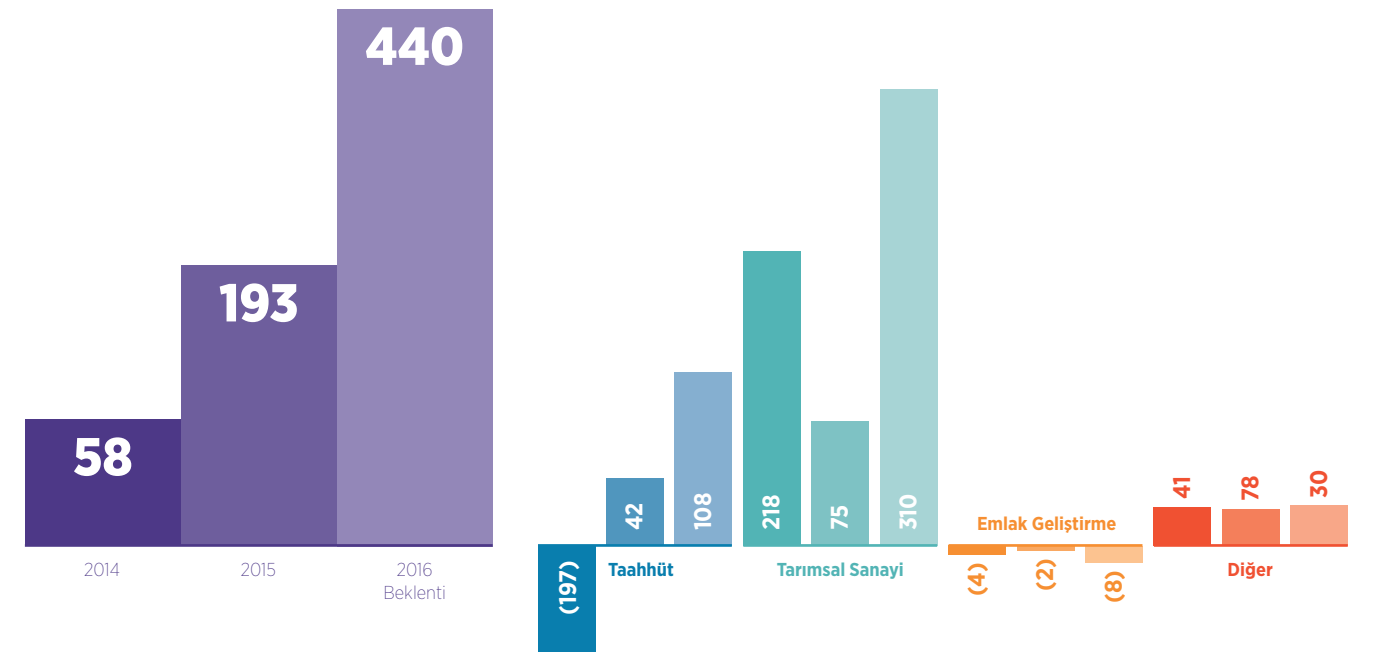
Satış Gelirleri Dağılımı (%)



FAVÖK (Konsolide milyon TL)

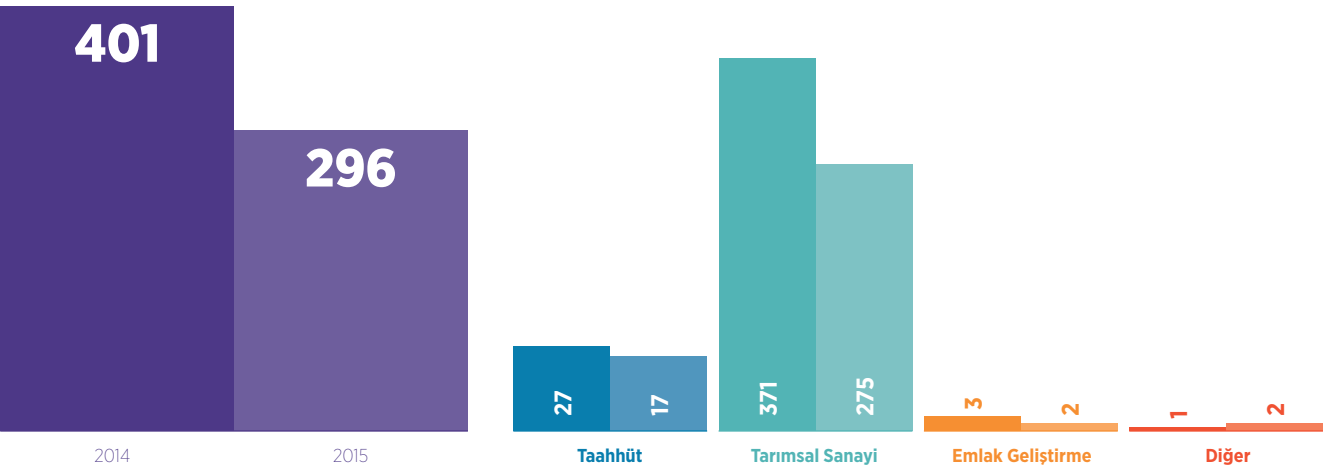


Net Dönem Kâr/Zarar (Konsolide milyon TL)

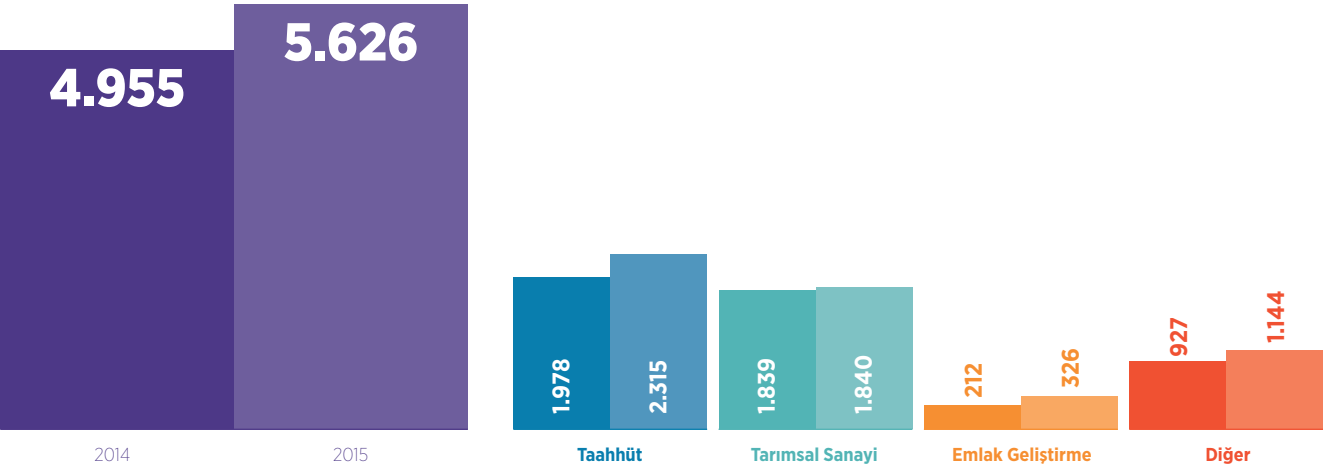


Profil ve Temel Göstergeler

Yatırım (Konsolide milyon TL)



Toplam Aktif (Konsolide milyon TL)



Çalışan Sayısı



13.878



13.234

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	3.255.170	3.713.282
Duran Varlıklar	1.700.312	1.912.773
Toplam Varlıklar	4.955.482	5.626.055
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.277.766	2.889.548
Uzun Vadeli Yükümlülükler	681.652	651.372
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1.959.165	2.057.358
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.899	27.777
Toplam Kaynaklar	4.955.482	5.626.055

ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Hasılat	4.474.755	3.888.172
Brüt Kâr	452.424	408.874
Esas Faaliyet Kârı	24.515	116.523
Vergi Öncesi Kâr	95.695	259.560
Net Dönem Kârı	57.857	193.036

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015
Likidite		
Cari Oran	1,43	1,29
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,51	1,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,77	0,82
	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	10,11%	10,52%
FAVÖK Marjı	4,20%	7,57%
Dönem Kâr Marjı	1,29%	4,96%



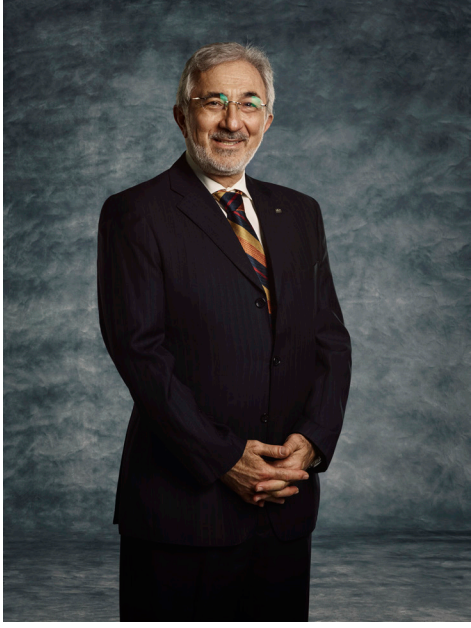
Tekfen Holding
Yönetim Kurulu

Ayakta soldan sağa:
Prof. Dr. Çelik Kurtoğlu
Bağımsız Üye
Dr. M. Ercan Kumcu
Üye
Erhan Öner
Üye ve Baş Danışman
Murat Gigin
Başkan ve Murahhas Aza
Doç. Dr. Ahmet İpekçi
Üye
Zekeriya Yıldırım
Bağımsız Üye
Sinan K. Uzan
Üye

Oturanlar soldan sağa:
Ali Nihat Gökyiğit
Kurucu Onursal Başkan
ve Üye
Cansevil Akçağlılar
Başkan Vekili ve
Murahhas Aza
Prof. Dr. Emre Gönensay
Bağımsız Üye

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi Çiğdem
Tüzün fotoğrafta yer
almamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

Küresel çapta belirsizliklerin, ekonomik toparlanma sürecinde ortaya çıkan duraksamaların ve özellikle iş yaptığımız coğrafyanın sosyal, ekonomik ve siyasi konjonktüründe yaşanan çalkantıların damgasını vurduğu 2015 yılı, hepimize günümüz dünyasında koşulların ne kadar değişken olabileceğini ve şirketlerin iş yapma modellerini, organizasyonlarını bu çerçevede yeniden gözden geçirmelerinin ne kadar elzem olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur.

Dünyada köklü bir paradigma değişikliği yaşanmakta ve yepyeni mega eğilimler ortaya çıkmaktadır. Dijitalleşme ve “Nesnelerin İnterneti” gerçeği, insanogluunu bambaşka bir hayata yöneltmektedir.

Önlenemeyen ve hızlı nüfus artışı ile kentleşme olgusu, asırlardır bildiğimiz bazı meslek ve iş alanlarının yok oluşuna, bazılarının ise doğuşuna tanıklık edecektir. Kısa süre içinde işgücüne katılacak olan “Z Kuşağı”, bizlerden çok farklı bir hayat sürececek, çok farklı ihtiyaç ve tercihleri olacaktır.

Öte yandan Paris COP21’de benimsenen küresel hedefler, tüm dünyada iş yapış biçimlerinin sadece değişen ekonomik şartlar nedeniyle değil, çevresel duyarlılık yönüyle de temelden sorgulandığı yeni bir döneme girildiğini ilan etmiştir. İnsanlık adına karşı karşıya olduğumuz gerçekler, bize yarınımızı inşa etmek için artık eski alışkanlık ve ezberlerin kalıbından çıkmamız ve yeni hedefler doğrultusunda ortak bir zeminde buluşmamız gerektiğini söylemektedir. İş süreçleri, global düzeyde sürdürülebilirlik esasına göre yeniden tanımlanmakta, kurumlar kendilerini bu yeni düzene adapte etmenin yollarını aramaktadır.

Tekfen olarak, bu dönüşümün doğal bir parçası olduğumuzun idraki içindeyiz. 60. yaşımızı kutladığımız bugünlerde, yeni bir atılım döneminin başlangıcını ilan ediyoruz. Geleceğimizi tasarlarken en önemli önceliklerimizden bir tanesi, “Değişim Yönetimi” olacaktır.

Kuruluşundan bu yana Tekfen Grubu, “Bildiğin işi en iyi şekilde yap” felsefesi ışığında ve istikrarlı büyümeyi esas alan bir anlayışla yönetilmiş ve Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme gibi ana alanlara odaklanarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

“Yeni Normal”in tanımlanmaya çalışıldığı son yıllarda daha da hızla değişmeye başlayan dünya şartları paralelinde, ana iş alanlarımızı çeşitlendirmek ve mevcut alanlarımızı da genişletmek konusunda stratejik bir karar almış bulunuyoruz. Kurucu ortaklarımızın 60 yıl önceki

“Yarınımızı inşa etmek için artık eski alışkanlık ve ezberlerin kalıbından çıkmamız ve yeni hedefler doğrultusunda ortak bir zeminde buluşmamız gerekmektedir.”

şevk ve enerjisi ile hareket ederek, girişim heyecanımızı ve inovasyon iştahımızı artırarak, kârlılık eksenli bir büyüme modeline eskisinden daha fazla odaklanacağız.

Bu değişimi yönetirken, kurumsal değerlerimiz her zamanki gibi bize ışık tutan en büyük gücümüz olacaktır. Ancak kurumsal kültürümüz içinde değişimin ve atılımın önünde engel teşkil edebilecek alışkanlıklarımız varsa, bunları da yeniden gözden geçirmeyi ve böylece kurumsal çevikliğimizi de artırmayı hedeflemekteyiz.

Bu hedeflere yönelirken, halihazırda sahip olduğumuz yetkin ve yüksek kaliteli insan kaynağımızı ve kurumsal entellektüel sermaye birikimimizi, bünyemize yeni katacağımız taze kanla destekleyecek, böylece organizasyon yapımızı daha da güçlendireceğiz. Bununla eş zamanlı olarak, çalışanlarımızın verimliliğini ve performansını en üst düzeye taşıyacak bir ortamı yaratacak ve artan performansın artan şekilde ödüllendirilmesini sağlayacak bir yönetim anlayışını benimseyeceğiz. Bunu başardığımız taktirde Tekfen Grup Şirketleri’nin, çalışanlarının en mutlu olduğu bir şirket yapısına kavuşmuş olacağına inanıyorum.

Bu çerçevede, öncelikle tüm dünyada saygın bir isme sahip olan Tekfen Taahhüt Grubu olarak; mühendislik altyapımızı öne çıkaran yeni yapılanma ve büyüme modelleriyle EPC (Mühendislik-Tedarik-İnşaat) yetkinliğimizi artırmak ve bu sayede daha kompleks sanayi projelerinde anahtar teslimi çözümlerle daha fazla yer almak; Afrika’dan Hazar’a, Akdeniz’den Uzakdoğu’ya uzanan bir coğrafyada etkinliğimizi artırmak ve dünyadaki durağanlığa rağmen halen yüzde 3-4 oranında bir büyüme sergileyen Türkiye pazarındaki fırsatları yakından takip etmek, öncelikli hedeflerimiz arasında bulunmaktadır. Mevcut iş planlarımızın yanında, yukarıda ifade ettiğimiz yeni dönemin koşul ve ihtiyaçları paralelinde, hızlı şehirleşmenin sonucu olarak ortaya çıkan “akıllı” şehircilik altyapı yatırımları gibi yepyeni alanlar da ilgi ve takibimizde olacaktır.

Türkiye’de tarımın gerçeklerini en iyi bilen kuruluşlardan biri olan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu (Toros Tarım) için, pazardaki gücümüzü kullanarak tarımsal üretimdeki fırsatları değerlendireceğimiz ve Türkiye’de sağlıklı girdi ile yüksek verimliliğin ön planda olduğu “iyi tarım” konusunda öncülük edecek örnek girişimler, varlığımızla değer katacağımızı düşündüğümüz potansiyel iş alanlarını oluşturmaktadır.

“Tekfen Grubu’nun sürdürülebilir bir geleceğin yapımcıları arasında olmasını hem anlamlı, hem de değerli buluyoruz.”

Gayrimenkul konusunda bugüne kadar temkinli adımlarla büyüyen, ama yüksek standartlara sahip ve fark yaratan projelerle kendini kanıtlayan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu olarak, mevcut arazi stokumuzu en iyi şekilde değerlendirerek daha büyük ölçekli projelere imza atmak, Tekfen’in gelecek projeksiyonlarında yer alan bir husustur.

Benzer şekilde, halihazırda tüm operasyonlarımız içinde önemli bir kâr merkezi oluşturan terminalcilik faaliyetlerimizi yeni yatırımlar yoluyla büyütmek ve hem Doğu Akdeniz, hem de Karadeniz’de ideal noktalarda bulunan terminallerimizi geliştirerek büyük potansiyel oluşturan bu alandan daha fazla pay almak, önceliklerimiz arasında bulunmaktadır.

Eko-ekonomi, Tekfen Grubu’nun gelecekte yer almasını arzu ettiğimiz bir başka alandır. Yeraltı sularının çevreye ve çiftçiye yararlı bir şekilde değerlendirilmesi, geri dönüşüm, jeotermal kaynaklar ve güneş enerjisi gibi başlıklar sadece ticari olarak değil, ortak geleceğimiz açısından da büyüme planlarımız arasında görmeyi istediğimiz yatırım alanlarıdır. Kurucu Onursal Başkanımız Nihat Gökyiğit’in “Mükemmeli arıyorsak, doğaya bakmalıyız” sözü doğrultusunda, Tekfen Grubu’nun sürdürülebilir bir geleceğin yapımcıları arasında olmasını hem anlamlı, hem de değerli buluyoruz.

Türkiye’nin üç saygıdeğer şahsiyeti olan Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından 60 yıl önce sarsılmaz etik değerler üzerine inşa edilmiş olan Tekfen Grubu için bu değerlerin korunması ve sürdürülmesi, diğer tüm tasarı, plan ve önceliklerin üzerinde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin layık görüldüğü 7 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla devraldığım en önemli varlık, Tekfen’in itibarıdır. Üstlendiğim bu büyük sorumluluk çerçevesinde en önemli önceliğim ise, Tekfen’i Tekfen yapan etik değerleri korumak ve sürdürmek olacaktır.

Tekfen’i yukarıdaki hedef ve ilkeler doğrultusunda ileri taşıırken, bu yönde verecekleri destek için ortaklarımız ve büyük Tekfen ailesinin mensupları başta olmak üzere, tüm paydaşlarımıza şimdiden teşekkürü borç bilir, saygılarımı sunarım.

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza

Grup Şirketler Başkanı’nın Mesajı



Dünya, bölgemiz, komşularımız, ülkemiz ve Tekfen Grubu için 2015 yılı, önemli olayların gerçekleştiği bir yıl olarak tarihe geçmiştir.

Küresel ölçekte bakıldığında, yıl boyunca ekonomik gündemin öne çıktığı gözlenmektedir. 2008 küresel kriz sonrasında, başta ABD olmak üzere gelişmiş ülkelerde başlayan parasal genişleme ve düşük faiz döneminin ne zaman sona ermeye başlayacağı sorusu, nihayet 2015 yılı içerisinde cevabını bulmuş ve ABD Merkez Bankası FED, Aralık ayında %0,25’lik faiz artışına gitmiştir. Bu artışın kademeli olarak devamının gelmesi beklenmektedir. Öte yandan, dünyanın geneli ve özellikle Avrupa Birliği için ekonomik canlılığın hâlâ istenen ivmeyi yakalayamadığı görülmektedir. Bu durum bir yandan petrol fiyatlarını düşürerek ekonomisi petrol gelirlerine dayalı ülkelerin büyüme performanslarını olumsuz etkilerken, diğer yandan Çin gibi büyümesi ihracata dayalı ekonomileri zorlamaktadır. Sonuç olarak, 2008 krizi sonrası dönemde ortaya çıkan zorlu küresel ekonomik şartların, 2015 sonu itibarıyla halen sürmekte olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır.

Bölgemiz ve komşularımız açısından ise, siyasi istikrarsızlık ve karışıklıkların 2015 yılında daha da arttığını üzülerken izledik. Bunların başında Suriye’deki iç savaşın şiddetlenmesi ve uluslararası bir boyut kazanması gelmektedir. Bölgedeki bu karışıklık Türkiye’nin hem Ortadoğu’ya ihracatını olumsuz etkilemiş, hem de dış ticaretinde önemli bir yere sahip olan Rusya ile ilişkilerinde ciddi bir bozulmaya yol açmıştır. Öte yandan Suriye’deki iç savaşın tetiklediği büyük göç dalgasının, insani boyutu bir yana, Türkiye ve bölge ülkeleri için hem büyük bir

“2015 yılındaki tüm zorlu ekonomik ve siyasi şartlara rağmen, Tekfen Grubu tatmin edici bir mali performans gösterebilmiştir.”

ekonomik maliyet yarattığı, hem de Avrupa Birliği’nde serbest dolaşımı dahi tehdit edebilecek uluslararası siyasi sonuçlar doğurma potansiyeline sahip olduğu ortadadır.

Türkiye, 2015 yılı boyunca yukarıda ifade edilen küresel ve bölgesel ekonomik ve siyasi gelişmelerin etkilerini yoğun olarak hissetmiştir. Bunlara ek olarak, 2015 yılı ülkemizde arka arkaya iki genel seçimin yapıldığı bir yıl olarak da tarihe geçmiştir. Böylece ülkemiz, 2015 yılının neredeyse tamamını seçim atmosferi içinde geçirmiştir.

Bütün bu şartlar altında, Türkiye ekonomisi 2015 yılının Ocak-Eylül döneminde, %3,4 gibi kendi standartlarına göre mütevazı sayılabilecek bir oranda büyümüştür. Sektörel bazdaki büyümeler, imalat sanayinde %2,5, tarımda %8,9 ve inşaatla %0,4 olarak gerçekleşmiştir.

Mütevazı büyüme performansına karşın, 2015 yılında enflasyonun yükseldiği gözlenmektedir. Bu çerçevede, 2014 yılında %8,17 olan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) itibariyle yıllık enflasyon 2015 yılında %8,81 olarak gerçekleşmiştir. Enflasyondaki bu yükselişte, döviz kurlarındaki artışın fiyatlara geçişkenliği de önemli bir rol oynamıştır. 2015 ve 2014 yıl sonu seviyeleri karşılaştırıldığında, ABD doları kurunda %25 ve Euro kurunda %13 artış olmuştur.

Ekonominin çok canlı olmaması ve döviz kurlarının yükselmesinin yanı sıra petrol fiyatlarının 2015’te çok düşük seviyelerde seyretmesi, Türkiye’nin dış ticaret dengesini olumlu yönde etkilemiştir. Buna göre, 2014 yılı sonunda 43,6 milyar ABD doları olan yıllık cari işlemler açığı, 2015 yılı sonunda 32,2 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Üstelik cari açığıdaki bu azalma, Türkiye’nin mal ihracatının daha önce ifade edilen küresel ve bölgesel faktörler nedeniyle yaklaşık %9 gerilediği bir dönemde elde edilebilmiştir.

2015 yılındaki tüm bu zorlu ekonomik ve siyasi şartlara rağmen, Tekfen Grubu tatmin edici bir mali performans gösterebilmiştir. Bu çerçevede Grubumuz, 2015 yılında 3.888 milyon TL ciro; 294 milyon TL faiz, vergi, amortisman öncesi kâr (FAVÖK) ve 193 milyon TL net kâr yaratmıştır. Yine 2015 yılı sonunda Tekfen Grubu’nun aktif büyüklüğü 5.626 milyon TL ve özkaynak büyüklüğü 2.085 milyon TL olmuştur.

2015 yılında Tekfen’in iki büyük faaliyet alanından biri olan Taahhüt Grubumuz 2.153 milyon TL ciro ve 42 milyon TL net kâr elde etmiştir. Taahhüt Grubumuzun kalan iş miktarı (backlog) büyüklüğü ise 2015 yılsonu itibariyle yaklaşık 1,7 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

“2016 yılında 60. yaşını kutlayacak olan Tekfen Grubu, bu özel yılı yüksek bir finansal başarıyla taçlandırmayı hedeflemektedir.”

Tekfen’in diğer büyük faaliyet alanı olan Tarımsal Sanayi Grubumuz, 2015 yılında 1.659 milyon TL ciro ve 75 milyon TL net kâr yaratmıştır. Seçim vaatleri arasında yer alan, gübredeki KDV’nin kaldırılacağına dair beklentiler, yılın son çeyreğinde beklenen alımların ertelenmesine yol açarak ciroyu olumsuz etkilemiş, ancak KDV oranının yılbaşından itibaren %1’e indirilmesi ve ardından şubat ayında sıfırlanmasıyla birlikte satışlar büyük hız kazanmıştır. Diğer yandan, Samsun İşletmesi’nde hammadde ihtiyacını garanti altına almaya yönelik büyük ölçekli yatırım da yıl boyunca hız kesmeden devam etmiştir. Toplam 335 milyon ABD dolarlık tutarı ile Tekfen’in tarihindeki en büyük yatırım olma özelliğini taşıyan tesisin 2015 yılı sonunda devreye girmesiyle birlikte, Tarımsal Sanayi Grubu’nun mali performansı daha da güçlenmiştir.

Emlak Geliştirme Grubumuzun İstanbul Esenyurt’taki HEP İstanbul projesinin inşaat, ön satış ve pazarlama çalışmaları 2015 yılı boyunca başarıyla devam etmekle beraber, projenin tamamlanması 2017 yılında gerçekleşeceğinden ve ayrıca İzmir’deki Rönesans Grubu’yla ortak karma kullanım projesi henüz geliştirme aşamasında olduğundan, Emlak Geliştirme Grubumuz 2015 yılında muhasebesel olarak kayda değer boyutta ciro ve kâr yaratmamıştır.

2016 yılında 60. yaşını kutlayacak olan Tekfen Grubu, bu özel yılı yüksek bir finansal başarıyla taçlandırmayı hedeflemektedir. Bu vesileyle, 2015’te başarılı çalışmalarını için tüm Tekfen ailesi mensuplarına teşekkür eder, her zaman yanımızda olan paydaşlarımızı saygıyla selamlarım.

Osman Birgili
Tekfen Grup Şirketler Başkanı







Taahhüt Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Levent Kafkaslı
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi
(Tekfen İnşaat)
Tunç Şarman
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi
(Tekfen İmalat)
Alparslan Güre
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi
(Tekfen Mühendislik)
Ümit Özdemir
Yönetim Kurulu Başkanı
(Tekfen İnşaat, Tekfen
İmalat, Tekfen Mühendislik)

Taahhüt Grubu Profil

Türkiye'nin en köklü müteahhitlik şirketlerinden biri olan ve adı kalite, sözüne sadakat ve yetkinlik gibi değerlerle birlikte anılan Tekfen Taahhüt Grubu, zorluk seviyesi yüksek projelerle Türk müteahhitlik sektörünü dünyanın birçok ülkesinde başarıyla temsil eden, sektörünün saygın kuruluşlarından biridir.

Faaliyetlerinin önemli bir bölümünü yurtdışında sürdüren Grubun bugüne kadar geniş bir coğrafyada başarıyla hayata geçirdiği 340'ı aşkın proje, Tekfen'i uluslararası ortamda aranan bir isim ve dünyanın önde gelen işverenlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağı haline getirmiştir.

Özellikle petrol, gaz ve petrokimya tesislerinde geniş bir deneyime sahip olan Grup, boru hatları, kara ve deniz terminalleri, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, deniz platformları, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol ve metro projeleri, spor kompleksleri, altyapı projeleri ve sivil yapılar gibi alanların çoğunda müşterilerine EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunmaktadır. Tekfen, 60 yıllık deneyim ve yetişmiş insan kaynağıyla, en güç şartlarda zorluk seviyesi yüksek projeleri başarıyla yerine getirebilmektedir.

Tekfen Taahhüt Grubu'nun lokomotif şirketi, uluslararası bir müteahhit olarak geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'dir. Grup içi ve grup dışı projelerde mühendislik tasarımı, satın alma ve proje yönetimi hizmetlerini veren Tekfen Mühendislik A.Ş., teknolojik açıdan zorlu ve yüksek know-how gerektiren taahhüt projelerinde etkin bir şekilde yer alabilecek yetkinliğe sahip, Türkiye'nin kendi alanındaki öncü şirketlerinden biridir. Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin Derince Fabrikası ile, Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası ve Bayıl

Çelik İmalat Tesisi ise, çelik donanım ve proses ekipmanları ve depolama tanklarının üretimi konusunda uzmanlaşmış yapılarıdır.

Tekfen Taahhüt Grubu, tüm faaliyetlerini uluslararası Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Yönetim Sistemi standartlarına sıkı sıkıya bağlı bir şekilde gerçekleştirmektedir. Grubun insana verdiği önemi gösteren bu tavizsiz yaklaşım, bugüne kadar birçok projede dünya çapında kazasızlık başarıları elde etmesini sağlamıştır. Azerbaycan Sangaçal'daki Kara Terminali'nde kaydedilen 33,7 milyon adam-saatlik; Kazakistan Kaşagan'daki Petrol Sahaları Projesi'nde kaydedilen 27 milyon adam-saatlik; Fas'ta Samir Rafinerisi Projesi'nde kaydedilen 25 milyon adam-saatlik ve Türkmenistan Galkynysh Doğalgaz Sahası'nda kaydedilen 23 milyon adam-saatlik kazasızlık başarıları, Tekfen'in bu alandaki üstün performansını ortaya koyan örneklerden bazılarıdır. Tekfen Taahhüt Grubu, SEÇ-K (Sağlık, Emniyet, Çevre-Kalite) konusundaki yaklaşımı ve başarıları nedeniyle işveren idareler tarafından sayısız kez ödüllendirilmiştir.

2015 yıl sonu itibariyle 1,7 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip bulunan Tekfen İnşaat, ENR (Engineering News Record) 2015 listesinde iş portföyü itibariyle dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhitlik firması arasında 90. sırada yer almıştır.

Tekfen Taahhüt Grubu, tüm faaliyetlerini uluslararası Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Yönetim Sistemi standartlarına sıkı sıkıya bağlı bir şekilde gerçekleştirmektedir.

**1,7
milyar \$**

Tekfen İnşaat 2015 yıl sonu itibariyle 1,7 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip olmuştur.



2015'e genel bakış

2015 yılı, küresel krizden çıkış çabalarının ivme kaybettiği, büyüme tahminlerinin geriye düştüğü ve iyimser beklentilerin bir kez daha ertelendiği bir dönem olarak kayıtlara geçmiştir.

Zayıf küresel ekonomik aktivite, değişen şartlara bağlı olarak sermaye akımlarının yön değiştirmesi ve emtia fiyatlarındaki çöküş, 2015 yılında küresel piyasalardaki belirsizliğin daha da artmasına neden olmuştur. Gelişen ekonomilerdeki yavaşlamanın yanı sıra enerji arzının artarak devam etmesi, 2015'te petrol fiyatlarını aşağı yönde baskılayarak tarihi düşük seviyelere yöneltmiştir. Brent türü petrolün varil fiyatının 2015 sonu itibarıyla 36 dolara inerek son 11 yılın en düşük düzeyine gerilemesi, geliri petrole dayalı ülkelerin ekonomilerini de olumsuz etkilemiştir.

2015 yılında ekonomik gündem kadar dünyayı meşgul eden bir başka konu da artan jeopolitik riskler ve uluslararası dengeleri bozan siyasi gelişmeler olmuştur. Bu durum, uluslararası piyasalarda tedirginlik yaratırken, İran'a 10 yılı aşkın bir süredir uygulanmakta olan uluslararası ambargonun kaldırılması, bu büyük pazarın yeniden dünyaya açılması anlamında piyasalar tarafından pozitif algılanmıştır. Bu gelişmenin, Türkiye ile ticari ilişkilere de olumlu yansımaları beklenmektedir.

2015'te küresel piyasalardaki belirsizlikler ve sermaye çıkışları, tüm gelişmekte olan ekonomiler gibi Türkiye'yi de olumsuz etkilemiş ve belli başlı ekonomik göstergelerde bozulmalara yol açmıştır. Türk lirası, 2015 yılında dolara karşı %25, Euro'ya karşı %12 değer kaybına uğramıştır. Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri de, ekonomik durgunluğun ve düşen enerji fiyatlarının yol açtığı pazar daralması nedeniyle kayıplara

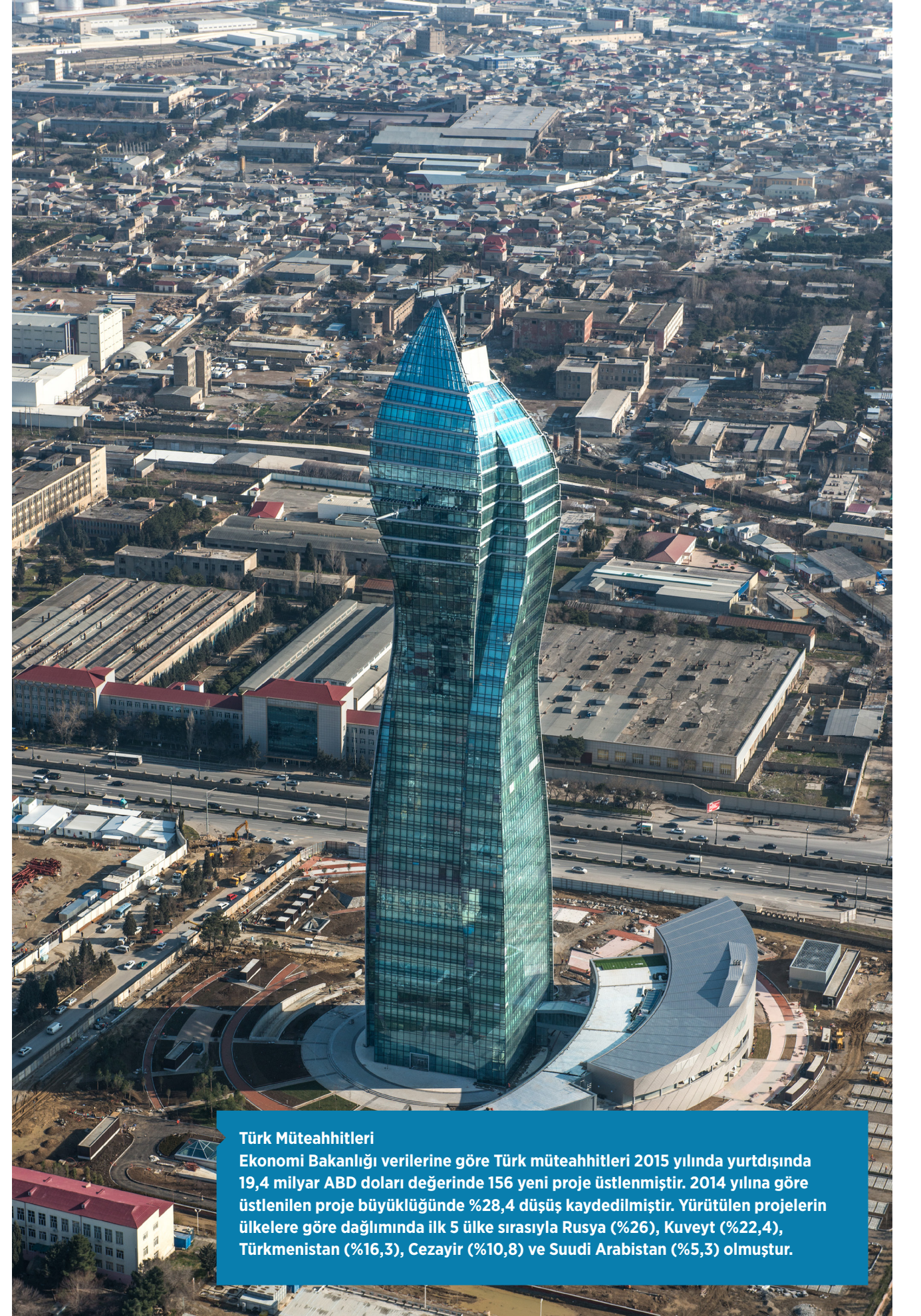
uğrarken, artan jeopolitik risklerden olumsuz etkilenmiştir.

Mevcut durum, Türk müteahhitlerini yeni pazar arayışlarına yöneltmektedir. Sahraaltı Afrika ve Güney Amerika, son yıllarda Türk müteahhitlerin giderek daha fazla radarına girmektedir. Etiyopya, Ekvator Ginesi, Senegal, Kongo, Kamerun, Nijerya, Tanzanya ve Venezüella gibi ülkelerde son yıllarda kaydedilen gelişmeler, Türk müteahhitlerini bu ülkelere yönelik olarak daha fazla cesaretlendirmektedir. Diğer taraftan İran'a uygulanmakta olan ekonomik ambargonun kaldırılmasının Türk müteahhitleri için önemli fırsatlar yaratabileceği öngörülmektedir. İran'ın ambargo nedeniyle yabancı bankalarda dondurulan ve şimdi serbest kalacak olan 100 milyar ABD doları tutarındaki varlığının önemli bir bölümünün, ülke ekonomisini yeniden yapılandırmak, özellikle de enerji altyapısını yenilemek için kullanılması beklenmektedir.

Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'ın, ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayınladığı "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde Türk müteahhitlerinin sayısı 2015 yılında 1 adet artışla 43'e yükselmiş ve bu sayı ile Türkiye, Çin'in ardından dünyada ikinci sıradaki yerini korumuştur. Türk müteahhitlerin elde ettikleri gelirin toplam gelir içindeki payı da %3,8'den %5,6'ya yükselmiştir. Türk müteahhitlik firmaları Kuzey ve Latin Amerika pazarlarında neredeyse hiç yer almazken, rekabetin en çetin olduğu Avrupa, Asya, Ortadoğu ve Afrika pazarlarındaki paylarını artırmıştır.

Bakü'nün yeni simgesi, SOCAR Tower

İran'a uygulanmakta olan ekonomik ambargonun kaldırılmasının Türk müteahhitleri için önemli fırsatlar yaratabileceği öngörülmektedir.



Türk Müteahhitleri

Ekonomi Bakanlığı verilerine göre Türk müteahhitleri 2015 yılında yurtdışında 19,4 milyar ABD doları değerinde 156 yeni proje üstlenmiştir. 2014 yılına göre üstlenilen proje büyüklüğünde %28,4 düşüş kaydedilmiştir. Yürütülen projelerin ülkelere göre dağılımında ilk 5 ülke sırasıyla Rusya (%26), Kuveyt (%22,4), Türkmenistan (%16,3), Cezayir (%10,8) ve Suudi Arabistan (%5,3) olmuştur.

Amec-Tekfen-Azfen (ATA)
Konsorsiyumu, Hazar
Bölgesi'nde Şah Deniz
Faz 2 Projesi kapsamında
İşveren BP Exploration
(Shah Deniz Ltd.) için
Şah Deniz Bravo (SDB)
Platformlar Kompleksi'nin
imalat ve montajını
yapmaktadır.

2015 Faaliyetlerimiz

İnşaat İşleri

Uluslararası pazarda birçok projenin ekonomik durgunluk, petrol fiyatlarındaki düşüş, siyasi sorunlar ya da güvenlik riskleri nedeniyle askıya alınması nedeniyle 2015 yılı Tekfen Taahhüt Grubu için yeni proje alma açısından verimli bir yıl olmamış, buna karşın mevcut projelerin programa uygun olarak ilerletilmesi ve 6 projenin başarılı bir şekilde sonlandırılması ile yılın başında belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

Grup, 2015 yılında faaliyetlerini Türkiye dışında Azerbaycan, Fas, Katar ve Suudi Arabistan'da sürdürürken, 8.925 direkt ve 3.100 indirekt personel olmak üzere ayda ortalama 12.025 kişiye istihdam sağlamıştır.

Tekfen Taahhüt Grubu, mevcut pazarlardaki daralmayı telafi edebilmek amacıyla, "gidilebilen her nokta pazarımızdır" anlayışıyla 2015 yılında yeni coğrafyalardaki arayışlarına ağırlık vermiştir. Bu çerçevede öne çıkan iki seçenek olarak Kanada ve Batı Afrika ile ilgili pazar araştırmaları yapılmış, olası riskleri tespit etmek ve doğru adımları belirlemek amacıyla ayrıntılı analizler gerçekleştirilmiştir. Zengin doğal kaynaklara sahip olan ve bu kaynakları işletmeye açmak için büyük altyapı ve endüstriyel tesis yatırımlarına ihtiyaç duyan Afrika'nın sahip olduğu potansiyeli değerlendirebilmek ve fırsatları daha yakından takip edebilmek amacıyla, 2016 yılında Afrika'da bir temsilcilik açılması planlanmıştır.

Diğer taraftan Taahhüt Grubu, son yıllarda dev projelerin gündeme geldiği Türkiye'de de uzmanlık alanlarına uygun projeleri takip etmekte ve uygun şartların oluşması halinde teklif vermektedir. Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde gündeme gelmesi beklenen petrol, gaz ve enerji yatırımları, Tekfen'in yakın takibindedir. Grup, Türkiye'deki Yap-İşlet-Devret tarzındaki altyapı projeleri ile enerji projelerine de ilgi duymaktadır.

Tekfen Taahhüt Grubu, "gidilebilen her nokta pazarımızdır" anlayışıyla 2015 yılında yeni coğrafyalardaki arayışlarına ağırlık vermiştir. Fırsatları daha yakından takip edebilmek amacıyla, 2016 yılında Afrika'da bir temsilcilik açılması planlanmıştır.

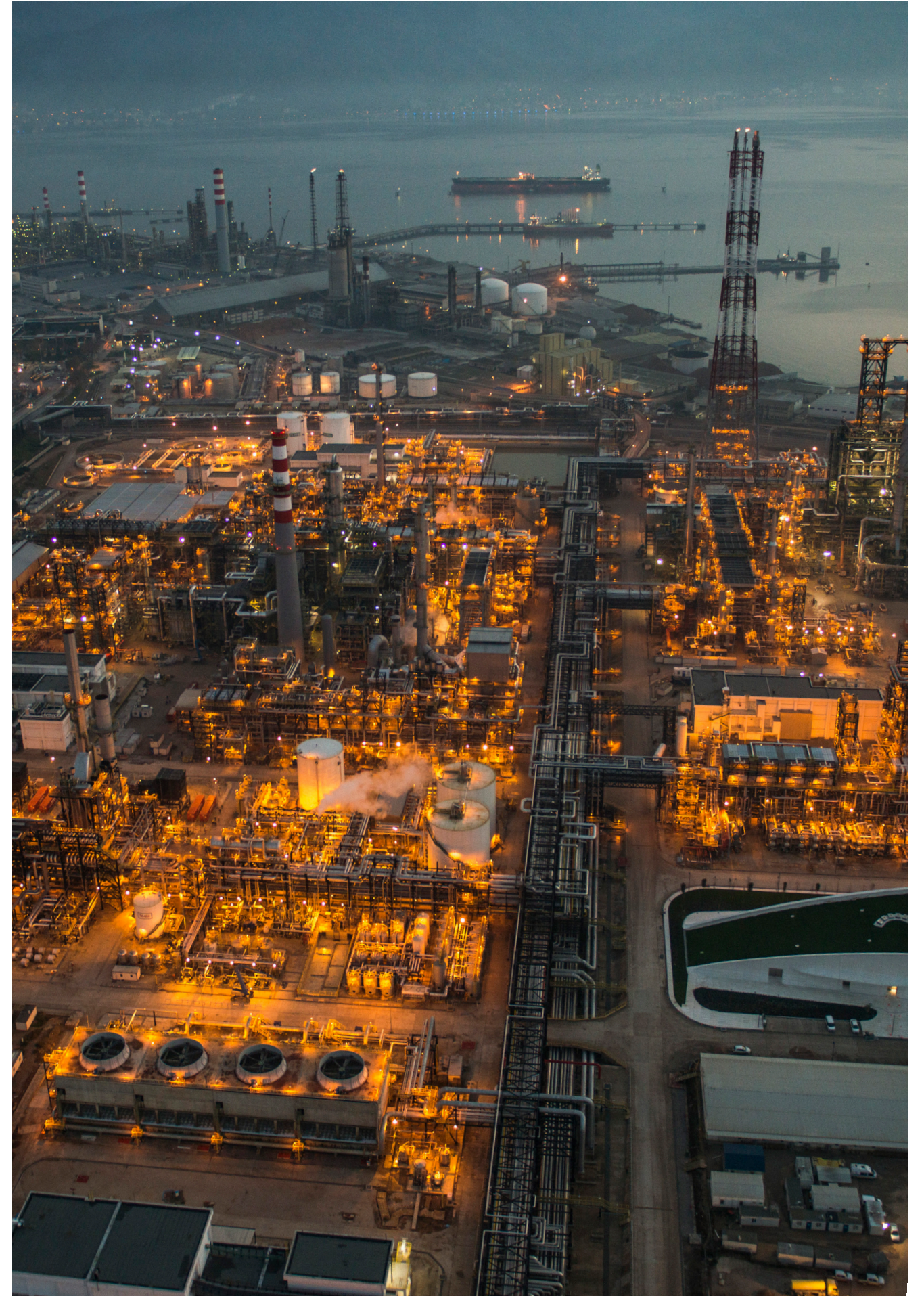


Boru Hattı Projeleri

Boru Hattı ile Fosfat Çamuru Taşıma Projesi

Fas'ta, Khouribga bölgesindeki madenlerden çıkarılan fosfat cevherinin çamur haline getirildikten sonra Jorf Lasfar Limanı'na taşınmasını sağlayan 231 kilometre uzunluğundaki boru hattı; detay mühendislik, satın alma ve yapım işleri kapsamında bir EPC projesi olarak Tekfen İnşaat tarafından hayata geçirilmiş ve Temmuz 2014'te işletmeye alınmıştır. İlk etapta yıllık 30 milyon ton, gelecekte ise 38 milyon ton üretim miktarlarını karşılayabilecek şekilde tasarlanan proje, boru hattına ek olarak pompa istasyonu ve terminal işlerini de kapsamaktadır. Mekanik tamamlamanın ardından işletmeye alınan boru hattının performans testleri, işveren idarenin sözleşme şartnamesine uygun fosfat cevheri temininde yaşadığı sorunlar nedeniyle Nisan 2016'da gerçekleştirilecektir.

Tüpraş RUP Projesi, 2015 sonu itibarıyla tamamlanarak işverene teslim edilmiştir.





TANAP Lot 3,
Erzurum-Eskişehir
güzergahı, Türkiye

İlk boru hattı projesini

1960'lı yılların başında üstlenen Tekfen İnşaat, o tarihten sonra gerçekleştirdiği çeşitli petrol, doğalgaz, su ve cevher taşıma boru hattı projeleriyle bu alandaki uzmanlığını geliştirmiş ve boru hattı müteahhitliğinde uluslararası bilinirliğe ulaşmıştır. Tekfen İnşaat, kuruluşundan bu yana Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) üyesi olup, Tekfen'in kurucu ortaklarından Necati Akçağlılar da Birliğin Onursal Üyeleri arasında yer almaktadır.

Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP)

Avrupa'nın ve Türkiye'nin doğal gaz ihtiyacını karşılamayı ve bölgede gaz çeşitliliğinin sağlanmasını hedefleyen dört aşamalı projenin ilk aşaması, 2018'de ilk gaz akışının başlamasıyla tamamlanacaktır. Başlangıç için yıllık 16 milyar metreküp olan taşıma kapasitesinin 2023'te 23 milyar metreküpe, 2026'da ise 31 milyar metreküpe yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Tekfen İnşaat, yaklaşık 1.900 kilometre uzunluğundaki TANAP'ın Yozgat, Kırşehir, Kırıkkale, Ankara ve Eskişehir illerinden geçen Sivas-Eskişehir arasındaki Lot 3'ün yapım işlerini üstlenmiş olup, proje kapsamında 509 kilometre uzunluğunda 56 inç boru hattı, 14 vana istasyonu ve 2 adet pig istasyonu inşa edecektir. Sözleşmesi 2014 yılı sonunda imzalanan projede 2015 yılında %10 yapım ilerlemesi sağlanmıştır. Projenin 2016 yılı sonunda %71 yapım ilerlemesine ulaşması ve 2017 sonunda tümüyle tamamlanması hedeflenmektedir.

BTC Onarım ve İyileştirme İşleri

Bakû-Tiflis-Ceyhan (BTC) Ham Petrol Boru Hattı'nın Türkiye sınırları içinde kalan 1.071 kilometre uzunluğundaki kısmının onarım ve iyileştirme çalışmaları 2009 yılından beri Tekfen İnşaat tarafından sürdürülmektedir. Azeri petrolünü Ceyhan'a taşımak üzere 2003-2005 yılları arasında inşa edilen ve dünyanın en önemli petrol yatırımlarından biri sayılan BTC Ham Petrol Boru Hattı, günde 1 milyon varil petrol taşımaktadır. BTC Onarım ve İyileştirme İşleri Projesi, boru hattında belirlenen noktalarda güzergâh değişikliği ve by-pass hatları yapılması, hasarlı kısımların tamiri, pompa istasyonları içindeki duruş ("shutdown") faaliyetleri, pompa istasyonu içindeki muhtelif borulama, vana değişimleri ve inşai işler, vana temel güçlendirme işleri, vana

istasyonlarının güçlendirilmesi, güvenlik sistemleri inşa edilmesi ve hat boyunca çeşitli nehir geçişlerinde ve toprak kayması yaşanan noktalarda jeolojik iyileştirmeler/tahkimatlar yapılması gibi işleri kapsamaktadır. Projenin mühendislik işleri de, Tekfen Mühendislik tarafından gerçekleştirilmektedir.

2016 yılı başında yayınlanan yeni iş emirleriyle, sözleşmenin süresi 2016 yılı sonuna kadar uzatılmıştır olup, 2016 yılı içinde alınacak yeni iş emirleriyle sözleşmenin 2017 ve sonrasına uzatılması beklenmektedir.

Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri

Kurulduğu yıllardan itibaren petrol, gaz ve petrokimya endüstrilerine yönelik projelere yoğunlaşarak ihtisas kazanan Tekfen İnşaat, bugüne kadar aralarında İpraş, Tüpraş, Aliğa Petrokimya Kompleksi, BTC Ceyhan Deniz Terminali, Fas'ta Samir Rafinerisi, Azerbaycan'da Sangaçal Terminali ve Suudi Arabistan'da Yanbu ve Petrorağigh Rafinerileri'nin de bulunduğu birçok büyük ölçekli projede yer alarak bu alandaki yetkinliğini ispatlamıştır.

Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi

Tüpraş İzmit Rafinerisi bünyesinde hayata geçirilen Fuel Oil Dönüşüm Projesi'nin amacı, petrolün rafine edilmesi sırasında ortaya çıkan ekonomik değeri düşük fuel oil, kalorifer yakıtı ve benzeri siyah ürünleri, yüksek değerli ve tüketimi artan beyaz ürünlere (motorin, benzin, jet yakıtı ve LPG) dönüştürmektir.

Ana müteahhitliğini İspanyol Tecnicas Reunidas'ın yaptığı projede Tekfen İnşaat, çok sayıda ünitenin inşaat işleri, havalandırma sistemleri, yapı çeliği mühendisliği, temini ve montajı, mekanik

509
km

Tekfen'in üstlendiği
Lot 3'ün uzunluğu

AZFEN 20 YAŞINDA

1996 yılının başında, Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR'ın %60 ve Tekfen'in %40 ortaklığıyla kurulan Azfen, 20 yıldan bu yana petrol ve gaz yapıları konusunda dünya çapında önemli projelere imza atıyor.

Sovyetler Birliği'nin 1991'de dağılmasından sonra kurulan Azfen, Tekfen'in boru hatları, terminaller ve petrol-gaz tesisleri konusundaki deneyimlerinden yararlanarak, Hazar Bölgesi'ndeki enerji projelerine yönelik fırsatların etkin bir şekilde değerlendirilmesini amaçlıyordu. Uzak görüşlü bir vizyonla adım atılan bu uyumlu birliktelik, Azfen'i yıllar içerisinde bölgenin en önemli müteahhitlik şirketlerinden biri haline getirdi. Şirket, Azerbaycan içinde ve dışında gerçekleştirdiği projelerle, bölge ekonomisine önemli katkı sağladı.

2000'lerin başından itibaren Tekfen ve AMEC şirketleriyle birlikte inşa etmeye başladığı petrol platformları ise Azfen'i bir üst lige taşıdı. Azfen, başarıyla tamamladığı üç platformun ardından bugün, ATA Konsorsiyumu olarak Bayıl'daki tesislerinde iki yeni platform daha inşa ediyor. 9 bine yaklaşan çalışanıyla Azfen, Azerbaycan'ın gururu olmayı sürdürüyor.

montaj işleri, elektrik ve enstrüman işleri ile devreye alma işlerini gerçekleştirmiştir. 2011 yılı sonunda başlayan proje kapsamındaki tüm işler 2015 sonu itibarıyla tamamlanarak işverene teslim edilmiştir.

Tesisin 15 Aralık 2014 tarihinde devreye alınmasıyla, İzmit Rafinerisi, dünyanın dönüşüm oranı en yüksek rafinerilerinden biri haline gelmiştir. Tesiste, yıllık 4,2 milyon ton yüksek kükürlü fuel oil işlenerek, toplam 3,5 milyon ton Euro-V standardında değerli beyaz ürün, 690 bin ton petrol koku ve 86 bin ton kükürt üretilmektedir.

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali
Dünyanın en büyük gaz projelerinden biri olan Şah Deniz Faz 2 ile Hazar Denizi'ndeki gaz kaynaklarının ilk kez Avrupa'ya iletilmesi ve Avrupa'nın enerji güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Şah Deniz Faz 2 Projesi, mevcut Şah Deniz Faz 1'e ilave olarak yılda 16 milyon metreküp gaz üretimi yapmayı hedeflemektedir. Tekfen, 2013 sonunda imzalanan sözleşmeyle, proje kapsamındaki Sangaçal Kara Terminali Tesisleri'nin inşaat ve montaj işlerini

üstlenmiştir. Terminal, Tekfen-Azfen Konsorsiyumu olarak işveren BP Exploration (Şah Deniz Ltd.) için, Bakû şehir merkezine 45 kilometre mesafede, mevcut Sangaçal Terminali'nin yanında inşa edilmektedir. Toplam bütçesi yaklaşık 1 milyar ABD doları olan projede, Azfen şirketindeki ortaklık payı ile beraber Tekfen İnşaat'ın toplam payı yaklaşık 621 milyon ABD dolarına ulaşmaktadır.

Proje kapsamında yapılacak işler; gaz ve kondensat proses üniteleri, enerji ünitesi, depolama tankları, proses için yardımcı sistemler, telekomünikasyon ve kontrol sistemleri, binalar, Hazar Denizi kıyısından kara terminaline boru hatları, mevcut Sangaçal Terminali ünite ve sistemlerine bağlantılar, yeni kontrol odası binası ve geçici tesislerdir. Yapım işlerine 2014 yılı ortasında başlanan ve 50 ayda bitirilmesi planlanan projenin mobilizasyon çalışmaları 2015 yılı başında tamamlanmıştır. 2015 yılı sonu itibarıyla projede %50'lik bir ilerleme sağlanmıştır. Aralık 2016'da projenin %96'sının, Ekim 2017'de de mekanik tamamlamanın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Amec-Tekfen-Azfen (ATA) Konsorsiyumu Bayıl Çelik İmalat Tesis'i'nde bugüne kadar 3 adet petrol platformunu tamamlamıştır.

Dünyanın en büyük gaz projelerinden biri olan Şah Deniz Faz 2 ile Hazar Denizi'ndeki gaz kaynaklarının ilk kez Avrupa'ya iletilmesi ve Avrupa'nın enerji güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir.





Açık Deniz (Offshore) Platform İşleri

Şah Deniz Faz 2 Açık Deniz Platformları
Azerbaycan'da bugüne kadar 3 adet petrol platformunu başarıyla tamamlayan Tekfen İnşaat, Amec-Tekfen-Azfen (ATA) Konsorsiyumu olarak Hazar Bölgesi'nde Şah Deniz Faz 2 Projesi kapsamında İşveren BP Exploration (Shah Deniz Ltd.) için iki adet daha platform imalatı ve montajı yapmaktadır. Şah Deniz Bravo (SDB) Platformlar Kompleksi, kuyulardan üretilen akışkanların toplandığı, işlendiği, gaz ve sıvı boru hatları ile kara terminaline ihraç edildiği üretim ve yükselticiler platformu (SDB-PR) ile birbirlerine bir köprü ile bağlanan yaşam üniteleri ve hizmetler platformundan (SDB-QU) oluşmaktadır. Üretim ve denizaltı akış hattı yükselticileri platformu 15.919

ton, yaşam üniteleri ve hizmetler platformu 11.312 ton, bağlantı köprüsü ise 412 ton ağırlığındadır.

Mayıs 2014'te başlayan ve 48 ayda tamamlanması hedeflenen projede 2015 sonu itibarıyla %53 ilerleme kaydedilmiştir. 2016 sonunda %93'lük bir ilerlemeye ulaşılması hedeflenmektedir.

Endüstriyel Tesisler

Sadara Propilen Oksit Fabrikası
Tekfen İnşaat'ın Suudi Arabistan'da Sadara Kimya Şirketi için 2012 yılında yapımına başladığı Propilen Oksit Proses Ünitesi'nde 2015 sonu itibarıyla %93'lük ilerleme kaydedilmiştir. Ülkenin doğu kıyısında, Cubail Endüstri Sahası'nda kurulmakta olan Sadara Petrokimya

27.643 ton

SDB-PR ile birbirlerine bir köprü ile bağlanan SDB-QU platformlarının toplam ağırlığı 27.643 tondur.

Kompleksi bünyesinde yer alan tesisin tüm betonarme inşaat işleri, yapısal çelikler, işveren tarafından temin edilen proses ekipmanlarının montajı, elektrik ve enstrümantasyon işleri ve ana kontrol binasının yapımı Tekfen İnşaat tarafından yerine getirilmektedir. Projedeki yapım işlerinin Mayıs 2016 sonunda tamamlanması beklenmektedir.

Toros Tarım Samsun Üretim Tesis
Grup şirketlerinden Toros Tarım'ın Samsun Üretim Tesis'i'nde gerçekleştirdiği 335 milyon ABD doları tutarındaki yatırım projesi kapsamında, 2.200 ton/gün kapasiteli yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması; mevcut fosforik asit tesisinin geliştirilerek üretim kapasitesinin 200.000 ton/yıl'a yükseltilmesi; mevcut NPK tesisinin yenilenmesi ve sülfürik asit tesisinde kimyasal reaksiyon sırasında

ortaya çıkan ısı enerjisi elektrik enerjisine dönüştürecek bir türbin jeneratör grubunun inşaat ve montaj işleri Tekfen İnşaat tarafından gerçekleştirilmiştir.

Sülfürik asit tesisi, fosforik asit tesisi, kükürt deposu, fosfat kayası deposu, 15.000 ton kapasiteli sülfürik asit tankı, mevcut konveyör hatlarının kükürt taşıyacak şekilde revizyonu, yeni tesisler için konveyör hatları, sülfürik asit tesisinde 30 MW gücünde türbin jeneratör grubu ile elektrik enerji üretim, tesis içi ve dışı dağıtım merkezi, demineralize su tesisi, gypsum transfer ünitesi ve deniz suyu ile soğutma tesisi montaj işlerinden oluşan projenin 2012 yılında başlanan inşası 2015 yılı sonunda tamamlanmış ve tesis başarıyla devreye alınmıştır.

Şah Deniz Faz 2 Açık Deniz Platformları, Bayıl Çelik İmalat Tesis'i'nde imal edilip, montajları yapılmaktadır.



Otoyol Projeleri

Katar Kuzey Otoyolu

Tekfen İnşaat'ın son yıllarda varlığını güçlendirdiği ülkelerden biri olan Katar'da inşasını gerçekleştirdiği Kuzey Otoyolu ve Merasim Yolu'nun kesin kabul işlemleri 2015 yılında tamamlanmıştır. Yaklaşık 780 milyon ABD doları büyüklüğündeki proje, toplam 172 kilometre uzunluğunda otoyol ve yan yollar ile 21 adet köprü, 8 adet altgeçit köprüsü, elektrik, telekomünikasyon altyapısı, yol aydınlatması, peyzaj ve sulama, trafik işaretleri ve trafik güvenlik sistemlerinin inşasından oluşmaktadır.

Katar Kuzey Otoyolu Yanyollar ve İlave Kavşaklar

Yapımına 2012 yılında başlanan ve Kuzey Otoyolu'nun her iki tarafında servis yolları, 5 adet yeni otoyol köprüsü, 5 adet alt geçit, bisiklet ve yürüme yolları ile sulama hatları, drenaj, elektrik, sinyalizasyon, güvenlik ve telekomünikasyon sistemlerinin inşasından oluşan 901 milyon dolar keşif bedelli projede 2015 yıl sonu itibarıyla %58'lik ilerleme kaydedilmiştir. Dizayn mühendislik hizmetlerinin de Tekfen Mühendislik tarafından verildiği projenin kapsamında, şehir planlama projeksiyonundaki değişiklikler ve diğer ilgili kamu kurumlarının istekleri doğrultusunda %40 artış meydana gelmiş olup, projenin teslim süresi 2016 sonuna uzamıştır.

Çiftahan-Pozantı Otoyolu

Tekfen İnşaat, 258 km uzunluğundaki Tarsus-Adana-Gaziantep (TAG) Otoyolu'nu Eylül 2002 tarihinde tamamladıktan sonra, iki ayrı ortak girişimin içerisinde, Türkiye'nin zor ve dağlık bölgelerinden geçen 3 ayrı otoyol projesinde yer almış ve önceki yıllarda bitirdiği 2 projeden sonra Çiftahan-Pozantı Otoyol Projesi'ni de 2015 yılı içinde tamamlamıştır. Geçici kabulü yapılan proje kapsamında 18,5 kilometre uzunluğunda 2x3 şeritli otoyol; 2,5 kilometre uzunluğunda 1x2 şeritli bağlantı

yolu; toplam 4.430 metre uzunluğunda 14 viyadük, 4 üstgeçit ve 3 altgeçit; 7.550 metrekare donatılı istinat duvarı ve toplam 842 metre uzunluğunda 2 çift tüplü tünel inşa edilmiştir.

Üst Yapı Projeleri

SOCAR Yönetim Binası

Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR için inşa edilen Yönetim Binası, 200 metre yüksekliğinde toplam 40 katlı bir ofis kulesi ile konferans salonları, kafeteryalar, restoranlar ve spor tesislerini içeren bir podyumdan oluşmaktadır. Azerbaycan'ın en yüksek binası olan SOCAR Tower, toplam 100 bin metrekare inşaat alanına sahiptir. 2010 yılında inşasına başlanan proje Ağustos 2015 tarihinde teslim edilmiştir. İşveren tarafından talep edilen ek işlerin Mart 2016'da tamamlanması hedeflenmektedir.

Bakû Olimpiyat Stadı

Tekfen İnşaat'ın Azerbaycan'ın başkenti Bakû'da "design and build" olarak inşa ettiği 68 bin seyirci kapasiteli Bakû Olimpiyat Stadı, Şubat 2013'te sözleşmesi imzalandıktan sonra 24 ay gibi rekor bir sürede inşa edilerek Şubat 2015'te teslim edilmiştir. Bakû Olimpiyat Stadı, ilk kez 12-28 Haziran tarihleri arasında Azerbaycan'da gerçekleştirilen Avrupa Oyunları vesilesiyle kapılarını ziyaretçilere açmış ve 68 bin kişinin doldurduğu stat, oyunların görkemli açılış ve kapanış törenlerine sahne olmuştur.

496.000 metrekare toplam alan üzerinde 204.000 metrekare kapalı inşaat alanına sahip olan Bakû Olimpiyat Stadı, ENR (Engineering News-Record) dergisi tarafından Spor/Eğlence dalında 2015'in en iyi projesi seçilmiştir. Hızlandırılmış bir tempoda ve çok yoğun bir çalışmayla tamamlanmasına karşın projede, 21 milyon adam-saat gibi yüksek bir kazasızlık başarısına da imza atılmıştır.

Katar Kuzey Otoyolu
Yanyollar ve İlave
Kavşaklar Projesi

21 mn
adam-saat

Rekor bir süre sayılacak
24 ayda projeyi
tamamlamasına karşın,
Bakû Olimpiyat
Stadyumu proje ekibi
21 milyon adam-saat
kazasızlık başarısına
da imza atmıştır.



Mühendislik Hizmetleri

Tekfen Mühendislik A.Ş., müteahhitlik sektöründe yüksek katma değerli “Mühendislik-Tedarik-İnşaat” (Engineering-Procurement-Construction - EPC) hizmetlerini bir arada sunmakla elde edilebileceği gerçeğinden hareketle, Taahhüt Grubu tarafından üstlenilen projelerin mühendislik ayağında hizmet vermek üzere 1984 yılında kurulmuş ve özellikle son yıllarda yakaladığı büyüme ivmesiyle bu alanda önemli başarılarla imza atmıştır.

Tekfen Mühendislik, rafineriler, boru hatları, tank çiftlikleri, petrokimya tesisleri, terminaller, enerji santralleri, liman ve deniz yapıları, otoyol ve metro projeleri gibi teknolojik açıdan zorlu ve yüksek know-how gerektiren projelerde etkin bir şekilde yer alabilecek yetkinliğe sahip, Türkiye’nin kendi alanındaki öncü şirketlerinden biri konumundadır. Şirket, son yıllarda yurtdışındaki büyük ölçekli projelerde de çözüm ortağı olarak daha etkin bir rol üstlenmeye başlamıştır.

Proses, enstrüman, kontrol sistemleri ve model dizayn gibi özel uzmanlık konularında bilgi ve deneyimi ile öne çıkan Tekfen Mühendislik, Taahhüt Grubu’nun tam bir EPC yüklenicisi olma hedefini destekleyecek şekilde yapılanmasını sürekli geliştirmekte ve kadrosunu özel yetkinlik alanları oluşturacak şekilde güçlendirmektedir.

İnsan kaynaklarının gelişimine sürekli kaynak ayırarak, bünyesinde farklı uzmanlık ve disiplinlere mensup yetişmiş kadrolar bulundurması, Tekfen Mühendislik’in özellikle disiplinlerarası ya da birden fazla uzmanlık gerektiren özel projelerde öne çıkmasını sağlamaktadır.

Diğer taraftan Tekfen Mühendislik, teknoloji kullanımında en güncel yaklaşım ve trendleri takip ederek, işgücü ve zaman verimliliğini de en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Şirketin geçtiğimiz yıllarda sektörünün önünde bir kararlı, özellikle teknolojik açıdan zorlu operasyonlar için bilgisayar destekli 3D tasarım modelleme teknolojisini uygulamaya sokması, rekabette Tekfen Mühendislik’i hızla ileri taşıdığı gibi, verimlilik açısından da önemli avantajlar sağlamıştır. Şirket, son yıllarda proje tasarımına yepyeni bir boyut getiren Building Information Modelling (BIM) konseptini geliştirerek, bu konuda da öncü bir rol üstlenmiştir. Bu konseptin tüm projelerde uygulamaya geçirilmesi, 2016’nın önemli hedeflerinden biridir.

2015 yılında, uluslararası konjonktürün taahhüt sektöründe yol açtığı daralma, birçok yeni projenin iptal edilmesi nedeniyle Tekfen Mühendislik’i de olumsuz etkilemiştir. Bu koşullarda Tekfen Mühendislik, özellikle son 5 yıldır önemli bir şirket kazanımı olarak oluşturulan EPC odaklı mühendislik organizasyonunu

Tekfen Mühendislik, son yıllarda proje tasarımına yepyeni bir boyut getiren Building Information Modelling (BIM) konseptini geliştirerek, öncü bir rol üstlenmektedir.

Bakû Olimpiyat Stadı Projesi’nde uyguladığı 3D tasarım modelleme teknolojisi, Tekfen Mühendislik’e verimlilik açısından önemli avantajlar sağlamaktadır.

İstanbul’un belirli bölgelerinde toplu ulaşımı rahatlaacak çözüm olarak hayata geçirilecek üç “Havaray” projesinin mühendisliği Tekfen Mühendislik’e emanet edilmiştir.



korumak amacıyla farklı coğrafyalarda ve farklı sahalarda iş arayışlarına hız vermiştir. Güncel piyasa koşulları dikkate alınarak, mevcut kadro yapısına uygun mühendislik hizmetlerinin çeşitlendirilmesi, şirketin öncelikleri arasında yer almaktadır. Yine 2016 yılı içinde, tüm mühendislik disiplinleri için geçerli olmak üzere daha fazla “know-how” gerektiren konularda uzmanlaşma yönünde çalışmalara ağırlık verilmesi planlanmaktadır.

Tekfen Mühendislik, 2015 yılında gerek Tekfen Taahhüt Grubu projeleri, gerekse kendi portföyündeki müşteriler için 200’ü aşkın kadrosuyla yaklaşık 400 bin adam-saat mühendislik hizmeti sunmuştur. 2015 yılının önemli kazanımlarından biri de, müşteri portföyünün genişletilmesi olmuştur. Bu kapsamda Petkim ile genel mühendislik hizmetlerine yönelik olarak imzalanan yıllık sözleşme, Tekfen Mühendislik için önemli bir adımdır.

Şirketin 2015 faaliyetleri arasında Azerbaycan’daki çalışmalar önemli bir yer tutmayı sürdürmüştür. Tekfen İnşaat’ın Azfen ile birlikte Azerbaycan’da inşa ettiği açık deniz platformları ile Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali’nin mühendislik işlerini üstlenen Tekfen Mühendislik, Azfen çalışanlarının projelerdeki mühendislik sürecine daha fazla katılmalarına olanak sağlamak amacıyla eğitimler düzenlenmesine de öncelik vermektedir. Terminal ve platform

projeleri ile birlikte, SOCAR’ın mevcut rafinerisinde yapmayı düşündüğü büyük ölçekli modernizasyon işi ile Azer Kimya projeleri yakından takip edilmektedir.

2015’in kayda değer gelişmelerinden bir diğeri ise, Aksa Enerji tarafından Gana’da gerçekleştirilen enerji santrali projesinin mühendislik hizmetlerinin Tekfen Mühendislik tarafından verilmesidir. Bu proje, hem şirketin yeni bir pazar olan Afrika’ya açılması, hem de enerji alanındaki ikinci projesi olarak güçlü bir referansa sahip olması bakımından önem taşımaktadır.

Altyapı alanında, İstanbul’da ilk olarak hayata geçirilecek olan üç “Havaray” Projesi ile Türkmenistan’da Polimeks şirketi tarafından yüklenilen otoyol projelerinin mühendislik işleri de Tekfen Mühendislik tarafından yerine getirilecektir.

Tekfen İnşaat'ın yapımına devam ettiği Katar Kuzey Otoyolu Yanyollar ve İlave Kavşaklar Projesi'nin dizayn mühendislik hizmetleri Tekfen Mühendislik tarafından sağlanmaktadır.



İmalat Tesisleri

Yurtiçi ve yurtdışı projelerinde ihtiyaç duyulan çelik imalat işleri, Tekfen Taahhüt Grubu bünyesinde faaliyet gösteren 3 adet imalat tesisi ile karşılanmaktadır.

Çelik yapı ve çelik ekipman çözümlerinin hızlı bir şekilde, yüksek kalitede ve ihtiyaçlara en iyi cevap verecek şekilde temin edilmesinde önemli bir işleve sahip olan imalat tesisleri, aynı zamanda Tekfen Taahhüt Grubu'nun bir EPC müteahhiti olarak anahtar teslimi projeler üretebilmesinde de rol sahibidir. Derince (Kocaeli), Ceyhan (Adana) ve Bayıl'da (Bakû) bulunan fabrikaların her biri, en karmaşık projelerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek teknoloji, yetkinlik ve kapasiteye sahiptir.

Tekfen İmalat ve Mühendislik - Derince Fabrikası

Özellikle petrol, petrokimya ve kimya endüstrileri ile gaz, demir-çelik tesisleri ve kuvvet santralleri gibi endüstriyel tesislerin ihtiyaç duyduğu depolama ve proses ekipmanlarının uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1970 yılında kurulmuş olan Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş., faaliyetlerini Derince'deki 19 bin 250 metrekare kapalı alana sahip fabrikasında sürdürmektedir.

Şirket günümüzde, silindirik ve küresel depolama tankları, basınçlı kaplar, proses kolonları, reaktörler, ısı eşanjörleri, atık ısı geri kazanım kazanları, basınçlı boru devreleri ve ağır çelik konstrüksiyon üretimi ile müşterilerine geniş bir portföyde hizmet sunmaktadır. Tekfen İmalat, Grup firmalarının yanı sıra uluslararası müteahhitlik firmaları ile LPG depolama ve dağıtım konusunda faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketlere de hizmet vermektedir. Şirket, üretimini sektörcü kabul gören uluslararası

standartlara ve ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ne uygun olarak yürütmektedir.

Fabrikanın, son yıllarda yapılan yatırımlarla 8 metre çapında ve 60 metre uzunluğunda tek parça imalat yapabilme ve 100 milimetreye kadar soğuk şekillendirme imkânı bulunmaktadır. 1.000 ton ağırlığa kadar ekipmanların imalat ve sevkiyatının yapılabildiği tesiste, her tür karbon paslanmaz ve alaşımlı çelik, dublex, monel, inconel ve hastelloy gibi özel alaşımlı malzemelerden ve pirinç, bakır ve nikel alaşımları ile kaplamalı saçlardan üretim yapılabilmektedir.

Tekfen İmalat ve Mühendislik, 2015 yılında çalışmalarını 202 kişiyle sürdürmüş ve 35,9 milyon TL'lik ciro elde etmiştir. Cironun beklenenin altında gerçekleşmesine karşın kârlılık hedeflerine ulaşmıştır. Toplam satışların %71'i iç pazara yönelik olarak, %29'u ise yurtdışına yapılmıştır. İhracat yapılan başlıca ülkeler Azerbaycan, Kıbrıs ve Mısır olmuştur. Azerbaycan'da Tekfen İnşaat tarafından yürütülen Şah Deniz Faz 2 projesi kapsamında gerçekleştirilen imalatlar 2015 yılı satışlarında önemli yer tutmuştur.

Tekfen İmalat ve Mühendislik, petrol fiyatlarındaki düşüş nedeniyle daralan iş hacmini geliştirmek üzere alternatif pazar arayışlarını sürdürmektedir. Afrika pazarına yönelik girişimler çerçevesinde Sudan, Senegal ve Kenya'daki bazı projeler için verilen tekliflerin 2016 yılında somutlaşması beklenmektedir. Ayrıca, önceki yıllarda ihracat yapılan İran'daki yatırımlar da yakından takip edilmektedir.

1.000 ton

Derince fabrikası, 1.000 ton ağırlığında ekipman imal etme kapasitesine sahiptir.

Tekfen İmalat, Tekfen İnşaat'ın Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi için 8 adet prefabrik tankın imalatını yapmaktadır.





Derince Fabrikası, 8 metre
çapında ve 60 metre
uzunluğunda tek parça
imalat yapabilme ve
100 milimetreye kadar
soğuk şekillendirme
kapasitesine sahiptir.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası

Tekfen İnşaat'ın çoğunlukla yurtdışındaki operasyonlarında ihtiyaç duyduğu çelik imalat işlerinin grup bünyesinde karşılanması amacıyla 1993 yılında işletmeye alınan Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, rafineri, petrokimya kompleksi, enerji santrali, deniz terminali, petrol ve gaz platformu, köprü ve viyadük gibi projelerin çelik yapılarını imal etmektedir. Her türlü müteahhitlik projesinin ihtiyaçlarına karşılık verebilecek donanım ve yetkinliğe sahip olan tesiste, 2004 yılından bu yana modern ekipmanlarla paslanmaz, dublex, süper dublex ve karbon çeliği boru-spool üretimi de gerçekleştirilmektedir. 160 bin metrekare üzerine kurulu olan fabrika, yılda 30.000 ton çelik ve 10.000 ton boru spool imalat kapasitesine sahiptir. Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, kurulduğu günden bugüne kadar yaklaşık 300 bin ton üretim gerçekleştirmiştir.

Tesiste ayrıca, Tekfen İnşaat'ın ihtiyaç duyduğu kalifiye teknik eleman açığını gidermeye yönelik bir kaynakçı okulu mevcuttur. Uluslararası sertifikaya sahip kaynakçıların yetiştirildiği okul, şantiyelerin bu yöndeki ihtiyacını önemli ölçüde karşılamaktadır. Fabrika, hizmetlerinin uluslararası standartlara uygunluğunu ISO 9001:2008 Kalite

Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve EN ISO 3834-2 Kaynak İşleri Kalite Yönetimi Uygunluk Belgesi ile belgelemektedir. Üretim ve kalite kontrolünün her safhasında, imalat ve maliyet kontrol yazılımı ile barkod sistemi sayesinde verimli bir işleyiş sağlanmaktadır.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, 2015 yılında yurtiçinde Toros Tarım Samsun Üretim Tesisi, TANAP Projesi ve Polimeks için toplam 800 ton; yurtdışında ise Azerbaycan Şah Deniz Projesi kapsamında 600 ton çelik imalatı gerçekleştirmiştir. Tesis, aynı zamanda 2009 yılından bu yana Brezilya'daki petrol platformu projeleri için modüller imal etmektedir. Bugüne kadar 8 proje için sözleşme yapan Ceyhan Çelik, 2015 yılında 3 proje kapsamında toplam 5.300 ton imalat gerçekleştirmiştir.

P74 Yüzer Platform Proses Modülleri İmalatı sözleşmesi, işveren TOYO-SETAL Konsorsiyumu, EBR Estalerios do Brasil Ltda. ile Temmuz 2013 tarihinde imzalanmış olup, toplam 2.872 tonluk 11 adet modülün imalatını içermektedir. Nisan 2014 tarihinde sevkiyatı gerçekleştirilen modüllere daha sonra

Ceyhan Çelik, 2009 yılından bu yana Brezilya'daki petrol platformu projeleri için modüller imal etmektedir.



Ceyhan Çelik'te, Tekfen İnşaat'ın ihtiyaç duyduğu kalifiye teknik eleman açığını gidermeye yönelik bir kaynakçı okulu mevcuttur. Uluslararası sertifikaya sahip kaynakçıların yetiştirildiği okul, şantiyelerin bu yöndeki ihtiyacını önemli ölçüde karşılamaktadır.

268 ton çelik ve 62 ton boru-spool imalatı olmak üzere toplam 330 tondan oluşan 93 metre yüksek Flare Tower çelik imalatı ile boru-spool imalatı da eklenmiştir. Bu imalatların sevkiyatı da Mayıs 2015 başında gerçekleştirilmiştir.

P76 Yüzer Platform Proses Modülleri İmalatı sözleşmesi, işveren TECHNIP-TECHINT Konsorsiyumu ile 20 Aralık 2013 tarihinde imzalanmıştır. Kontrat kapsamı toplam 6.450 tonluk 16 adet modül çelik imalatını, İskenderun Limanı'nda montaj ve sevkiyatını içermektedir. İşverenin talepleri doğrultusunda iş miktarında 4.544 ton artış olmuş ve ilave iş paketleriyle birlikte proje kapsamı 10.994 tona ulaşmıştır. İmalatların ilk 6 paketi 2015 sonu itibarıyla sevk edilmiş olup, ANA Boru Köprüsü Modüllerini içeren son parti sevkiyatı da 2016 başında gerçekleştirilmiştir.

P75 & P77 Yüzer Platformları için Flare Tower İmalatı sözleşmesi ise OGI Oil & Gas Inc. ile 1 Nisan 2014 tarihinde imzalanmıştır. Yaklaşık 500 ton ağırlığında, 93 metre yüksek 2 adet Flare

Tower çelik imalatını kapsayan proje Ekim 2015 itibarıyla tamamlanarak İskenderun Limanı'ndan sevk edilmiştir.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi (Bakû-Azerbaycan)

Tekfen İnşaat'ın Hazar Bölgesi'ndeki çalışmalarını desteklemek ve bu bölgede gerçekleştirilen deniz işlerinin çelik yapı ihtiyaçlarını karşılamak üzere Bakû yakınlarında özelleştirme yoluyla devletten alınan ve önemli yatırımlarla modernize edilen Cenup Tikinti Servis (CTS) çelik imalat tesisi, daha önceki yıllarda gerçekleştirdiği petrol platformu projeleriyle Tekfen'e yeni bir çalışma alanı yaratmış ve bu yöndeki faaliyetlerini 2015 yılında da sürdürmüştür. Tesiste halen Şah Deniz Faz 2 Projesi kapsamında işveren BP Exploration (Shah Deniz Ltd.) tarafından sipariş edilen 15.919 ton ağırlığında bir üretim platformu ile 11.312 ton ağırlığında bir yaşam ve hizmet platformunun imalatı devam etmektedir. Her iki platform, yine aynı tesiste imal edilen 412 ton ağırlığında bir bağlantı köprüsü ile birbirine bağlanacaktır. Yapımına Mayıs 2014'te başlanan platformların eşzamanlı olarak 48 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

Sağlık-Emniyet-Çevre

Faaliyetleri sırasında çalışanlarına, üçüncü şahıslara, çevreye ve mala gelebilecek zararları en aza indirmeyi; toplumsal yararı ve müşteri memnuniyetini ön planda tutmayı; çevre bilinciyle hareket etmeyi; SEÇ ve Kalite performansı ile uluslararası standartlara uyum sağlamayı birincil öncelik olarak gören Tekfen İnşaat, tüm kazaların önlenebileceği bilinci ile her projesinde etkin bir SEÇ-K Yönetim Sistemi uygulamaktadır.

Sağlık-Emniyet-Çevre ve Kalite kapsamındaki çalışmalarını yönetimin tam desteği ile yürüten ve akredite bir üçüncü parti (SGS) tarafından senede bir yapılan dış denetimlerle belgeleyen Tekfen İnşaat, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni, OHSAS 18001:2007 standardına; Çevre Yönetim Sistemi'ni ISO 14001:2004 standardına ve Kalite Yönetim Sistemi'ni ISO 9001:2008 standardına uygun olarak sürdürmektedir. Tekfen İnşaat, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre ve Kalite Yönetim Sistemlerini entegre hale getirmiş olup, "Sağlık-Emniyet-Çevre ve Kalite (SEÇ-K) Yönetim Sistemi" olarak adlandırmaktadır. Şirket, SEÇ-K Yönetim Sistemi'nin uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli iyileştirilmesi için gerekli kaynakları yaratmakta ve bu sistemi iş modelinin ayrılmaz bir parçası kabul etmektedir.

Tekfen İnşaat, işe özgü görev, sorumluluk ve yetkinlik kriterlerini belirlemekte ve işe alım veya başka bir projeden transfer sırasında kişilerin bu kriterlere uyum sağlamasına büyük özen göstermektedir. Tüm çalışanların sağlık açısından işe uygun ve teknik açıdan yetkin olması, Tekfen için bir ön koşuldur. Çalışanların işe uygunluğunun yanı sıra, SEÇ-K kültürünü içselleştirmesi de eşit derecede önemli görülmekte, bu nedenle iş öncesinde ve sonrasında yaygın olarak eğitimler verilmektedir. 2015 yılında çalışılan her 100 saatin 1,15 saati SEÇ eğitimlerine ayrılmıştır.

Faaliyetler sırasında karşılaşılabilecek, insana ya da çevreye etkisi olması muhtemel acil durumlar ve bu durumlara nasıl müdahale edilebileceği önceden belirlenmekte, projeye ya da işyerine özgü acil durum planları hazırlanmakta ve müdahale yöntemleri belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Sahadaki işlerin operasyonel kontrol prosedür ve talimatlarına uygun şekilde yerine getirilmesi için özen gösterilmekte, uyum etkin bir denetim mekanizması ile kontrol edilmektedir. Bu amaçla günlük saha kontrolleri, haftalık saha denetimleri, iç denetimler ve üçüncü taraf denetimleri yapılmaktadır. SEÇ-K Yönetim Sistemi'nin etkin olarak uygulanıp uygulanmadığını ve sürdürülüp sürdürülmediğini belirlemek için, Merkez Ofis tarafından yılda en az 2 kez iç denetim gerçekleştirilmektedir. SEÇ-K Yönetim Sistemi, uygunluğunun, yeterliliğinin ve etkinliğinin sürekliliğini sağlamak amacıyla, Tekfen İnşaat üst yönetimi tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

2015 yılında 50.336.007 adam-saat çalışma yapılmış olup, ölümlü kaza yaşanmamıştır. Yıl içerisinde, işgünü kaybı ile sonuçlanan toplam 8 kaza meydana gelmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği performansını ölçmede tüm dünyada belirleyici kabul edilen Kaza Sıklık Oranı (Incident Frequency Rate) ve Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı (Total Recordable Injury Rate) istatistiklerinde Tekfen İnşaat'ın sergilediği istikrarlı düşüş 2015 yılında da devam etmiştir.

50.336.007

2015 yılında Tekfen İnşaat bünyesinde toplam 50.336.007 adam-saat çalışma yapılmıştır.



2015 yılı kazasızlık performansları:

Bakû Olimpiyat Stadı Projesi 21 milyon adam-saat

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi 15 milyon adam-saat

Katar Kuzey Otoyolu Yanyollar ve İlave Kavşaklar Projesi 13 milyon adam-saat

Şah Deniz Faz 2 - Açık Deniz Platformları Projesi 10 milyon adam-saat

Sadara Propilen Oksit Fabrikası Projesi 10 milyon adam-saat

SOCAR Yönetim Binası Projesi 8 milyon adam-saat





Tarımsal Sanayi Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Aydın Erdemir
Terminal Pazarlama GMY
Mehmet İçöz
Kıdemli GMY
Mehmet Nuri Sadıkoğlu
Pazarlama ve Satış GMY
Nejat Ersoy
Mali İşler GMY
Alper Tevs
Genel Müdür
(Hishtil-Toros Fidencilik)

Tarımsal Sanayi Grubu Profil

Faaliyetlerini Toros Tarım markasıyla sürdüren Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibariyle sektörünün en büyük özel kuruluşudur. Grup, Tekfen Holding'in yıllık toplam cirosu içinde %43'lük bir paya sahiptir.

Temelleri 1974 yılında atılan Tarımsal Sanayi Grubu, odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda hizmet ve faaliyeti bünyesinde bulundurmaktadır. Grubun ana kuruluşu, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında ilk 65 arasında yer alan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Tarımsal faaliyetlerin yanı sıra birbirini destekleyen yatırımlarla, fırsat alanlarını bölgesel ölçekte başarılı operasyonlara dönüştüren Toros Tarım'ın faaliyet alanlarını üç ana başlıkta toplamak mümkündür:

Gübre üretimi ve pazarlaması başta olmak üzere, tohumculuk, teknotarım ve fidecilikten oluşan tarımsal faaliyetler;

Ceyhan ve Samsun'da gruba ait iki limanda verilen terminalcilik hizmetleri;

Serbest bölge ve akaryakıt istasyonları işletmeciliği.

Gübre üretimi Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üç fabrikada gerçekleştirilmekte ve üretilen gübre, Türkiye genelinde sayısı 1.218'e ulaşan bayi ve yetkili satıcılar aracılığıyla ülkenin dört bir yanındaki çiftçilere ulaştırılmaktadır. Bu alanda pazar lideri olan Toros Tarım, Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesi içerisinde en büyük paya sahiptir. Şirket, kendi tesislerinde ürettiği Amonyum Nitrat (AN), Diamonyum Fosfat (DAP) ve kompoze (NPK) gübrelerin dışındaki

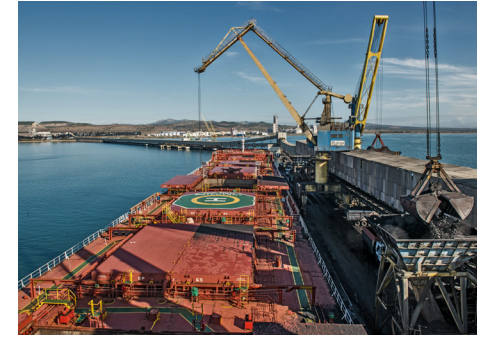
çeşitleri yurtdışından temin etmektedir. Toros Tarım, klasik gübrelerin yanında suda eriyebilen özel gübreleri ve iz elementleri de ürün yelpazesinde bulundurarak, çiftçinin her türlü bitki besin maddesi ihtiyacını tek elden karşılayabilmektedir.

Toros Tarım, kurulduğu günden bu yana Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak görmekte ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimsemektedir. Bu anlayışın temel ilkesi, çiftçinin refah seviyesinin yükseltilmesi ve tarımsal faaliyetlerin ekonomide hak ettiği konuma getirilmesidir. Bu hedefe ulaşmak için verimin ve kalitenin mutlaka yükseltilmesi gereğine inanan Toros Tarım, gübrenin yanı sıra çiftçilere kaliteli fide ve tohum çeşitleri de sunmaktadır.

Grup, fidecilik faaliyetlerini, bu konuda uzmanlaşmış bir kuruluş olan Hishtil-Toros Fidecilik'in (HTF) Antalya ve Adana'daki yüksek donanımlı seralarında gerçekleştirmektedir. Tohumculuk faaliyetleri ise, Türk çiftçisine, Türkiye'nin şartlarına uygun nitelikte, kaliteli ve verimli buğday tohumu çeşitleri sunma vizyonuyla sürdürülmektedir. Verimi artırmaya yönelik teknolojilere verdiği önem ve bu yöndeki yatırımları, Toros Tarım'ın son yıllarda tohum ve fidecilik alanlarında "sektörün standartlarını belirleyen" bir marka haline gelmesini sağlamıştır.

1.218

Türkiye genelinde 1.218 bayi ve yetkili satıcı



Toros Tarım, Türkiye'nin en büyük ilk 65 sanayi kuruluşu arasında yer almaktadır.

Toros Tarım, kurulduğu günden bu yana Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak görmekte ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimsemektedir.

Toros Tarım'ın tarım dışı faaliyetleri arasında terminalcilik, en büyük iş kolunu oluşturmaktadır. 1981 yılında Ceyhan Üretim Tesisi'nin kendi ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan, fakat coğrafi konumunun uygunluğu nedeniyle daha sonra dışarıya da hizmet verecek şekilde genişletilen Toros Ceyhan Terminali, bugün Doğu Akdeniz'in en önemli uluslararası limanlarından biridir. Samsun Gübre Fabrikası ile birlikte 2005 yılında Toros Tarım'a geçen Samsun Terminali de, sağladığı ek kapasite ve coğrafi konumu itibariyle grubun limancılık alanındaki faaliyetlerine katkı sağlamaktadır. Toros Tarım, önemli potansiyele sahip olan limancılık sektöründeki varlığını güçlendirme ve her iki terminalini de

katma değer katacak yeni yatırımlarla geliştirme hedefi doğrultusunda hareket etmektedir.

Toros Tarım'ın 1998 yılında faaliyete geçirdiği Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB) ise kimya, petrokimya, demir-çelik, enerji santrali ve çimento fabrikaları gibi ağır sanayi yatırımlarına yönelik Türkiye'nin ilk ve tek serbest bölgesidir. Bir enerji üssü haline gelmesi beklenen Ceyhan'da, İskenderun Körfezi'nde 5 km uzunluğunda bir sahil şeridi boyunca yer alan TAYSEB, 4,5 milyon metrekarelik alanıyla Türkiye ve dünyanın sayılı büyük serbest bölgelerinden biridir.

2015’e Genel Bakış

Dünyada ve Türkiye’de Tarım

Bir yandan ekilebilir tarımsal alanlar azalırken öte yandan dünya nüfusunun hızla artması, “gıda güvenliği” kavramını günümüzün en önemli konularından biri haline getirmektedir. Diğer taraftan küresel ısınmanın yol açtığı aşırı yağış, sıcak dalgası, kar fırtınası ve tayfun gibi olağandışı iklimsel olaylar ve kuraklaşma etkisinin tarım üzerindeki olumsuz etkileri her geçen gün kendini daha fazla hissettirmektedir.

Bilim insanları tarafından, küresel ısınmanın durdurulamaması halinde, ekinler üzerinde büyük tahribat yaratan bu gibi olayların artarak devam edeceğine dair açıklamalar sıklıkla dile getirilmektedir. Her ne kadar Aralık 2015’te Paris’te toplanan İklim Konferansı’nda (COP 21) küresel ısınmanın 2 derecenin altında tutulması yönünde bir irade ortaya konulduysa da, mevcut şartların dünya tarımı üzerindeki baskısının kısa vadede giderilebilmesi mümkün görünmemektedir. Ayrıca dünyada artan jeopolitik riskler, büyük kitlesel göçler ve güvenlik endişeleri nedeniyle tarım arazilerinin yeterince işlenememesi de, gıda üretimini olumsuz etkilemektedir.

Açlık tehlikesinin halihazırda 1 milyardan fazla kişiyi etkilediği dünyamızda, tarımsal verimi artırmaya yönelik politika ve çözümler her geçen gün önemini artırmaktadır. Gıda güvenliğinin geliştirilmesine yönelik çözümler arasında en önemlilerinden biri de, bitki

besin maddelerinin yeterli miktarda kullanılmasının sağlanması ve bölgeler arasındaki büyük farklılıkların ortadan kaldırılmasıdır.

Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından 25 yıl süreyle, 40 ülkede yürütülen deneme çalışmaları, doğru ve dengeli gübreleme sonucunda buğday üretiminde ortalama yüzde 60 verim artışı sağlanabileceğini ortaya koymuştur. Doğru bitki besin maddelerinin doğru oranda, doğru zamanda ve doğru yerde kullanılması, kaliteli tohum, toprağa uygun çeşit seçimi, hastalık ve zararlılarla mücadele gibi konularla birlikte, iyi tarım uygulamalarının olmazsa olmaz bileşenlerini oluşturmaktadır.

Bugün itibarıyla küresel gübre sektörü, yılda 170 milyon ton bitki besin maddesi üreten bir endüstri konumundadır. Sektör, sürdürülebilir tarımsal üretim ve gıda güvenliğinin sağlanmasında kilit bir rol üstlenmektedir ve artan nüfus baskısı karşısında bu rol, gelecek yıllarda daha da önem kazanacaktır.

Uluslararası Tahıl Konseyi (IGC) tahminlerine göre 2014-2015 üretim yılında dünyadaki tahıl üretiminin 2.026 milyon tona ulaşması beklenmektedir. Üretimdeki artışın tüketimden fazla olması nedeniyle tahıl fiyatlarında 2013 yılında başlayan düşüş eğilimi 2015 yılında da devam etmiştir. Ancak, tarımsal emtia fiyatlarındaki düşüşe rağmen çiftçiler, fayda/maliyet rasyosuna bakarak gübre tüketimini düşürme yoluna gitmemiştir.

Açlık tehlikesinin halihazırda 1 milyardan fazla kişiyi etkilediği dünyamızda, tarımsal verimi artırmaya yönelik politika ve çözümler her geçen gün önemini artırmaktadır. Gıda güvenliğinin geliştirilmesine yönelik çözümler arasında en önemlilerinden biri de, bitki besin maddelerinin yeterli miktarda kullanılmasının sağlanması ve bölgeler arasındaki büyük farklılıkların ortadan kaldırılmasıdır.

Bu gelişmeler doğrultusunda, 2014 yılında dünyada bitki besin maddesi bazında 182,7 milyon ton olarak gerçekleşen gübre tüketiminin, 2015 yılında yatay bir seyirle 182,6 milyon ton düzeyinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Türkiye’de ise, 2014 yılında yaşanan kuraklık ve yağış düzensizliğinin ardından 2015’te, iklimsel faktörlerin olumlu gelişmesi sayesinde başta buğday olmak üzere temel besin maddesi üretiminde rekor artışları yaşanmıştır. 2015 yılında tahıllarda %18 artışla 38,6 milyon ton; sebzelerde %3,1 artışla 29,5 milyon ton; meyvelerde ise %3,5 azalışla 17,7 milyon ton üretim gerçekleşmesi beklenmektedir.

Rekor artışının olumlu etkisine karşın, dünyada tarımsal meta fiyatlarındaki düşüşe paralel olarak Türkiye’de de temel ürünlerin piyasadaki alım fiyatlarının düşmesi ve dolar kurundaki yükselişe bağlı olarak gübre fiyatlarının bir önceki yıla göre artış göstermesi, 2015 yılında çiftçinin alım gücünü olumsuz etkileyen faktörler olmuştur. Ek olarak Türkiye’de yaşanan seçim ortamı ve gübrede KDV oranının sıfırlanmasına yönelik beklentiler, yılın son çeyreğinde beklenen alımların ertelenmesine yol açmıştır. Bu olumsuzluklara rağmen Türkiye’deki gübre tüketiminin 2015’te, bir önceki yıla göre %0,6 artışla 5,5 milyon ton düzeyinde gerçekleşmiştir.

IFA Konferansı üçüncü kez İstanbul’da Uluslararası Gübre Sanayi Birliği (IFA) 83. Yıllık Konferansı 25-27 Mayıs tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirildi. Konferansa, IFA’daki iki yıllık başkanlık görevini yeni dönem başkanına devreden Esin Mete ev sahipliği yaptı. 72 ülkeden 1.381 delegenin katıldığı konferansta sürdürülebilir gıda üretimi, gıda güvenliği, açlık ve kötü beslenmeyle mücadele konuları masaya yatırıldı.

Dünyada ve Türkiye’de Limancılık Hizmetleri

Dünya ekonomisindeki kriz sonrası toparlama sürecinin beklenenden yavaş ilerlemesine ve Çin başta olmak üzere gelişen ekonomilerde gözlenen ivme kaybına rağmen küresel limancılık hizmetlerinin, genel deniz taşımacılığındaki gelişmelere ve artan talebe bağlı olarak 2015 yılında da yukarı yöndeki hareketini sürdürdüğü tahmin edilmektedir. Artan uluslararası ticaret ve yeni bölgesel ticaret merkezlerinin gelişmesiyle bu trendin sonraki yıllarda da devam etmesi ve 2015-2020 yılları arasında limancılık hizmetlerinin %4,7 büyüme göstermesi beklenmektedir. (Kaynak: Global Marine Port and Service Industry 2015-2020: Trends, Forecast and Opportunity Analysis)Türkiye, limancılık sektörü açısından bölgesinde önemli bir konuma sahiptir. Avrupa Birliği resmi istatistik sitesi Eurostat verilerine göre Türkiye, Avrupa ülkeleri içinde deniz yoluyla yapılan ticarete en fazla yük elleçleyen ilk 5 ülke arasında yer almaktadır. 2015 yılında Türkiye limanlarında elleçlenen yük miktarının, bir önceki yıla göre %10 artışla 420 milyon tona ulaştığı tahmin edilmektedir.

%4,7

2015-2020 yılları arasında limancılık hizmetlerinin %4,7 büyüme göstermesi beklenmektedir.

Türkiye, Avrupa ülkeleri içinde deniz yoluyla yapılan ticarete en fazla yük elleçleyen ilk 5 ülke arasında yer almaktadır.



2015 Faaliyetlerimiz

Tarımsal Faaliyetler

Gerek Türkiye'nin kendi gündeminden, gerekse uluslararası konjonktürden kaynaklanan değişkenlikler nedeniyle 2015 yılı, tarımsal sanayi sektörü için sürprizlerle dolu bir yıl olmuştur.

Döviz kurlarında beklentilerin üzerine çıkan artışlar ve seçim ortamının yarattığı beklentiler, 2015 yılında öngörülmesi mümkün olmayan yeni pazar şartlarının oluşmasına yol açmıştır. Toros Tarım, faaliyet alanlarında sahip olduğu deneyim ve yetişmiş insan kaynaklarıyla, yıl boyunca değişen koşullara uygun olarak planlarını gözden geçirmiş ve şartlara uygun şekilde revize etmiştir.

Gübre

Türkiye'nin en büyük gübre üreticisi olan Toros Tarım, 2015 yılında üç ana üretim tesisi olan Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında %85 kapasite kullanımıyla 1,4 milyon ton üretim gerçekleştirmiştir. Rehabilitasyon yatırımları nedeniyle üretimde bir önceki yıla göre %8 düşüş yaşanmıştır.

Toros Tarım, pazar payı itibariyle uzun yıllardır sektöründe lider konumdadır. Şirket, 2015 yılında toplam 1,5 milyon ton satışla %28 pazar payına sahip olmuştur. Kasım ayındaki genel seçimler öncesinde gündeme gelen KDV indirimi beklentisine bağlı olarak gübre alımının bayiler

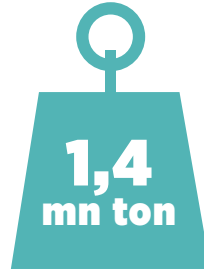
tarafından ertelenmesi, 2015 satışlarının beklenenin altında gerçekleşmesine yol açmıştır. Gübrede uygulanan KDV oranının 1 Ocak 2016 tarihi itibariyle %18'den %1'e düşürülmesi ve şubat ayında sıfırlanmasıyla birlikte, ertelenen satışların 2016 yılının ilk aylarında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Toros Tarım'ın pazarda yıllardır sahip olduğu güçlü konumunda, üretim gücü ve kalite anlayışı kadar, güçlü bir lojistik altyapısına ve yaygın bir bayi ağına sahip olması da önemli rol oynamaktadır. Şirket, ürettiği gübrenin ihtiyaç duyulan yerlere zamanında ve kesintisiz bir şekilde sevk edilebilmesini sağlamak üzere, Türkiye geneline dağılmış toplam 550 bin tonluk depolama kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin en ücra köşelerine kadar uzanan bayi ağı ise Toros Tarım'ın en önemli rekabetçi üstünlüğüdür. Şirketin Türkiye genelinde 1.218 adet bayi ve yetkili satıcısı bulunmaktadır.

Önceki yıllarda olduğu gibi, 2015 yılında da satışların en önemli kısmı bayiler ve yetkili satıcılar aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Samsun Üretim Tesisi'nin sahip olduğu stratejik konumu bir avantaja dönüştürmek ve özellikle Karadeniz'i çevreleyen komşu ülkelere bitki besin maddesi satışı gerçekleştirmek üzere 2011 yılında Fas'ın en büyük devlet kuruluşu OCP ortaklığında kurulan Black Sea Gübre Ticaret A.Ş., bölgedeki çalışmalarını 2015 yılında da sürdürmüştür.



Türkiye'nin en ücra köşelerine kadar uzanan bayi ağı ise Toros Tarım'ın en önemli rekabetçi üstünlüğüdür.



Toros Tarım, 2015 yılında fabrikalarında %82 kapasite kullanımıyla 1,4 milyon ton gübre üretim gerçekleştirmiştir.

TÜBİTAK destekli yeni bir tohum

Toros Tarım'ın Anadolu'nun tarım şartlarına uygun bir buğday tohumu geliştirme yönündeki projesi TÜBİTAK tarafından da destekleniyor. 2013 yılında başlanan projenin 7 yıl içerisinde sonuçlandırılması hedefleniyor.





Geleceğe yatırım

Toros Tarım, dünyanın büyük bir durgunluktan geçtiği ve Türkiye'nin büyüme hedeflerine ulaşmakta zorlandığı bir konjonktürde, Tekfen tarihindeki en büyük yatırımı gerçekleştirerek tarımsal sanayi alanındaki varlığını güçlendirdi. Samsun Üretim Tesis'i'nde gerçekleştirilen 335 milyon ABD doları tutarındaki yatırım, hammadde tedarikinde ithalat bağımlılığını en aza indirdiği gibi, ürettiği temiz enerjiyle tesisin doğalgaz ve elektrik ihtiyacını da ortadan kaldırıyor.

88
milyon \$

Yeni tesis, ithalata bağımlılıkta yılda 88 milyon ABD doları düzeyinde azalma sağlayarak, Türkiye'nin cari açık problemine önemli bir katkı sağlayacaktır.

2015 yılı gübre satışları

Bayiler 1.442.833 ton

Toplu alım yapan kuruluşlar 56.720 ton

İhracat/Diğer 8.030 ton

Toplam 1.507.583 ton

Toros Tarım, ürün portföyünü genişletmek ve çiftçinin her türlü ihtiyacına cevap vermek amacıyla, kendi üretmediği ya da yeterli arzı sağlayamadığı ürün çeşitlerini ithal etmektedir. Pazar şartları nedeniyle 2015 yılında, bir önceki yıla göre %36 düşüşle 232 bin ton gübre tedarik edilmiştir. İthal ürünler, çoklu lojistik üs anlayışına uygun olarak Tekirdağ, İzmir-Aliğa ve Antalya gibi doğrudan tüketimin yoğun olduğu bölgelere indirilerek ara taşımacılık maliyetlerinde önemli tasarruflar sağlanmış ve ürünlerin böylece tüketiciye daha uygun fiyatlarla sunulması mümkün olmuştur.

Toros Tarım'ın, hammadde tedarikindeki ithalat bağımlılığını azaltmak amacıyla 2012 yılında Samsun Üretim Tesis'i bünyesinde başlattığı 335 milyon ABD doları tutarındaki yeni yatırım tamamlanarak 2015 yılı sonunda faaliyete geçmiştir. Söz konusu yatırım, fosfatlı gübre üretiminde önemli bir hammadde olan sülfürik asidin bünye içinde üretilmesini sağlayacak yeni bir tesisin kurulmasını; mevcut fosforik asit üretim kapasitesinin artırılmasını ve kompoze gübre (NPK) tesisinin iyileştirilmesini kapsamaktadır.

Toros Tarım'ın gübre üretimi için gereken ara mamul ihtiyacını önemli ölçüde karşılayacak olan tesis, ithalata bağımlılıkta yılda 88 milyon dolarlık azalma sağlayarak, Türk ekonomisinin yumuşak karnı olan cari açık problemine önemli bir katkı sağlayacaktır. Ek olarak, sülfürik asit reaksiyonu sırasında açığa çıkan ısı enerjisinin elektrik enerjisine dönüştürülmesini sağlayan yatırım sayesinde, fabrikanın doğalgaz ve elektrik ihtiyacı tümüyle karşılanarak önemli enerji tasarrufu elde edilecektir. Üretilen temiz enerjinin ülke ekonomisine elektrik üretiminden yılda 16,7 milyon dolar, doğalgaz ithalatındaki azalmadan dolayı da 5,3 milyon dolar fayda sağlayacağı öngörülmektedir.

Toros Tarım tarafından üretilen ya da ithal edilen gübrelerin torba ihtiyaçları da, yine şirket bünyesinde Adana'da faaliyet gösteren torba fabrikası tarafından karşılanmaktadır. Kendi ipliğini üreten tesis, yılda 32 milyon adet polipropilen ve polietilen torba üretebilecek kapasiteye sahiptir.

Toros Tarım Üretim Tesisleri Kapasite Kullanım Oranları

Tesis	Ürün	Kapasite (1.000 ton/yıl)	2014 Kapasite Kullanım Oranı (%)	2015 Kapasite Kullanım Oranı (%)
Ceyhan	NPK	660	79	89
Mersin	AN26	660	96	101
Samsun	NPK / DAP	527	83	45
Toplam		1.847	86	85

Özel Gübre

Toros Tarım'ın öncülük ettiği ve pazarda önemli ağırlığa sahip olduğu bir ürün grubu olan özel gübreler, tamamı suda eriyen bitki besin maddeleri olup damla sulama ya da yağmurlama gibi gelişmiş sulama teknikleri ile birlikte kullanılmaktadır. Damla sulama tekniği, su kaynaklarının daha ekonomik kullanılması gerekliliği doğrultusunda gün geçtikçe yaygınlaşmaktadır. Önümüzdeki yıllarda Türkiye'de giderek hız kazanması beklenen bu yönelimle birlikte, özel gübrelere olan ihtiyacın da ciddi oranda artması beklenmektedir. Özel gübreler, Toros Tarım tarafından uzun vadede büyük gelişme potansiyeline sahip bir ürün grubu olarak değerlendirilmektedir.

2015'te hava koşullarında fazla yağış ve don şeklinde ortaya çıkan olumsuzluklar, örtüaltı yetiştiriciliğini ve özel gübre tüketimini olumsuz etkilemiş, diğer yandan ihracat yapılan ülkelerde yaşanan ekonomik sorunlar ve jeopolitik değişkenlikler, Türkiye'nin tarım ürünleri ihracatının düşmesine ve piyasada bazı finansal zorlukların baş göstermesine neden olmuştur. Bu şartlarda Toros Tarım'ın 2015 yılı özel gübre satışları, bir önceki yıla göre %33 düşüşle 13 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tohumculuk Faaliyetleri

Tarımda verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için sertifikalı tohum kullanımının yaygınlaştırılması büyük önem taşımakta, bu konu destekleme ödemeleri yoluyla Tarım Bakanlığı tarafından da teşvik edilmektedir. Toros Tarım, bitkisel üretimi artırma hedefi doğrultusunda çiftçilere Adana 99, Osmaniye ve Karatopak çeşitleriyle, Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü tarafından geliştirilmiş 3 tip yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve pazar değeri yüksek buğday tohumu sunmaktadır.

Diğer yandan şirket, Türkiye'nin geleneksel olarak buğday ekimi yapılan bölgelerindeki koşullara uygun türlerin ıslah edilerek geliştirilmesi amacıyla 2013 yılında başlattığı “Ülkemizin Farklı Ekolojik Bölgeleri için Biyotik ve Abiyotik Stres Koşullarına Dayanıklı, Kaliteli ve Yüksek Verimli Ekmeklik Buğday Çeşitlerinin Islahı” projesine 2015 yılında da devam etmiştir. TÜBİTAK tarafından da desteklenen bu proje ile, Anadolu'da tarihsel geçmişe sahip ama yabancılaşmış yerel buğday genlerinden, tamamen Türkiye'ye özgü ve susuz tarıma uygun bir buğday çeşidinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin çıktıları olarak 2015 yılında yeni çeşitlerin tescil başvuruları gerçekleştirilmiş ve onay süreçlerine başlanmıştır.

Teknotarım

Toros Tarım, yüksek verim ve kaliteli bir ürün için ilk koşulun iyi bir tohumluk olduğu gerçeğinden hareketle, 2004 yılında bünyesine kattığı Agripark'ta doku kültürü yöntemiyle hastalıklardan arındırılmış tohum ve fide üretimi yapmaktadır. Türk çiftçisine kaliteli, yüksek verimli ve sağlıklı tohum sunan Agripark, faaliyetlerini özellikle hastalıklar nedeniyle büyük verim kayıplarının yaşandığı patates tohumluğu üzerinde yoğunlaştırmıştır.

Türk tarımında önemli bir yere sahip olan patates yetiştiriciliği, çeşitli zararlılar ve hastalıkları nedeniyle günümüzde yüzde 40'lara ulaşan verim kayıplarıyla karşı karşıyadır. Toros Tarım'ın teknotarım uygulama merkezi olan Agripark'ta üretilen hastalıklardan arındırılmış patates tohumları, çiftçiler için güvenilir ve verimli bir kaynak oluşturmaktadır.

Patates tohumu üretimi, önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da teknotarım

Agripark'ta üretilen hastalıklardan arındırılmış patates tohumları, çiftçiler için güvenilir ve verimli bir kaynak oluşturmaktadır.





↑
%27

2015 toplam fide satışı
önceki göre %27 artış
ile 113,7 milyon adede
ulaşmıştır.

Hishtil-Toros'un ürettiği
GSPP (İyi Tohum ve Fide
Uygulamaları) sertifikalı
fide kullanmak, çiftçinin
ürünlerini hastalıklardan
korumada en etkili
yöntemlerinden biridir.

alanındaki çalışmaların odağını
oluşturmuştur. Patates tohumunda
teknik açıdan hiçbir olumsuzluk
yaşanmazken, satışlarda bir önceki
yıla paralel bir seyir izlenmiştir.
Üretilen patates tohumlarının
depolanması amacıyla geçtiğimiz
yıllarda Nevşehir'de hizmete giren
yeraltı deposu, 2015 yılında da tam
kapasiteyle faaliyet göstermiştir.

Diğer yandan, doku kültürü alanında
patates dışında öncelikli ürünlerden
bir diğeri olan muz fidesi üretimi
çalışmaları da 2015 yılında başarıyla
sürdürülmüştür. Endemik bir tür olan
Anamur muzunun sağlıklı koşullarda
çoğaltılması, çiftçilere sağladığı yararlar
kadar, unutulmaya yüz tutmuş
yerel lezzetlerin yeniden topluma
kazandırılması anlamında da önem
taşımaktadır.

Fidecilik

Çiftçilere sunduğu avantajlar nedeniyle
hızla yaygınlaşan hazır fide kullanımı,
örtüaltı yetiştiricileri kadar açık alanda
tarım yapan çiftçiler tarafından da gün
geçtikçe daha fazla tercih edilmektedir.
Türkiye'de hazır fide sektörü, yılda
3,5 milyar adedin üzerine çıkan üretim
miktarıyla son yıllarda önemli bir
büyüklüğe ulaşmıştır.

Toros Tarım, fidecilik alanındaki
faaliyetlerini, bu sektörün önemli
markalarından biri olan Hishtil-Toros
Fidecilik (HTF) yoluyla sürdürmektedir.
Antalya'daki 50 dönüm teknolojik
donanımlı seralara ek olarak, şirketin
özellikle karpuz üreticilerine daha
yakın olmak amacıyla Adana'da
yatırımını gerçekleştirdiği 15 dönüm
büyüklüğündeki yeni seralar 2015
yılında faaliyete geçmiştir. Bu yatırımın
da etkisiyle 2015 yılındaki toplam
fide satışı 2014 yılına göre %27
artış göstererek 113,7 milyon adede
ulaşmıştır.

HTF tarafından üreticilere sunulan
kaliteli ve sağlıklı fideler, Türk
çiftçisinin girdi risklerini azaltarak
gelirinin artmasına destek olmaktadır.
Şirket, Türkiye'de her yıl tarım

**Hishtil-Toros Fidecilik'in, özellikle
karpuz üreticilerine daha yakın
olmak amacıyla Adana'da yatırımını
gerçekleştirdiği 15 dönüm
büyüklüğündeki yeni seraları 2015
yılında faaliyete geçmiştir.**

üretiminde büyük kayıplara neden olan
hastalık ve zararlılara karşı seralarının
önemli bir bölümünde, dünyada fiili
uygulanmasına son yıllarda başlanan GSPP
(Good Seeds and Plants Practices / İyi
Tohum ve Fide Uygulamaları) protokolünü
uygulamaktadır. Söz konusu protokol,
bu sisteme akredite olmuş üreticilerin,
tohum ve fidelerini hastalıklardan
korumak için üretim faaliyetlerini GSPP
tarafından belirlenmiş sıkı kural ve
standartlar çerçevesinde sürdürmelerini
şart koşmaktadır. Bu nedenle GSPP
sertifikalı tohum ya da fide kullanmak,
çiftçinin ürünlerini hastalıklardan
korumada en etkili yöntemlerinden biridir.

Terminalcilik Faaliyetleri

Terminalcilik faaliyetleri, Toros
Tarım'ın gübrelerden sonraki
en büyük faaliyet alanı olup,
ciro ve kârlılık açısından ikinci
sırada yer almaktadır.

Toros'un 1981 yılında kendi lojistik
ihtiyaçlarına yönelik olarak Ceyhan
fabrikası bünyesinde inşa ettiği iskele,
limancılığın gelişeceği öngörüsü ile
1990'lı yıllarda yapılan yatırımlar
sayesinde giderek gelişmiş ve uygun
coğrafi konumu ve o günkü dış ticaret
koşullarına bağlı olarak zaman içinde
üçüncü şahıslara da hizmet vermeye
başlamış ve böylece grup içerisinde yeni
bir faaliyet alanının ortaya çıkmasını
sağlamıştır. Ceyhan Terminali, bugün
İskenderun Körfezi'ndeki ikinci büyük
liman konumundadır.

Toros Ceyhan Terminali, birbirinden
bağımsız iki iskele üzerinde 8 ayrı gemi
için yanaşma platformları ve 1 adet Ro-Ro
iskelesinden oluşmaktadır. Terminalden,

“İskele”den “Liman”a

Toros Tarım’ın 1981 yılında kendi lojistik ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak Ceyhan’da inşa ettiği iskele, günümüzde Doğu Akdeniz’in en önemli limanlarından biri olarak faaliyet gösteriyor.





40.000 DWT'dan 110.000 DWT'a kadar sıvı yük taşıyan tankerler ile dökme katı ve genel kargo yükleri taşıyan gemiler yararlanabilmektedir. Her türlü genel kargodan proje yüklerine, petrol ürünlerinden sıvı kimyasallara, dökme tahıldan yem hammaddelerine, kömürden petrokoka, klinkerden çeşitli endüstriyel cevher, mineral ve madencilik ürünlerine kadar, pek çok farklı ürün grubunda tahliye, yükleme ve depolama hizmetlerinin sunulduğu tesiste gemilerin palamar, dolfın, pilotaj, römorkaj, kılavuzluk, acentelik, çöp alımı, katı-sıvı atık alımı ve su ikmali gibi ihtiyaçları da karşılanmaktadır.

2015 yılında Toros Ceyhan Terminali, yakınındaki Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nde (TAYSEB) yeni faaliyete geçen çimento fabrikasının yarattığı hammadde ve mamul madde trafiği ve pazarın genel durgunluğuna karşın Doğu Akdeniz'deki jeopolitik şartlar nedeniyle verimli bir operasyon yılını geride bırakmıştır. Limanda elleçlenen dökme yük miktarında önceki yıla göre önemli artış sağlanırken, akaryakıt ve petrol ürünlerindeki doluluk oranında da artış meydana gelmiştir. Toros Ceyhan Terminali'nin sahip olduğu potansiyeli daha iyi değerlendirmek ve kapasitesini artırmak amacıyla bir dizi

geliştirme yatırımına başlanması planlanmaktadır. Söz konusu yatırım, mevcut platformların elleçleme kapasitesini yükseltmeye yönelik 2 adet vinç alımının yanı sıra, mevcut iskelelerin geliştirilmesi ve daha büyük tonajlı gemilerin yanaşmasını sağlayacak şekilde uzatılmasını da kapsamaktadır.

Toros'un terminalcilik faaliyetlerini yürüttüğü ikinci tesis olan Toros Samsun Terminali de, Ceyhan gibi hem dökme katı yük, hem de sıvı kimyasal ürünlerin boşaltılmasına uygun bir yapıya sahiptir. Bünyesinde iki ayrı yanaşma platformu bulunan Samsun Terminali, başta kömür olmak üzere günde 14.000 ton dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Maksimum büyüklüğü 55.000 DWT olan gemilerin yanaşabildiği iskelede, ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltılmasını yapmaya uygun boru hatları mevcuttur. Karadeniz'in limancılık faaliyetleri içindeki payının küçüklüğüne bağlı olarak günümüzde sınırlı bir kapasiteyle çalışan Samsun Terminali, Türkiye'nin diğer Karadeniz ülkeleriyle artan ticaret hacmi nedeniyle, gelecek için önemli bir potansiyele sahip bulunmaktadır.

6,5

2015 yılında Toros Terminallerinde elleçlenen toplam yük miktarı, 2014'e göre %21 artışla 6,5 milyon ton düzeyinde gerçekleşti.

TAYSEB, İskenderun Körfezi'ndeki elverişli konumu ve ulaşım imkânlarıyla, lojistik ve stratejik bakımdan önemli avantajlar sunmaktadır.

2015 yılında Toros Terminallerinde elleçlenen toplam yük miktarının 2014'e göre %21 artışla 6,5 milyon ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Akaryakıt ve petrol ürünleri hariç dökme katı, sıvı ve genel kargo yüklerinde yaklaşık 5,6 milyon ton elleçleme yapılmış olup, 2014 yılına göre %27 artış sağlanmıştır.

Diğer taraftan, akaryakıt ve petrol ürünlerinde son yıllara damgasını vuran küresel belirsizlikler ve piyasadaki oyuncuların aleyhine olan fiyat değişimleri (backwardation) nedeniyle depo kiralama talepleri görece düşük kalsa da, 2015 yılında akaryakıt ve petrol ürünlerindeki doluluk oranı 2014 yılına göre artış göstermiştir.

Serbest Bölge İşletmeciliği

Toros Tarım'ın Ceyhan'daki üretim tesisinin bulunduğu lokasyonda 1998 yılında hizmete giren Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), altyapısı tamamlanmış 4 milyon 500 bin metrekarelik alanıyla Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biridir.

Ülkemizde sanayi kuruluşlarına yönelik ilk serbest bölge olan TAYSEB, İskenderun Körfezi'ndeki elverişli konumu ve sahip olduğu ulaşım imkânlarıyla, serbest bölge teşviklerinden yararlanmak isteyen sanayi kuruluşlarına lojistik ve stratejik bakımdan önemli avantajlar sunmaktadır. Ceyhan'da önemli enerji yatırımlarına konu olması beklenen Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi'nin hemen yanında yer alması, geleceğe yönelik olarak TAYSEB'i cazip kılan faktörlerden bir diğeridir. TAYSEB, Toros Terminali yoluyla kiracılarına limancılık hizmetleri de vermektedir.

Türkiye'de bir serbest bölge içerisinde kurulan ilk çimento fabrikasının 2014 Ekim ayında TAYSEB bünyesinde faaliyete geçmesi, sanayi kuruluşlarının TAYSEB'e duyduğu ilginin bir göstergesidir. 2015 yılında TAYSEB'de kiralanan alan, 2014'e göre %23 artışla 1,78 milyon metrekareye ulaşmıştır.

%23

2015 yılında TAYSEB'de kiralanan alan, 2014'e göre %23 artışla 1,78 milyon metrekareye ulaşmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Sektörünün en büyük kuruluşu olan Toros Tarım, kendisini sadece Türk çiftçisine kaliteli girdiler sunmakla sorumlu hissetmekle kalmıyor, aynı zamanda Türk tarımının geliştirilmesine, tarım kesiminin yaşam standartlarının yükseltilmesine ve faaliyet gösterdiği bölgelerdeki eğitim altyapısının iyileştirilmesine yönelik sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Başarının sadece ticari performansla değil, toplumsal paylaşımlarla artacağına inanan Toros Tarım, kurulduğu günden bu yana çiftçilerin daha iyi tarım uygulamaları konusunda bilinçlendirilmesine öncelik vermektedir. Şirket sahip olduğu bilgi birikimini çeşitli yayınlar, belgeseller ve televizyon programları yoluyla topluma aktarmakta, Tarım Bakanlığı ve üniversitelerle gerçekleştirdiği işbirlikleri yoluyla Türk tarımına destek vermektedir.

Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı

Toros Tarım'ın bu kapsamda Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın da desteğiyle 2012 yılında başlattığı "Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı" projesi halen devam etmektedir. Bakanlık mühendislerinin de iştirakiyle Türkiye'nin çeşitli il ve ilçelerinde yürütülen proje, çiftçinin kendi tercih ettiği şekilde gübrelediği bir tarla ile, hemen bitişiğinde en doğru kompozisyonda gübrelemenin yapıldığı bir başka tarla arasındaki verim farkını somut şekilde göstermeyi ve bu sayede çiftçileri doğru ve dengeli gübre kullanımına yönlendirmeyi hedeflemektedir.

Projenin sürdürüldüğü 2012-13, 2013-14 ve 2014-15 üretim dönemlerinde buğday ile 51 ilçede, mısır ile 14 ilçede, pamuk ile 4 ilçede ve ayçiçeği ile 1 ilçede olmak üzere, toplam 70 ilçede denemeler gerçekleştirilmiştir. Elde edilen verim, topraktan kaldırılan besin maddeleri ve bazı kalite özelliklerinin ölçülmesi yoluyla elde edilen bulgular, 6. ve 7. Ulusal Bitki Besleme ve Gübre Kongreleri

ile Ulusal Sulama Kongrelerinde sunum halinde paylaşılmış ve bilimsel makale olarak yayımlanmıştır. Ayrıca deneme sonuçları, tarımsal yayın yapan TRT, Köy TV, Bereket TV, Tarım Türk, Kon TV ve Kayseri TV gibi kanallar yoluyla çiftçilerle paylaşılmıştır. "Tarla Günleri"nde yüzlerce üreticinin ve tarım ilçe mühendislerinin katılımı ile düzenlenen eğitim toplantıları, deneme sonuçlarının üreticilere ulaştırılmasında etkili bir mecra olarak kullanılmıştır.

Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi

Toros Tarım, sosyal sorumluluk kapsamında Türkiye'deki tarım kesiminin sorunlarına da eğilmekte ve tarım çalışanlarının daha iyi şartlara kavuşturulması yönünde farklı projelere destek vermektedir. Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Harran Üniversitesi yürütücülüğünde, Sağlık Bakanlığı işbirliği ile hayata geçirilen "Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi" programı, bu kapsamda 2013-2015 yılları arasında destek verilen bir projedir. Söz konusu proje ile, Türkiye'deki mevsimlik tarım işçilerinin sosyal haklarının ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve özellikle kadın çiftçiler ile çocuklarını etkileyen sağlık sorunlarının giderilmesi hedeflenmiştir.

Sağlık hizmetlerine yeterince ulaşamayan bu gruba yönelik müdahale programlarının geliştirildiği projenin ana finansal destekçisi olan Toros Tarım, aynı zamanda

Toros Tarım, sahip olduğu bilgi birikimini çeşitli yayınlar, belgeseller ve televizyon programları yoluyla topluma aktarmakta, Tarım Bakanlığı ve üniversitelerle gerçekleştirdiği işbirlikleri yoluyla Türk tarımına destek vermektedir.



projenin bilinirliğinin artmasına yönelik tanıtım, basın ve promosyon çalışmalarını da üç yıl boyunca sürdürmüş ve 2015 yılında mevsimlik tarım işçilerini konu eden bir belgesele sponsor olmuştur. İZ TV'de yayınlanan belgeselin, 2016 yılında yerel TV kanalları yoluyla hedef izleyici kitlesine ulaştırılması planlanmaktadır. 2015 yılında tamamlanan "Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi" projesi, çalışmaların sona ermesinden sonra bir pilot proje örneği olarak ilgili bakanlıklara devredilmiştir.

Çinkolu Gübre

2015 yılında ayrıca çinkolu gübre kullanımının insan sağlığı üzerindeki olumlu etkileri hakkında tüketiciyi bilinçlendirme adına animasyon filmi hazırlanmıştır.

Her yıl olduğu gibi, 2015'te de Ceyhan'da bulunan Toros Tarım Anadolu Lisesi ve Sarıamaz'da bulunan Toros Tarım İlkokulu'nun bakım, onarım ve genel ihtiyaçları karşılanmıştır.



Emlak Geliştirme Grubu

Profil

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi konularında faaliyet gösteren Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleri hayata geçirmektedir.

2000 yılında kurulduğu günden bu yana gerçekleştirdiği projeler, Tekfen Emlak adının bulunduğu sektörde bir referans olarak öne çıkmasını sağlamıştır. Akmerkez, Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Bodrum Gümüşlük Evleri, Levent Ofis, Kâğıthane OfisPark ve Tekfen Bomonti Apartmanları, Tekfen Emlak Geliştirme'nin kalite, fonksiyonellik, sürdürülebilirlik ve güvenilirlik olarak belirlediği marka değerlerini temsil eden başarılı emlak geliştirme projeleridir.

Grup, doğru seçilmiş lokasyonlarda konsept, kalite ve tasarımıyla öne çıkan projeler yaratmayı ayrıştıracı bir unsur olarak görmekte ve tasarıma verdiği önem nedeniyle daima iyi mimarlarla çalışmayı ilke edinmektedir. Bu yaklaşım, portföyünde yer alan tüm projelerin fonksiyonellik ve inşaat kalitesiyle olduğu kadar, özgün yaklaşım çizgisiyle de dikkat çekmesini sağlamıştır. Tekfen Emlak Geliştirme'nin imzasını taşıyan projeler, bugüne kadar birçok itibarlı ödülün sahibi olmuştur.

Tekfen Emlak Geliştirme, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi aşamalarını bir bütün olarak görmekte ve bu alanların tamamında bütünleşik hizmetler sunmaktadır. Grup bünyesinde geliştirme ve proje yönetimi hizmetleri Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. tarafından; tesis yönetimi

hizmetleri ise Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından yürütülmektedir.

Grubun iş anlayışı çerçevesinde öncelik verdiği konulardan bir diğeri de, tasarımından işletmesine kadar sürdürülebilir niteliğe sahip projeler geliştirmektir. Kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını öngören “çevre dostu binalar” standartları, grubun öncelikleri arasında yer almaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, yeni projelerinin tamamında Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından oluşturulan LEED kriterlerini esas kabul etmektedir. Türkiye'nin ilk yeşil binalarına imza atarak sektöre öncülük eden Grup, halen yapımına devam ettiği HEP İstanbul projesinde de, bulunduğu bölgedeki ilk LEED sertifika adayı konut projesini geliştirmektedir. Tekfen Emlak Geliştirme, aynı zamanda 2007 yılında kurulan Çevre Dostu Binalar Derneği - ÇEDBİK'in de kurucu üyesidir.

Tekfen Emlak Geliştirme'nin hayata geçirdiği projelerin tesis yönetimi Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. tarafından yapılmaktadır. Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren şirket, yönetimini üstlendiği binaların otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetlerini sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'de hizmet veren S Café & Brasserie'nin de işletmecisidir.

Emlak Geliştirme Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Ülkü Tatlıdil
Yönetim Kurulu Başkanı
(Tekfen Emlak Geliştirme)

Şebnem Kefeli
Yönetim Kurulu Başkanı,
Genel Müdür
(Tekfen Services)
Ömer Egesel
Genel Müdür
(Tekfen Emlak Geliştirme)

**İzmir Karma
Kullanım Projesi**

İzmir'in silüetine damgasını vuracak projenin mimarı tasarımı Emre Arolat Architects'e ait.



2015'e Genel Bakış



Türkiye gayrimenkul piyasaları, son iki yılda dört kez yapılan seçimlerin yarattığı siyasi belirsizliğin yanında küresel piyasalardaki olumsuz gelişmelerden de etkilenmiştir. 2015 yılının ilk yarısında pozitif yönde seyreden piyasa verileri, Haziran seçimi sonrası ortaya çıkan belirsizlikle yılın ikinci yarısında negatife dönmüştür. 1 Kasım 2015'te yapılan genel seçimler siyasi istikrarın yeniden tesis edilmesini sağlamıştır.

Türkiye gayrimenkul piyasalarında özellikle yılın ilk altı ayında görülen durgunluk, dördüncü çeyrek itibarıyla yerini temkinli bir hareketlenmeye bırakmış ve bu hareketlilik konut sektöründe etkilerini daha belirgin şekilde hissettirmeye başlamıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun açıkladığı verilere göre 2015 yılında, bir önceki yıla göre %10'luk artışla 1.289.320 adet konut satışı gerçekleşmiştir. Konut satışlarında İstanbul 239.767 adetle en

yüksek payı alırken, yabancılara yapılan konut satışları bir önceki yıla göre %20,4 artışla 22.830'a yükselmiştir. Bu artışla birlikte toplam konut satışları içindeki yabancı payı %1,7 seviyesine çıkmıştır.

Yılın ilk üç ayında aylık ortalama %0,9 seviyesinde gerçekleşen konut kredi faiz oranları 3. çeyrekte %1 mertebesini aşarak Eylül ayı sonunda %1,25 sınırına yaklaşmış, Aralık ayında ise biraz gerileyerek %1,1 seviyesine inmiştir.

İstanbul ofis piyasası talebi ise, ikinci yarıda kiralamalarda görülen hareketliliğe rağmen yıl genelinde 2014 performansının hayli gerisinde kalmıştır. Yılın ilk üç çeyreğinde İstanbul A sınıfı ofis piyasasında gerçekleşen kiralama işlemleri geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %50 düzeyinde azalmıştır. Öte yandan ofis kiralardaki düşüşün, eski binalarda çalışan şirketlerin deprem riski nedeniyle yeni binalara taşınma kararı almasında etkili olması öngörülmektedir.

1.289.320

Türkiye'de 2015 yılında, bir önceki yıla göre %10'luk artışla 1.289.320 adet konut satışı gerçekleşmiştir.

2015 Faaliyetlerimiz

HEP İstanbul, Esenyurt'un en değerli lokasyonunda, E-5 ve TEM bağlantı yolunun kesiştiği noktada yer alıyor.

2015 yılı itibarıyla, Türkiye'deki alışveriş merkezlerinin toplam kiralananabilir alanı, 350 merkezde 10,3 milyon metrekareye ulaşmıştır. 2015-2018 dönemi boyunca alışveriş merkezi geliştirme projelerinin güçlü bir şekilde devam etmesi ve 2018 yıl sonu itibarıyla toplam stokun, 420 alışveriş merkezinde 12,8 milyon metrekareye ulaşması beklenmektedir. 2015 yılı itibarıyla İstanbul'da 104 alışveriş merkezi bulunmakta olup, 31 tanesinin inşaatı devam etmektedir

Tekfen Emlak Geliştirme

Tekfen Holding, yeni gayrimenkul yatırımlarında ABD merkezli gayrimenkul fon yönetim şirketi Amstar Global Partners ile işbirliği yapmak üzere Eylül 2015'te bir niyet mektubu imzalamıştır. Uluslararası piyasalarda 2,3 milyar dolar değerinde varlığı yöneten Amstar Global Partners Ltd. ile imzalanan niyet mektubu, Tekfen Holding ile Amstar ortaklığında yeni konut ve ofis projeleri geliştirilmesini öngörmektedir.

İstanbul ağırlıklı olmak üzere, proje bazında kurulacak işbirlikleri ile Türkiye'de arsa satın alma ve gayrimenkul geliştirme konusunda faaliyet gösterecek olan Tekfen-Amstar Global Partners ortaklığında, şirketlerin eşit payla yer alması planlanmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme, projelerde geliştirici ve genel yüklenici olarak yer alacaktır.

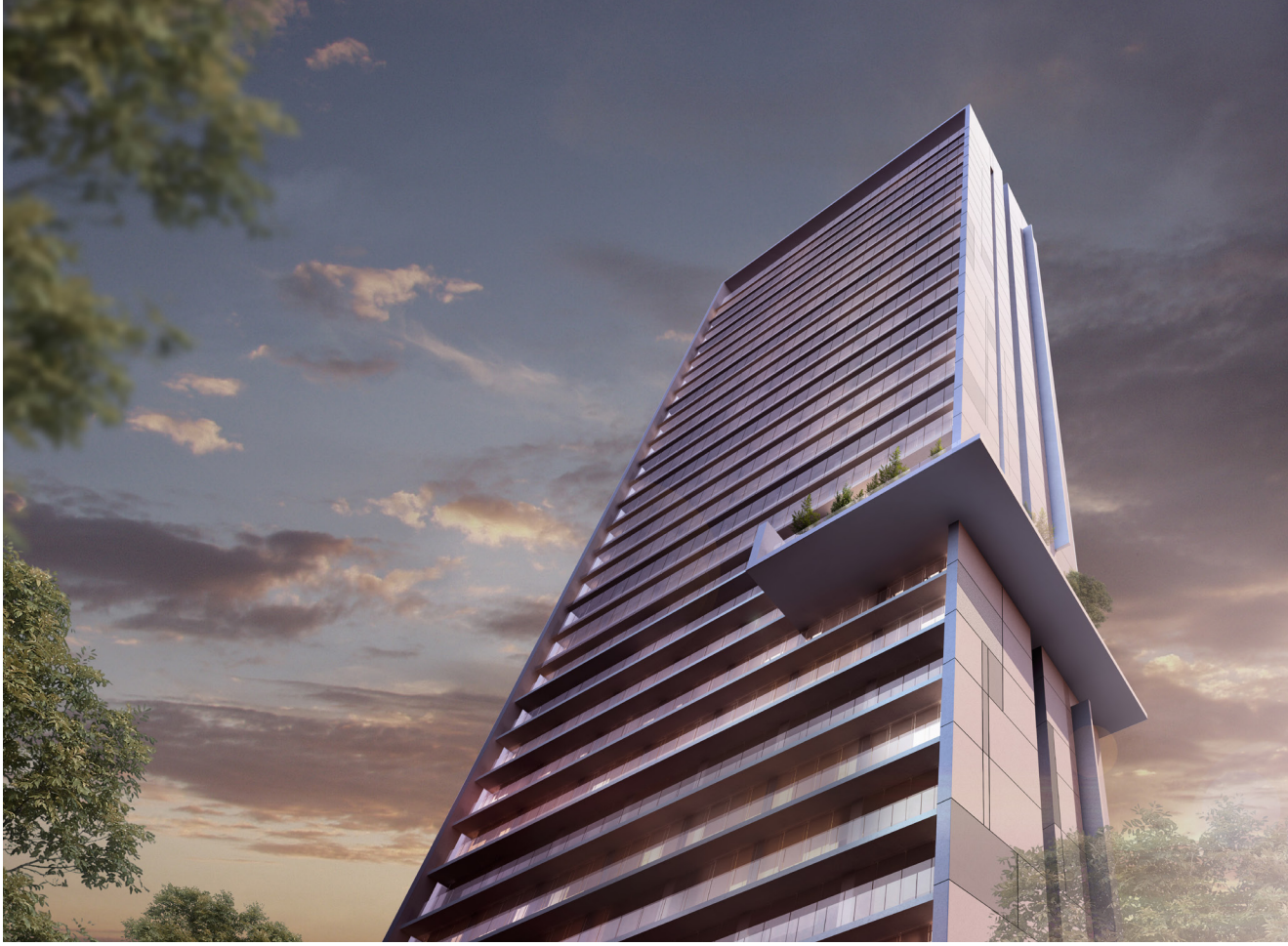
HEP İstanbul

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun 2015 yılındaki faaliyetlerinin odağında, İstanbul Esenyurt'ta yapımına başlanan HEP İstanbul konut projesi yer almıştır. Yaklaşık 57 bin metrekarelik alan üzerinde, 253.000 metrekarelik inşaat alanına sahip olan HEP İstanbul'un lansmanı, "Hayatımın Evi Projesi" sloganıyla Ekim 2014'te gerçekleştirilmiştir. İstanbul'un hızla gelişen bölgeleri olan Avcılar,

Beylikdüzü ve Esenyurt ilçelerinin kesişiminde yer alan HEP İstanbul, 600 milyon TL'lik proje değeriyle Tekfen Emlak Geliştirme'nin bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük projedir. CM Mimarlık imzasını taşıyan projede, 2015 yılsonu itibarıyla 808 adet (87.054 metrekare) konutun sözleşmesi imzalanarak dairelerin %57'sinin satışı tamamlanmış ve toplam 229,5 milyon TL tutarında satış gerçekleştirilmiştir.

11 yüksek blok ve 14 sıra ev blokundan oluşan HEP İstanbul'da, 1.424 dairenin yanı sıra toplam 2.600 metrekare alana sahip ticari üniteler de yer almaktadır. 1+1'den 4+1'e kadar farklı plan ve 70-240 metrekare arasında değişen büyüklüklerdeki daire seçenekleriyle her beklentiye cevap veren projenin en güçlü özelliklerinden biri de, sosyal alanlarının ve peyzajının zenginliğidir. Projede toplam 2.600 metrekare kapalı alana sahip iki ayrı sosyal tesis, farklı yaş grupları için tasarlanmış 1.500 metrekare açık çocuk oyun alanları, 2 km uzunluğunda yürüyüş yolları ve 1 km uzunluğunda bisiklet parkurları, açık ve kapalı yüzme havuzları, mini futbol, basketbol ve tenis sahaları ile çeşitli spor imkânları sağlayan açık ve kapalı aktivite alanları yer almaktadır. Ayrıca dört mevsim yeşil kalacak bahçeleri ile HEP İstanbul'un %74'ü peyzaja ayrılmıştır.

Orta gelir grubuna ulaşılabilir fiyatlarla, iyi planlanmış, tüm detayları düşünülmüş, kaliteli ve çevreye saygılı bir yaşam alanı sunma hedefini taşıyan HEP İstanbul, Tekfen Emlak'ın önceki projeleri gibi LEED Yeşil Bina Sertifikası'na sahip olacaktır. 2015 yılı satış istatistiklerine göre satışların %50'sinin yatırım ve %30'unun hem oturma hem yatırım amacıyla yapılmış olması, bölgenin geleceği ile projeye duyulan güvenin bir göstergesidir. İnşasına Ocak 2015'te başlanan projenin Nisan 2017'de sahiplerine teslim edilmesi hedeflenmektedir.



İzmir Karma Kullanım Projesi

Tekfen Emlak Geliştirme'nin 2016 yılı sonunda başlayacağı diğer büyük yatırımı, Rönesans Gayrimenkul Yatırım ortaklığıyla hayata geçirilecek olan İzmir Karma Kullanım Projesi'dir. Türkiye'nin hızlı büyüyen kentlerinden İzmir'de, şehrin en önemli yerleşim alanlarından Bayraklı, Konak ve Bornova semtlerinin kesişim noktasında yer alan proje, yaklaşık 43.000 metrekarelik alan üzerinde rezidans, ofis ve alışveriş merkezinden oluşacaktır. Proje, toplam 270.000 metrekare inşaat alanı ve 140.000 metrekare satılabilir/ kiralanabilir alanıyla, İzmir'in en büyük gayrimenkul geliştirme projelerinden biri olmaya adaydır.

Mimari tasarımı Emre Arolat Architects tarafından gerçekleştirilen projenin, İzmir'in silüetine damgasını vuracak bir referans noktası ve bir çekim merkezi olması hedeflenmektedir. Projenin inşaat faaliyetlerinin 2016 yılının ilk çeyreğinde başlaması ve 2018'nin sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Tekfen Services

Gayrimenkul yönetimi hizmetleri alanında uzmanlaşmış bir şirket olan Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdürmektedir. Şirket halihazırda ticari segmentte Tekfen Tower, Kâğıthane OfisPark, Levent Ofis ve Tekfen Holding Ulus Kampusu'nda; konut/residences segmentinde ise Taksim Residences, Bomonti Apartmanları, Yalıkavak Tekfen Evleri ve Gümüşlük Müşkülüm Çiftliği'nde gayrimenkul işletmeciliği ve yöneticilik hizmetleri vermektedir.

Tekfen Services, gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, fakat satış sonrası kalitenin öneminin yeterince anlaşılmadığı bir pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışmaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenliğini sağlamanın yanı sıra teknik sistemlerinin bakım onarımlarını da gerçekleştirmektedir. Tekfen Services, aynı zamanda müşterilerine otopark, konferans salonu

İzmir Karma Kullanım Projesi, Konak

808

2015 yıl sonu itibariyle 808 dairenin satışı gerçekleşmiştir.

Ev sahipleriyle gerçekleştirilen ankete göre, satışların %50'sinin yatırım ve %30'unun hem oturma hem de yatırım amacıyla yapılmış olması, Tekfen markasına ve projeye duyulan güvenin bir göstergesidir.



HEP İstanbul'da 'iyi yaşam' için tüm ayrıntılar düşünülmüştür.

Tekfen Services'in işletmeciliğini yaptığı binalarda enerji tasarrufuna yönelik geliştirmeler yapmak, 2015'teki çalışmaları arasında önemli bir yer tutmuştur.

ve fitness center işletmeciliği gibi alanlarda da hizmet sunmaktadır.

Tekfen Services'in işletmeciliğini yaptığı binalarda enerji tasarrufuna yönelik geliştirmeler yapmak, 2015'teki çalışmaları arasında önemli bir yer tutmuştur. Bu kapsamda, Tekfen Tower başta olmak üzere, işletmeciliğini yaptığı ofis ve konut projelerinin çevre, dış cephe, saçak ve iç aydınlatmalarında, günümüzün en tasarruflu ve çevre dostu armatürleri olan LED teknolojisine geçiş sağlanmıştır. Dekoratif ve mimari çizgiden ödün verilmeden gerçekleştirilen bu dönüşüm sayesinde iç mekânlardaki aydınlatma kalitesi de artırılırken, ayda yaklaşık 100.000 kWh enerji tasarrufu sağlanmıştır.

2015 yılında başlatılan enerji verimliliği hamlesi kapsamında, Tekfen Tower'da enerjinin ne şekillerle kullanıldığını anlamak, iyileştirmek, enerji tasarrufu noktalarını bulmak ve yapılan iyileştirmelerin başarısını ölçmek amacıyla binanın detaylı enerji etüdü de gerçekleştirilmiştir. Böylece 2017 itibariyle tüm binalarda alınması kanunen zorunlu hale gelecek "Enerji Kimlik Belgesi" oluşturulması için ilk adım atılmış, Tekfen Grubu olarak benimsenen sürdürülebilirlik anlayışına paralel olarak, Tekfen Tower'ın çevre dostu bir bina olma değerine katkı sağlanmıştır.



Diğer Faaliyetler

Profil

Tekfen Grubu, yatırım ve kaynaklarını uzman olduğu alanlarda yoğunlaştırma stratejisine uygun olarak faaliyetlerini taahhüt, tarımsal sanayi ve emlak geliştirme olarak üç ana başlık altında sürdürmektedir. Bu alanların dışında kalan işkolları, Diğer Faaliyetler’in alt başlıklarını oluşturmaktadır.

2015 Faaliyetlerimiz

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri

1982 yılında La Suisse Umum Sigorta acenteliğiyle başladığı sigortacılık faaliyetlerini, 1989 yılından bu yana Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla sürdüren şirket, bugün dünyanın ve ülkemizin önde gelen 22 sigorta şirketinin acenteliği ile Tekfen Grup şirketlerine ve Tekfen çalışanlarına tüm sigortacılık branşlarında hizmet vermektedir.

Tekfen Sigorta, kurumsal sigortacılık alanında edindiği tecrübe ile 2015 yılında Grup şirketlerinin yurtiçi ve yurtdışındaki faaliyetlerine yönelik sigorta ihtiyaçlarının en uygun kapsam, prim ve ödeme planıyla karşılanmasını sağlamıştır. Ayrıca, Tekfen çalışanlarının bireysel sigorta ihtiyaçlarına da aynı titizlikle cevap veren Şirket, hem bireysel hem kurumsal sigortacılık branşlarında danışmanlık ve hasar hizmetleri ile sigortalılarına satış sonrasında da destek vermeyi sürdürmüştür.

Tekfen Endüstri

Türkiye’nin ilk ve tek yerli sermayeli ampul üreticisi olarak 1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini aydınlatma ve haşere kovucu kimyasal ürünler olmak üzere

iki temel alanda 51 yıl boyunca sürdürmüştür. Sektörde artan rekabet, azalan kârlılık oranları ve tahsilat vadelerinin giderek uzaması nedeniyle Tekfen Endüstri’nin aktif ticari hayatı 2015 yılı itibarıyla sonlandırılmıştır.

Aydınlatma sektöründe “Tekfen”, haşere ilacı sektöründe ise “Fentox” markalarının devamını sağlamak amacıyla marka kullanım hakları bir distribütöre devredilmiş olup, Tekfen Endüstri, marka kullandırma geliri ile yoluna devam edecek olan bir şirkete dönüştürülmüştür.

Papfen

Özbekistan’da 1997 yılında kaliteli pamuk ipliği üretmek üzere Hafif Sanayi Bakanlığı ortaklığında kurulan Papfen’in tüm hisseleri 2010 yılı itibarıyla Tekfen’e geçmiştir.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve yüksek kalite anlayışıyla Özbekistan’ın örnek sanayi kuruluşlarından biri olan Papfen, yılda 4.000 ton üretim kapasitesine sahip olup, ürünlerini iç piyasada pazarlamanın yanı sıra Türkiye, Belarus ve Rusya’ya ihraç etmektedir.

Tekfen Grubu’nun ana iş kollarına odaklanma stratejisi çerçevesinde şirketin tüm hisseleri satışa çıkartılmış olup, potansiyel alıcılarla satış görüşmeleri devam etmektedir.

Diğer Faaliyetler Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Raif Ceylan
Genel Müdür (Papfen)
Mehmet Killi
Genel Müdür
(Tekfen Endüstri)
Güngör Köprülü
Genel Müdür
(Tekfen Sigorta)



Türk-Japon ortak yapımı uzun metrajlı “Ertuğrul” filmi Antalya Stüdyoları’nda.



Antalya Stüdyoları

Yerli ve yabancı film yapımcılarına hizmet vermek üzere Tekfen Holding tarafından 1997 yılında kurulan Antalya Stüdyoları, 1998 yılında faaliyete geçmiştir ve halihazırda Türkiye’nin en büyük kapalı alan stüdyoları ve backlot’una sahip film stüdyosudur.

186.000 metrekare alan üzerinde kurulan tesis üzerinde 2’si bir arada kullanıldığında 3.000 metrekarelik kapalı ses izolasyonlu stüdyo alanı sağlayan tesiste toplam 3 stüdyo ve yapım esnasında kullanılabilecek çok sayıda atölye bulunmaktadır.

2015 yılında, Ertuğrul Fırkateyni’nin Japonya ziyareti sırasında batışının 125. yılı vesilesiyle, Türk-Japon ortak yapımı uzun metrajlı “Ertuğrul” filminin bazı önemli sahneleri Antalya Stüdyoları’nda çekilmiştir.

Tekfen’in ana işkollarına odaklanma stratejisi nedeniyle tesisin yabancı bir yatırımcıya satılması veya kiralanması yönündeki girişimlere devam edilmektedir.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Faaliyet gösterdiği her alanda kurumsal bir vatandaş olarak toplumun bir parçası olmayı hedefleyen Tekfen Grubu, çalışmalarını sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda yürütmekte ve ticari faaliyetlerinin yanı sıra toplumsal gelişime de çeşitli yollarla destek vermektedir. Ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararını gözetken projelerde kullanan Tekfen, eğitim, kültür-sanat ve sürdürülebilir kalkınma başlıkları altında çeşitli kurumsal sorumluluk projelerine imza atmaktadır.

Tekfen, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına liderlik etmek ve daha yaşanabilir bir geleceğin kurulmasında kendi üzerine düşen görevleri yerine getirmek amacıyla 1999 yılında, ağırlıklı olarak eğitim ve kültür-sanat alanında faaliyet gösteren Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'nı (kısaca Tekfen Vakfı) kurmuştur. Tekfen Vakfı, 2004 yılında Bakanlar Kurulu onayıyla "Kamu Yararına Çalışan Kurum" statüsünü kazanmıştır. Sosyal sorumluluk çalışmalarında, Tekfen Vakfı'na ek olarak Grup şirketleri de kendi faaliyet alanlarında çeşitli projelere imza atmaktadır. Tekfen Grup Şirketleri, 2015 yılında toplam 638.275 TL bağışta bulunmuştur.

Eğitim

Başarılı gençlere burs desteği

Tekfen Vakfı, Türkiye'nin başarılı fakat maddi desteğe ihtiyaç duyan öğrencileri ile Tekfen mensuplarının çocuklarının eğitimlerine destek olmak amacıyla, lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2000'in üzerinde öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Tekfen Vakfı, 2014-2015 eğitim yılında da 500 öğrenciye burs sağlamıştır. 2015 yılında toplam 42 Tekfen Vakfı bursiyeri, stajını Tekfen Grup Şirketlerinde yapma fırsatı elde etmiştir.

Tekfen Vakfı, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne adaylık sürecinde, gerek kamu yönetiminde gerek özel sektörde ihtiyaç duyulan, donanımlı AB uzmanlarını ve geleceğin Türk Avrokratlarını yetiştirmek amacıyla, T.C. Avrupa Birliği Bakanlığı'nca 2010 yılında başlatılan "Avrupa Koleji Yüksek Lisans Burs Programı"nın destekçileri arasında yer almaktadır. Vakıf, 2014-2015 eğitim yılında, Avrupa Koleji'nde yüksek lisans yapacak bir öğrencinin eğitim maliyetini üstlenmiştir.

Tekfen Vakfı, aynı zamanda, sanat alanında gelecek vaat eden genç yeteneklere, eğitimlerini yurtdışında sürdürmeleri için de destek vermektedir. Tekfen Vakfı'nın bu kapsamda destek verdiği genç viyolonselist Nil Kocamangil, Fransa'daki lisansüstü eğitimine Tekfen Bursu ile devam etmektedir. Ünlü Fransız viyolonselist Gautier Çapuçon'un, yılda sadece 6 yetenekli müzisyenin kabul edildiği Viyolonsel Üstün Yetenek Sınıfı'na kabul edilen Nil Kocamangil, yaylı kuartet "Quatuor Hadés" ile Prof. da Silva'nın sınıfında "Concertiste"; "Trio Milhaud" ile Prof. Itamar Golan'ın sınıfında ise master eğitimi almaktadır.

Otizimli çocuklarla birlikte

Tekfen Vakfı, Türkiye'de sayılarının 125 bin civarında olduğu tahmin edilen, buna karşın sadece 21 bininin özel okullara gidebildiği otizimli çocukların

2000

Tekfen Vakfı bugüne kadar 2000'in üzerinde öğrencinin mezun olmasında katkıda bulunmuştur.

Tekfen Vakfı Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Dori Kiss Kalafat
Yönetim Kurulu Üyesi
Nahit Akarkarasu
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Vahide Gigin
Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. M. Ercan Kumcu
Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Ahmet İpekçi
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



eğitim ihtiyaçlarına yönelik olarak, 2014 yılında Tohum Otizm Vakfı'nın işbirliğiyle Adana Ceyhan'da Özel Eğitim Uygulama Merkezi'ni hizmete açmıştır. Tekfen Vakfı, 2015 yılında da Otizm Farkındalık Günü vesilesiyle Ceyhan'daki öğrencilerini unutmamış ve bu özel günü, Uygulama Merkezi'nde çocuklar ve öğretmenleri ile birlikte kutlamıştır. Tekfen ayrıca, kamuoyunun dikkatini otizme çekmek için ABD'de Autism Speaks örgütü tarafından başlatılan ve bütün dünyada ilgi gören "Mavi Işık Yak" (Light It Up Blue) kampanyasına da destek vererek, 2 Nisan gecesi Tekfen Tower'ı mavi ışıkla aydınlatmıştır.

Team Turkey sponsorluğu

Tekfen Vakfı, İngilizce Konuşanlar Derneği (The English-Speaking Union - ESU) tarafından düzenlenen Dünya Liseler Münazara Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil eden Team Turkey'in 2015 yılı etkinliklerinin destekçisi olmuştur. Turnuvayı düzenleyen ESU, tüm dünyada 50'yi aşkın ülkede faaliyet gösteren eğitim odaklı bağımsız bir dernektir. I. Dünya Savaşı'nın ardından, bir daha savaş olmaması için İngilizce dilini yayarak insanların birbirini daha iyi anlamasını sağlamak amacıyla kurulan ESU, İngilizcenin dünyada giderek daha fazla paylaşılan bir dil olduğu günümüzde,

gençler arasında küresel bir diyalog ve karşılıklı anlayış ortamı yaratmayı amaçlamaktadır.

EnterPrize Girişimcilik Yarışması sponsorluğu

Tekfen Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü tarafından 2015'te ikincisi düzenlenen girişimcilik yarışması EnterPrize'ın gümüş sponsorları arasında yer alarak, gençlere duyduğu güveni bir kez daha göstermiştir. Girişimci gençlerin fikirlerinin etik, pazar potansiyeli, finansal getiri, sürdürülebilirlik, sosyal etki, yenilikçilik ve katma değer gibi kriterlere göre değerlendirildiği yarışmaya Türkiye çapında 296 başvuru olmuş, kazanan ilk 3 proje nakit ödüle ek olarak Silikon Vadisi'ne giderek yatırımcılar karşısında sunum yapma şansı kazanmıştır.

Kültür-Sanat

Tekfen Filarmoni

1992 yılından bu yana önemli bir kültür elçisi olarak yurtiçinde ve yurtdışında konserler veren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Tekfen'in kültür ve sanat alanındaki en önemli toplumsal katkılarından biridir. Başlangıçta Karadeniz bölgesinde yer alan 11 ülkeden sanatçının katılımıyla bir oda orkestrası olarak kurulan, daha sonra Hazar Denizi

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

ve Doğu Akdeniz ülkelerinin de dahil edilmesiyle 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya getiren Tekfen Filarmoni Orkestrası, üç deniz arasında dostluk köprüsü kuran bir kültür mozayigidir. Orkestranın bölge ülkelerinin yerel enstrümanlarına da yer veren özel repertuarı, bu mozaığe özgün bir değer kazandırmaktadır.

Tekfen Filarmoni, 6 Şubat Cuma günü Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda verdiği yılın ilk konserinde, Singapurlu konuk şef Darrell Ang yönetiminde ünlü piyanist Elena Bashkistrova'ya eşlik etmiştir. Orkestra, yılın ikinci konserini ise 30 Kasım gecesi Yaşar Kemal'e Saygı temsiliyle vermiştir. İngiliz konuk şef James Judd yönetiminde izleyicilere Yaşar Kemal'in derlediği ağıtlardan Zülfü Livaneli'nin Yer Demir Gök Bakır'ına, Gara Garayev'den Adnan Saygun'a, Teneke Operası'ndan İdil Biret yorumuyla Beethoven'a uzanan, yerelle evrenselin buluştuğu zengin bir program sunan konser, Doğan Hızlan tarafından "Yaşar Kemal'in müzik anlayışının bir tür ses haritası" olarak nitelendirilmiştir. Konserde, Yaşar Kemal'in Teneke adlı eserinden yola çıkılarak bestelenen ve 2007 yılında, operanın mabedi olarak bilinen Milano'daki La Scala'da sahnelenen Teneke operasından kesitler, Tekfen Filarmoni tarafından Türkiye'de ilk kez seslendirilmiştir.

14. İstanbul Bienali

Tekfen Vakfı, IKSİV tarafından 2015 yılında 14.'sü gerçekleştirilen İstanbul Bienali'nde, "Bienal Büyükada'da" destekçileri arasında yer almıştır. 36 farklı mekâna yayılan "TUZLU SU: Düşünce Biçimleri Üzerine Bir Teori" başlıklı Bienal'de 80'in üzerinde katılımcının 1.500'ün üzerinde eseri yer almıştır. Her yıl daha da fazla izleyiciye ulaşarak dünya kültür-sanat ajandasında önemli bir yer edinen İstanbul Bienali, 2015'te rekor izleyiciyle 545.000 ziyaretçiye ulaşmıştır.

Ziyarettepe

Tekfen Vakfı, kültürel mirasın korunmasına yönelik olarak, Diyarbakır ilindeki Ziyaret Tepe Höyüğü arkeolojik kazılarına olan desteğini sürdürmektedir. Geç Asur Dönemi'nde Dicle bölgesindeki eyalet merkezlerinden biri olan Tuşhan'ın kalıntılarına ev sahipliği yapan Ziyaret Tepe'nin 2014 yılında biten kazı çalışmaları, Tekfen'in katkısıyla kapsamlı bir kitabın dönüştürülecek olup, 2015 yılında kitabın yayın hazırlıklarına başlanmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma

Soma Mikro kredi Şubesi faaliyette

Tekfen Vakfı'nın, 2013 yılının Mayıs ayında Soma'da meydana gelen maden faciasının ardından, bölgede alternatif geçim kaynakları yaratılmasına katkı sağlamak amacıyla vermeye başladığı mikro kredi desteği, 2015 yılında sahiplerine ulaşmaya devam etmiştir. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete giren Tekfen Vakfı Soma Mikro kredi Şubesi'nden 2015 yılı sonuna kadar mikro kredi alan kadın sayısı 300'e ulaşmıştır.

Tekfen Grubu, program kapsamında mikro kredi kullanan kadınlara pazar yaratılması için de kendi imkânlarını seferber etmektedir. Tekfen'in Kurucu Onursal Başkanı Ali Nihat Gökyiğit'in Nezahat Gökyiğit Botanik Bahçesi'nde 6.'sı düzenlenen Ertuğrul Fırkateyni kazasının şehitlerini anma etkinliği sırasında katılımcılara Somalı kadınların yaptığı tığ oyası sakura çiçekleri armağan edilmiş, Ramazan Bayramı'nda tüm Tekfen çalışanlarına Somalı kadınların yaptığı çilek reçelleri hediye edilmiştir. Halen Soma'nın merkezinde yürütülen çalışmaların, 2016 yılında özellikle maden kazasından etkilenen köylere de taşınması planlanmaktadır.

300

Tekfen Vakfı Soma Mikro kredi Şubesi'nden 2015 yılı sonuna kadar mikro kredi alan kadın sayısı 300'e ulaşmıştır.



Tekfen Vakfı, 2015 yılında eğitim, kültür-sanat ve sürdürülebilir kalkınma alanındaki çalışmalarına ağırlık vermiştir.





Tekfen Holding Kurumsal İşler Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Hakan Dünder
 Denetim Müdürü
Doç. Dr. Osman Reha Yolalan
 Başkan Yardımcısı,
 Kurumsal İşler
Çağlar Gülveren
 Yatırımcı İlişkileri ve
 Kurumsal Yönetim
 Koordinatörü

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Başkanı
ve Murahhas Aza

1952 İstanbul doğumlu Murat Gigin, lisans eğitimini University of Bradford'da İnşaat ve Yapı Mühendisliği Bölümü'nde 1974 yılında, yüksek lisans eğitimini University of London Makine Mühendisliği Bölümü'nde 1975 yılında tamamlamış, 1976 yılında ise University College London'dan Okyanus Mühendisi diploması almıştır.

Gigin, Tekfen İnşaat'taki kariyerine 1977 yılında Kuveyt şantiyelerinde inşaat mühendisi olarak başlamış, 1983'te İstanbul merkeze dönerek 1986 yılına kadar İş Geliştirme Bölümü'nde ve çeşitli uluslararası projelerde koordinatör olarak çalışmıştır. 1986 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Gigin, 1988-1998 yılları arasında Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş ve 2000 yılına kadar Tekfen Taahhüt Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1998-2015 yılları arasında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Gigin, 7 Mayıs 2015 tarihinde Tekfen Holding Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilmiştir.

Murat Gigin, 1998 yılından bu yana Viem Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. grup şirketlerinde (Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş., Agromak Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş., Viem İletişim Yayıncılık Reklam Turizm Hizmetleri Yatırım Ticaret A.Ş., Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İthalat İhracat İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş., İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Turizm ve Ticaret Ltd. Şti., Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Temarı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak görev yapmaktadır. Gigin, aynı zamanda ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Geçmişte çeşitli sivil toplum örgütlerinde görev yapan Gigin, 1995-1996 yılları arasında Dünya Boru Hatları ve Offshore Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) Başkanlığını yürütmüş olup, halen TEMA Vakfı Mütevelliler Kurulu Üyesi ve Akmerkez GYO, KMD (Kategori Mağazacılığı Derneği), EDRA (European DIY - Retail Association) ve GHIN (Global Home Improvement Network) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Cansevil Akçağlılar

Yönetim Kurulu Başkan
Vekili ve Murahhas Üye

1930 İstanbul doğumlu Cansevil Akçağlılar, 1950 yılında Türk Eğitim Derneği Ankara Koleji'nden mezun olmuştur.

1979-2006 yılları arasında Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Cansevil Akçağlılar, 2007 yılından bu yana Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

Ali Nihat Gökyiğit

Yönetim Kurulu Üyesi

1925 Artvin doğumlu A. Nihat Gökyiğit, lisans eğitimini 1946 yılında Robert Kolej'de, yüksek lisansını 1948 yılında Michigan Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği dalında tamamlamıştır.

1956 yılında, ortakları Feyyaz Berker ve Necati Akçağlılar ile birlikte Tekfen'in nüvesi olan FNN Müşavir Mühendislik firmasını kuran Gökyiğit, o tarihten itibaren Tekfen'in 50'yi aşan grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği veya Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. A. Nihat Gökyiğit, 2015 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılarak, Yönetim Kurulu'nun önerisi ve kararıyla ortağı Feyyaz Berker ile birlikte Kurucu ve Onursal Başkan sıfatını almıştır.

Dünyanın en büyük öğrenci teşkilatı AIESEC-Türkiye'nin 35 yıl süreyle Danışmanlar Yüksek Kurulu Başkanlığını yapan Gökyiğit, TÜSIAD (Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği) ve DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Kurucu Üyesi olup, 1988-2005 yılları arasında DEİK ve 1985-1987 yılları arasında TÜSIAD Yönetim Kurulu

Kurumsal Yönetim

üyeliklerinde bulunmuştur. 10 yıl süreyle DEİK bünyesinde Türk-BDT İş Konseyleri Başkanlığı ve Karadeniz İş Konseyi’nde Türkiye Temsilciliği görevlerini ifa eden Gökyiğit, Gürcistan ve Kırgızistan İstanbul Fahri Konsolosu ve Gürcistan onursal vatandaşıdır. Halen, DEİK Şeref Üyesi ve TÜSIAD Üyesidir.

A. Nihat Gökyiğit, ÇEDBİK (Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği) ve TEMA’nın (Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı) Kurucu Onursal Başkanı’dır. TEMA Vakfı’nın çevre, doğal varlıkları koruma ve kırsal kalkınmaya yönelik ilk projelerini ve sponsorluğunu üstlenerek harekete geçirmiştir. Bunlardan Camili Beldesi Sürdürülebilir Kalkınma Projesi, 2002 Johannesburg Dünya Zirve Konferansı’nda (World Summit on Sustainable Development) ödüle layık görülmüştür.

Kendi adını taşıyan ANG Vakfı aracılığıyla, eşinin anısına İstanbul’da 50 hektarlık bir alan üzerine Nezahat Gökyiğit Botanik Bahçesi’ni (NGBB) kuran A. Nihat Gökyiğit, aynı zamanda dünya barışına hizmet eden önemli kültür faaliyetlerinden biri olan Tekfen Filarmoni Orkestrası’nın kurucusudur.

Gökyiğit’e Akdeniz Üniversitesi tarafından Çevre Hizmet Ödülü; Çukurova, Boğaziçi ve Gazi Osman Paşa Üniversiteleri tarafından Fahri Doktora unvanı verilmiştir. 1997 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Üstün Hizmet Madalyası ve 2010 yılında T.B.M.M. tarafından Üstün Hizmet Ödülü ile ödüllendirilen A. Nihat Gökyiğit, 2009 yılında Ernst&Young tarafından Schwab Foundation Social Entrepreneur of the Year (Yılın Sosyal Girişimcisi) ödülüne layık görülmüştür.

Doç. Dr. Ahmet İpekçi Yönetim Kurulu Üyesi

1944 İstanbul doğumlu Ahmet İpekçi, 1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde lisans eğitimini, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nde doktora eğitimini tamamlamıştır. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde doçentlik unvanını almıştır.

1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde asistan olarak başlayan İpekçi, daha sonra kariyerine İstanbul Teknik Üniversitesi’nde devam etmiş ve 1972 yılında doktor asistan olmuştur. 1977-1982 yılları arasında öğretim üyeliği yapan İpekçi, 1982 yılında Tekfen İnşaat ve Tesizat A.Ş.’ye Mali ve İdari İşler Genel Müdür

Yardımcısı olarak katılmış ve bu görevini 1992 yılına kadar devam ettirmiştir.

1992 yılında Tekfen Taahhüt Grubu bünyesindeki HMB’de (Almanya) Yönetim Kurulu Üyesi olan İpekçi, 1994 yılında Tekfen Holding’in Finansman Koordinatörlüğüne atanmıştır. 2000-2013 yılları arasında Yatırım ve Hizmet Şirketlerinden sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevini yürüten İpekçi, 2013 itibariyle Tekfen Holding Danışmanı olup başta Tekfen İnşaat ve Toros Tarım olmak üzere birçok grup şirketin Yönetim Kurulu Üyesidir. Ahmet İpekçi, Nisan 2014 itibariyle Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Dr. M. Ercan Kumcu Yönetim Kurulu Üyesi

1955 İstanbul doğumlu Ercan Kumcu, lisans eğitimini 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nde tamamlamış ve 1983 yılında Boston College İktisat Bölümü’nden doktora derecesini almıştır. Kumcu, ABD’de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton’da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nda önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

1995-2008 yılları arasında Tekfenbank’ta (Eurobank Tekfen) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesidir.

Kadir Has Üniversitesi’nde ekonomi politikası üzerine ders vermekte olan Ercan Kumcu’nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu, “İstikrar Arayışları”, “Krizleri Nasıl Çıkardık?” (Mahfi Eğilmez ile birlikte), “Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması” (Mahfi Eğilmez ile birlikte), “Kadın Matematikçiler” ve “Krizler, Para ve İktisatçılar” adlı kitapların sahibidir.

Erhan Öner Yönetim Kurulu Üyesi, Baş Danışman

1946 İzmir doğumlu Erhan Öner, 1968 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde lisans eğitimini ve 1969 yılında University of Miami Makine Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini

tamamlamış, ardından 1969 yılında University of Texas’ta Boru Hattı Mühendisliği dalında ve 1973 yılında Cornell Üniversitesi’nde yönetim sertifika programlarına katılmıştır.

Kariyerine 1969 yılında Tekfen İnşaat’ta Proje Mühendisi olarak başlayan Erhan Öner, 46 yıllık süreçte birçok Grup Şirketinin Yönetim Kurulu’nda görev yapmış ve Tekfen İnşaat ile Toros Tarım’ın Genel Müdürlük ve 2000-2013 yılları arasında Grup Şirketler Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Halen Holding Baş Danışmanı ve bazı Grup Şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Uzun yıllar Türkiye Gübre Üreticileri Derneği ve Dünya Gübre Üreticileri Birliği (IFA) bünyesinde görev yapan Öner, her iki kuruluşun Başkanlık görevlerinde de bulunmuştur. Bir süre DEİK bünyesinde Türk-İspanyol ve Türk-Portekiz İş Konseyi Başkanlık görevlerini yürütmüştür. Türkiye ile İspanya ve Türkiye ile Fas arasındaki ekonomik ilişkileri geliştirme çalışmaları nedeniyle 2004 yılında İspanya Kralı tarafından “İspanya Kraliyet Liyakat Nişanı” ve 2011 yılında ise Fas Kralı VI. Mohammed tarafından “Wissam Alaoui Kraliyet Nişanı” ile ödüllendirilmiştir.

Sinan K. Uzan Yönetim Kurulu Üyesi

1986 New York doğumlu Sinan K. Uzan, 2008 yılında Pepperdine University (ABD) Uluslararası İş İdaresi Bölümü’nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 2012 yılında Northwestern University Kellogg School of Management’ta “Aile İşletmelerinin Yönetimi” programına katılmıştır.

İş hayatına Los Angeles Kaliforniya’da müzik yapımı ve internet stratejileri konularında faaliyet gösteren StarClub Interactive Networks’te başlayan Uzan, 2011-2012 yılları arasında İsviçreli Keytrade firmasında gübre ticareti konusunda tecrübe edinmiş, 2012-2013 yılları arasında ise Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde Azerbaycan Proje Koordinatörü olarak görev almıştır. 2012-2014 yılları arasında New York merkezli ve diyabet hastaları için teknoloji geliştirici Hub Surgical & Orthopedic Supplies şirketinde Sistem Yöneticisi olarak çalışan Sinan K. Uzan, aynı zamanda internet teknolojisi üzerinde yatırım faaliyetleri bulunan Ankaa LLC’nin (Kaliforniya) kurucusudur. Uzan, 2014 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Prof. Dr. Emre Gönensay Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1937 İstanbul doğumlu Emre Gönensay lisans eğitimini 1957 yılında Beşeri Bilimler alanında, yüksek lisans eğitimini 1960 yılında Columbia Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde tamamlamıştır. Gönensay, 1965 yılında The London School of Economics Ekonomi Bölümü’nden doktorasını almıştır.

1964-1967 yılları arasında The London School of Economics Ekonomi Bölümü’nde ve 1967-1992 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde öğretim üyeliği yapan Emre Gönensay, 1971-1976 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı; 1980-1983 yılları arasında Prof. Sir Alan Walters ile İngiltere Başbakanı Ekonomi Danışmanlığı; 1992 yılında Büyükelçilik ve Başbakanlık Başdanışmanlığı; 1993 yılında Büyükelçilik ve Cumhurbaşkanı Başdanışmanlığı; 1994-1995 yılları arasında ise Büyükelçilik ve Ekonomi ve Petrol Boru Hattı Politikaları Koordinasyonundan sorumlu Başbakanlık Başdanışmanlığı görevlerinde bulunmuştur. 1995 Genel Seçimleri’nde milletvekili seçilmiş ve 1996 yılında Dışişleri Bakanlığı görevinde bulunmuştur.

1999 Genel Seçimleri’nde parlamentodan ayrılarak danışmanlık yapmaya başlayan Emre Gönensay, Koç Holding, Enka Holding, Chemical Mitsui Bank ve Caspian Energy Inc. gibi seçkin şirket ve bankalarında üst düzey yönetici, danışman ve yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Bir dönem Türkiye’nin çeşitli gazetelerinde köşe yazarlığı da yapan Gönensay’ın makro ekonomi, uluslararası iktisat politikaları, bankacılık, iktisat politikası ve para kuramı üzerine Türkiye içinde ve dışında bilimsel içerikli yayınları bulunmaktadır.

Dışişleri Bakanlığı tarafından 2003 yılında Avrupa Birliği adına Onursal Büyükelçi olarak atanan Emre Gönensay, 2004 yılından bu yana Işık Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde Ekonomi Profesörü olarak görev yapmaktadır.

Emre Gönensay, 2011’den bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1942 Ankara doğumlu A. Çelik Kurtoğlu, 1965 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olmuş ve aynı üniversitede akademik kariyerine başlamıştır. Cambridge Üniversitesi’nden lisansüstü derecesi alan, Yale Üniversitesi’nde ise doktora sonrası çalışmalar yapan Kurtoğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ndeki İktisat Profesörlüğü görevinden 1995 yılında emekliliğe ayrılmış, 1997-2006 yılları arasında ise Galatasaray Üniversitesi’nde ders vermiştir.

Bir dönem T.C. Dışişleri Bakanlığı’na uluslararası ekonomik ilişkiler konularında danışmanlık hizmeti veren Kurtoğlu, 1983-86 yılları arasında İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Kalkınma Merkezi’nde araştırma yöneticisi olarak görev yapmıştır. Kurtoğlu, European Roundtable of Industrialists (ERT) adlı kurumda 1994 yılında Jak Kamhi’nin danışmanı olarak başladığı çalışmalarını daha sonra Bülent Eczacıbaşı’nın üyeliği döneminde sürdürmüştür.

1987 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nun (DEİK) kuruluşunda görev alan Kurtoğlu, 1995 yılına kadar bu kurumun Direktörlüğünü üstlenmiştir. 1992 yılından itibaren Karadeniz Ekonomik İşbirliği İş Konseyleri Genel Sekreteri, daha sonra 2008 yılına kadar DEİK Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

1995 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.’de görev alan Kurtoğlu, 1999 yılında Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş.’yi, 2003 yılında ise “iyi şirket” Danışmanlık A.Ş.’yi kurarak strateji, iş geliştirme ve finansman konularında danışmanlık hizmeti vermeye başlamıştır. Kurtoğlu, ayrıca 2000-2007 yılları arasında Mitsui Trading Company Türkiye’nin danışmanlığını yapmıştır.

A. Çelik Kurtoğlu 2001 yılında, “şirket büyüme stratejileri, iş geliştirme ve finansman” konularında hizmet vermek üzere Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş.’ni kurmuş daha sonra bu şirketin unvanı Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. olarak değişmiştir. A. Çelik Kurtoğlu, 2003 yılında kurumsal yönetim alanında uzmanlaşan “iyi şirket” Danışmanlık A.Ş.’ni kurmuştur. Kurtoğlu, danışmanlık faaliyetini Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Simon-Kucher & Partners Strateji Danışmanlar Ltd. Şti Müdürler Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir.

A. Çelik Kurtoğlu, 2001 yılında TMSF bünyesine alınan 9 bankanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 2002-2007 arasında ise Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak

görev yapmıştır. 2007-2008 döneminde TEMA Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenen Kurtoğlu, Mayıs 2012’den bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Çiğdem Tüzün Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1954 Ankara doğumlu Çiğdem Tüzün, TED Ankara Koleji’nden 1971 yılında ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden 1975 yılında mezun olmuş, ekonomi alanındaki lisansüstü çalışmasını da aynı fakültede tamamlamıştır.

1975-78 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü’nde gelir uzmanı olarak, 1978-88 döneminde ise Devlet Planlama Teşkilatı’nda sırasıyla ikili ekonomik ilişkiler ve Avrupa Ekonomik Topluluğu konularında uzman ve yönetici olarak çalışan Tüzün, 1987 yılında Avrupa Topluluğu’na tam üyelik başvuru çalışmalarını yürüten ekipte yer almıştır.

Çiğdem Tüzün, 1988 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nda (DEİK) Direktör Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1995-2006 yılları arasında aynı kuruluştaki Direktör olarak görev yapmıştır. 2006 yılından beri dış ilişkiler konusunda danışmanlık ve yazarlık yapan Tüzün’ün kurumsal tarih alanında da çalışmaları bulunmaktadır. Çiğdem Tüzün, 2014’ten bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Zekeriya Yıldırım Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944’te doğan Zekeriya Yıldırım, Darüşşafaka Lisesi’nden 1962’de mezun olmuş ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi’nden (ABD) yüksek lisans derecelerini almıştır.

Kariyerine maliye müfettiş muavini ve müfettişi olarak Maliye Bakanlığı’nda başlayan Yıldırım, 1977’de göreve başladığı T.C. Merkez Bankası’nda uluslararası finans konusunda uzmanlaşmış ve ekonominin serbest rekabete ve dışa açılma sürecinde aktif rol almıştır. 1987’de Başkan Vekili iken Merkez Bankası’ndaki görevinden ayrılmıştır.

Bir dönem Doğu Grubu’nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Komitesi Başkanlığı yapan, ayrıca Doğu Grubu’na bağlı şirketlerin ve diğer özel sektör

kuruluşlarının yönetim kurullarında başkanlık ve üyelik görevlerinde bulunan Yıldırım, yerli ve yabancı kuruluşlara da danışmanlık yapmıştır. Zekeriya Yıldırım, halen önde gelen yerli ve uluslararası şirketlere 1998’den bu yana kurumsal finansman, yönetim ve strateji alanlarında danışmanlık veren Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ayrıca süs bitkileri üretiminde faaliyet gösteren Ada Plant A.Ş.’de ortaklığı bulunan Zekeriya Yıldırım, Ada Plant A.Ş. ile bankalara ve finans kuruluşlarına tapu işlemlerinde hizmet ve danışmanlık veren FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanıdır. 2008-2012 yıllarında FU A.Ş.’nin ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, ve 2008-2010 yıllarında Doğan Holding’in Yönetim Kurulu Üyesi olan Yıldırım, 2012 yılından bu yana Sabancı Holding’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

DEİK bünyesinde 13 yıl boyunca Türk-Hollanda İş Konseyi Başkanlığını yürüten Zekeriya Yıldırım, 2007-2013 arasında Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmış olup, halen Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ayrıca, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi, Ayhan Şahenk Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve Finans Dünyası Yayın Kurulu Başkanıdır.

Zekeriya Yıldırım, 2013 yılından bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Osman Cengiz Birgili Tekfen Grup Şirketler Başkanı, CEO

1951 İstanbul doğumlu Osman Birgili, 1978 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde inşaat mühendisi olarak çalışmaya başlayan Birgili, 1998 yılına kadar çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra 1998 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir. 2005-2013 yılları arasında Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten

Birgili, Tekfen Holding’in 2007 yılındaki halka arz sürecinde aktif görev almıştır.

11 Mayıs 2013 tarihi itibariyle Tekfen Holding Grup Şirketler Başkanlığı görevine getirilen Birgili, aynı zamanda Tekfen İnşaat, Tekfen İmalat, Tekfen Mühendislik ve Toros Tarım şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve HMB AG şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmaktadır.

Osman Birgili, Tekfen İnşaat’ı temsilen 2011-2012 yılları arasında Uluslararası Boru Hattı Müteahhitleri Birliği’nin(IPLOCA) dönem başkanlığını yapmıştır.

Doç. Dr. Osman Reha Yolalan Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Kurumsal İşler

1961 İstanbul doğumlu Osman Reha Yolalan, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği’nde lisans eğitimini, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Kanada’da Université Laval’da Yönetim Bilimleri alanında doktora derecesini alan Yolalan’a, 2000 yılında T.C. Üniversitelerarası Kurul tarafından Yöneylem Araştırması Ana Bilim Dalında Üniversite Doçenti unvanı verilmiştir. Ayrıca, 1993 yılından bu yana Boğaziçi, Marmara ve Sabancı Üniversitelerinde ekonomi ve finans alanında yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak lisans, yüksek lisans ve doktora dersleri vermektedir.

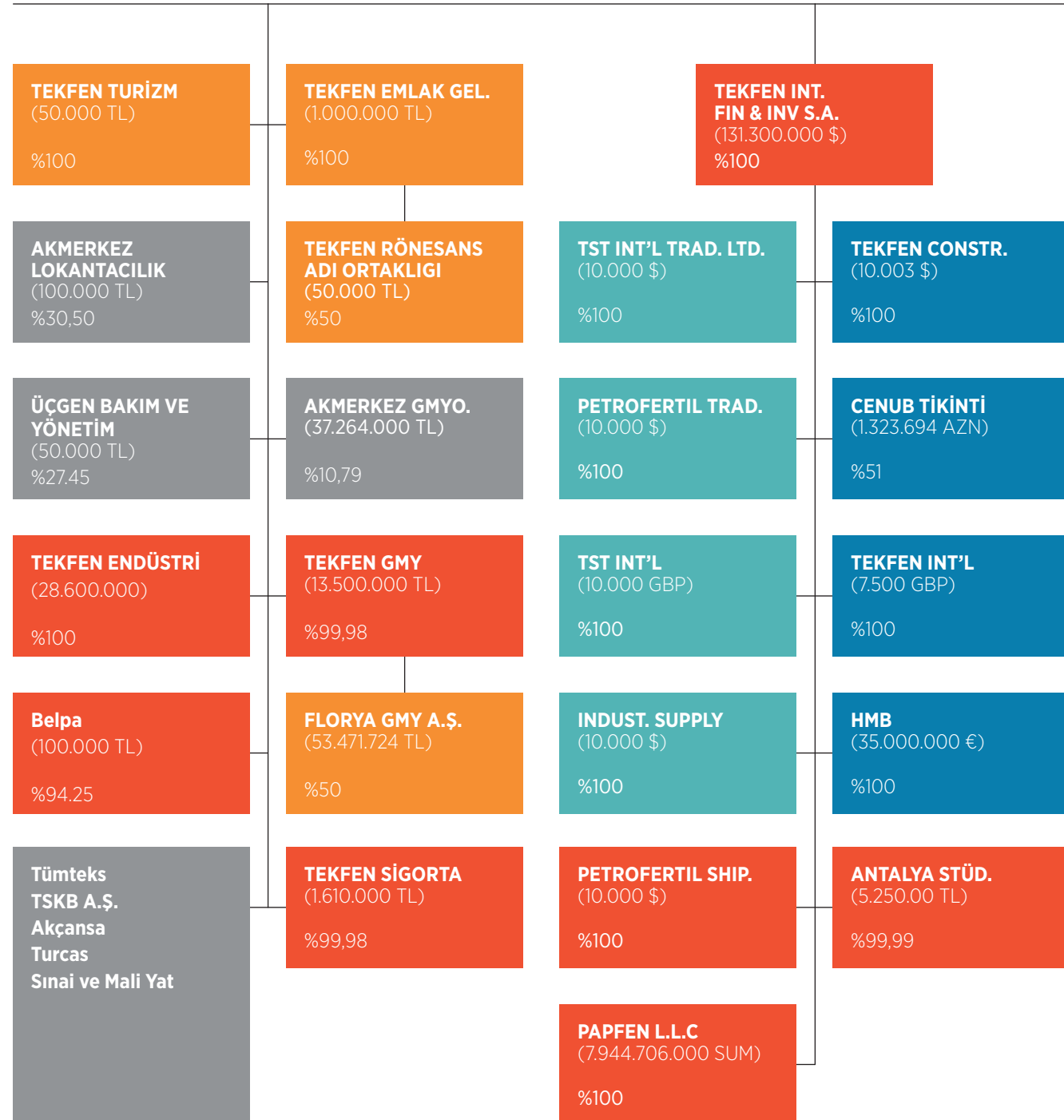
Yolalan, 1991 yılında Yapı ve Kredi Bankası’nda Stratejik Planlama Grubu’nda uzman olarak profesyonel iş yaşamına başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında Finansal Analiz ve Kredi Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2004-2005 yılları arasında ise Yapı ve Kredi Bankası Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Yolalan, aynı zamanda, bankanın yurtiçi ve yurtdışı mali iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

Osman Reha Yolalan, Tekfen Grubu’na 2006 yılında önce Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak, ardından da Tekfen Holding’in halka arz projesinin gerçekleştirilmesi amacıyla katılmıştır. O yıldan bu yana, Tekfen Holding Kurumsal İşlerden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Ayrıca yine 2006 yılından bu yana çeşitli Tekfen Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almaktadır.

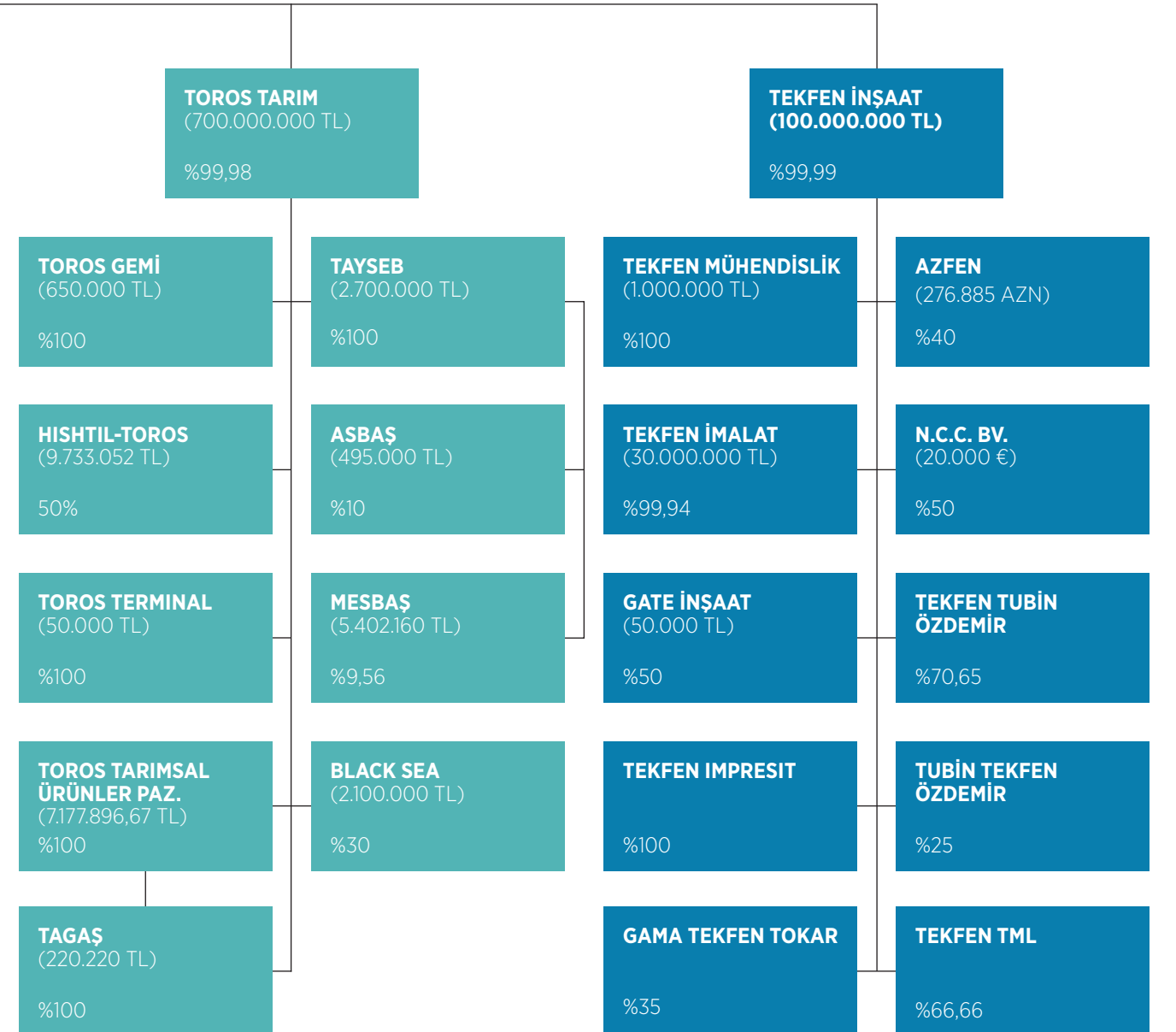
Tekfen Grup Şirketleri

Tekfen Holding

(370.000.000 TL)



- Taahhüt
- Tarımsal Sanayi
- Emlak Geliştirme
- Diğer Faaliyetler
- Konsolidasyona dahil edilmeyen şirketler



2015 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Bölüm I

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Köklü değerlere ve güçlü kurumsal temellere sahip olan Tekfen Grubu, başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek ve hem mevcut hissedarlarına hem de potansiyel yatırımcılara yönelik olarak Tekfen hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmek için önemine inandığı kurumsal yönetim anlayışına sadakatle uymaktadır. Halka açıldığı 2007 yılından önce de yönetimi, ortakları, çalışanları ve ilişkide olduğu üçüncü şahıslarla ilişkilerini düzenleyen temel yönetim ilkelerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri üzerine kurmuş olan Tekfen Grubu, bu bağlamda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni tam olarak benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli özeni göstermektedir. Tekfen Grubu, pay sahiplerinin ve diğer tüm paydaşlarının menfaatlerini eşit seviyede korumakta ve pazardaki değerini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Tekfen Grubu kurumsal yönetim alanındaki yeni yaklaşımları ve düzenlemeleri yakından izlemekte, kendisini bu alandaki değişimlere en hızlı ve mükemmel şekilde uyarlamaya özen göstermektedir. Bu çerçevede, SPK tarafından 2014 yılı başında yayımlanan yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Tekfen Grubu’nda uygulanmakta, uygulanması zorunlu tutulmayan ilkelerin pek çoğu da, yukarıda ifade edildiği gibi esasen Tekfen’de yıllar içinde yerleşmiş olan ihtiyatlı yönetim felsefesi ile örtüşen hususlar olduğu için, bunlar da Grubumuz tarafından büyük ölçüde benimsenmiştir ve uygulanmaktadır.

Bölüm II

Pay Sahipleri

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Bu birim, Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve ayrıca Kurumsal İşlerden Sorumlu Holding Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Reha Yolalan’a bağlı olarak çalışmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü:
Çağlar Gülveren, CFA

Tel: +90-212-359 34 20
Faks: +90-212-257 00 81
E-mail: cgulveren@tekfен.com.tr veya investor@tekfен.com.tr

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Çağlar Gülveren, SPK’nın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (lisans numarası: 700022) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansına (lisans numarası: 200075) sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir. Bölüm tarafından 2015 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 3 Mart 2016 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;

- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

- İnternet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

- Holding ve Grup şirketlerinin tanıtımına yönelik olarak yatırımcılardan ve analistlerden gelen talepleri değerlendirmek, gerektiğinde bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;

- Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma

Platformu’na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

- Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için analistlerin ihtiyaç duyduğu finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

- Mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılardan telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek;

- Üçer aylık dönemler itibarıyla kamuya açıklanan Finansal Raporların ilanını takiben yatırımcı ve analistlere yönelik olarak Şirket üst yönetiminin katılımının da olduğu telekonferans ve toplantıları organize etmek;

- İlgili birimlerin de desteği ile üçer aylık faaliyet dönemleri itibarıyla Şirket’in ilgili döneme ait faaliyetleri ve finansal durumuna ilişkin detaylı sunumlar hazırlamak;

- Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

- Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

2.1.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün 2015 Yılı Faaliyetleri
Şirketimiz sermayesinin halka açık kısmının bir bölümü yabancı kurumsal yatırımcıların elindedir. Bu çerçevede, birçok mevcut ve potansiyel yabancı kurumsal yatırımcı ile bu tür yatırımcılara raporlama hizmeti veren aracı

Kurumsal Yönetim

kurum analistlerinden Şirketimiz hakkında bilgi almak amacıyla ziyaret talepleri ulaşmakta, bu tür taleplerin Şirket üst yönetiminin de katılımı sağlanarak olumlu karşılanmasına çaba gösterilmektedir.

Bu kapsamda, 2015 yılı içerisinde, katılınan konferanslar hariç, analist ve yabancı kurumsal yatırımcılarla 46 adet bire bir görüşme ve ayrıca 8 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, yıl içerisinde yurtiçinde ve yurtdışında 8 konferansa katılınmış ve üç kez de yurtdışı “roadshow” organize edilmiştir. Toplam 24 gün süren toplantılarda yerli ve yabancı 113 kurumsal yatırımcının temsilcileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Şirketimizin üçer aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm yatırımcı ve analistlerin katılımına açık 4 adet telekonferans düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan “Yatırımcı Sunumları”na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Üçer aylık mali sonuçların değerlendirildiği telekonferanslara katılım bilgileri şirketimizin en az iki hafta öncesinden internet sitesinde ilan edilmekte ve ayrıca dağıtım listemizde yer almak istediğini belirten herkese e-posta yoluyla gönderilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birimi’ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır.

Bunun yanında, Şirketimiz internet sitesinde (www.tekfen. com.tr) ayrı bir bölüm olarak yer alan “Yatırımcı İlişkileri” üzerinden İngilizce ve Türkçe olarak yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirmelerine yönelik her türlü veriye ulaşılabilir. Dönem içerisinde Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir.

Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2014 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 05 Mart 2015 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 15 Nisan 2015 tarihinde saat 14.00’da Büyükdere Cad. No. 209, 4. Levent-İstanbul adresindeki Tekfen Tower Binası Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı’nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâletname örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.tekfen.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Şirketimiz çıkarılmış sermayesini temsil eden hisse senetlerinin tamamı hamiline yazılı olup, bu hisselerin tamamı kaydıleştirilmiştir. Bu kapsamda toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

15 Nisan 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 370.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 370.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 236.006.980,999 hissenin katılımı ile %63,79 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır.

Şirketimizin esas sözleşmesinin 24’üncü maddesine göre, Genel Kurul toplantılarında oy kullanma işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde vekâleten kullanıldığını belirten belgeler gösterilerek el kaldırmak suretiyle veya elektronik ortamda oy toplanması yoluyla yapılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2014 yılı içerisinde yapılan toplam 658.441,68 TL’lık bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıda yöneltilen sorular, toplantıda hazır

bulunan Şirketimiz yöneticileri tarafından yanıtlanmıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazirun cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de (www.tekfen.com.tr) ulaşılabilir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arz işlemlerinden önce, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlamak üzere Ana Sözleşmemizde yapılan değişikliklerle imtiyazlı paylar kaldırılmış olup, son durum itibarıyla imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Bu çerçevede her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, bu husus Şirketimizin Esas Sözleşmesinde yer almaktadır.

Şirketimizde oy hakkına haiz olan pay sahipleri bu haklarını kendileri doğrudan kullanabilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak pay sahibi olmayan üçüncü şahıslara verdikleri vekâlet ile de kullanabilirler.

Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemiz uyarınca, Holding sermayesinin en az %5’ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu’ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alması hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin “Kâr Dağıtım Politikası”, Yönetim Kurulu’nun 4 Nisan 2008 tarihli toplantısında onaylanarak, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı’nda ortaklarımızın

bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası Faaliyet Raporumuzda ve Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Ana sözleşmemiz gereği, ayrılması gereken yasal yükümlülüklerden sonra ortaya çıkan dağıtılabilir kârımızın en az %30’unun ortaklarımıza birinci kâr payı olarak dağıtılması gerekmektedir. Kâr dağıtım önerisi, konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlamasını takiben yasal süreler dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu’nun konuya ilişkin kararı üzerine kamuyu aydınlatmaya ilişkin mevzuata uygun olarak kamuya açıklanmaktadır. 15 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı’nda 2014 yılı faaliyet dönemine ilişkin kârın %80’i olan 40.000.700 TL’lık bölümünün dağıtılmasına karar verilmiş ve bu kârın dağıtımı 25 Haziran 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamakta olup, Ana Sözleşmenin 6’ncı maddesinde de pay devirlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar dahilinde herhangi bir kısıtlama bulunmadığına dair hüküm yer almaktadır.

Bölüm III Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi adresi www.tekfen.com.tr olup, internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri başlığı altında bulunan bölümde SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara kapsamlı bir şekilde yer verilmektedir. Ayrıca, burada yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanabilmesi açısından Şirketimizin İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporu hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin Şirketimizin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı’nda gerekli görülen detayda hazırlanmaktadır.

Bölüm IV

Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirketimizle ilgili önemli gelişmeler hakkında iç yazışmalar, toplantılar, intranet ve internet yoluyla, ayrıca düzenlenen basın toplantılarıyla ve verilen demeçlerle, yazılı ve görsel basın ile diğer medya iletişim araçları yoluyla bilgilendirilmektedir.

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirketin finansal raporlarına, faaliyet raporlarına ve diğer sunum ve bilgilere Şirketin internet sitesinden ulaşabilmektedir.

Şirketimiz bir holding şirketi olması sebebiyle doğrudan ticari faaliyetlerde bulunmamaktadır. Ancak Şirkete bağlı grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri alana göre, şirketlerle ilişkisi bulunan müşteriler, bayiler ve tedarikçiler gibi menfaat sahipleri, yapılan bayi ve eğitim toplantıları ile kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir.

Çalışanlara bilgi aktarımı, çeşitli organizasyonlar ile bir araya gelinerek, yöneticiler ile periyodik toplantılar düzenlenerek ve intranet vasıtasıyla yapılmaktadır. Bazı önemli duyuru ve mesajlar, elektronik posta yoluyla tüm çalışanlara iletilmektedir. Ayrıca Tekfen Grubu, yönetici ve çalışanları arasında çift taraflı bilgi akışına önem vermekte ve bu akışın sağlanması için gerekli düzenlemeleri yapmaktadır.

Şirketimizde, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite’nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğundadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Tekfen Holding ve grup şirketleri olarak İnsan Kaynakları Politikamızın temelini, aşağıdaki ilkeler oluşturmaktadır:

Müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini sürekli kılmak, bir şirketin yalnızca bugünkü değil, gelecekteki kazançlarının da güvencesidir.

Tekfen Grubu bütün faaliyetlerini, çalışanlarına, üçüncü şahıslara, mala ve çevreye gelebilecek her türlü zararı en aza indirmek üzere aşağıdaki çalışma ilkelerine göre düzenlemektedir:

Tüm yönetici ve çalışanlar olarak Sağlık, Emniyet, Çevre ve Kalite’den sorumlu olmak; ilgili yasa, tüzük, yönetmeliklere uymak; Standart ve müşteri şartnamelerine uymak; müşteri şikâyetlerini, tekrar ve tamir oranlarını en aza indirmek ve maliyetleri azaltmak; Yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılmasını sağlamak; uygulamaları sürekli izlemek ve iyileştirmek.

Tekfen Holding, kendi insan kaynakları politikasını en etkin şekilde yürütürken Türkiye’nin geleceğine yönelik yatırımlar da yapmaktadır. Bu çerçevede, Tekfen Vakfı aracılığıyla eğitim için maddi desteğe muhtaç, başarılı öğrencilere verdiğimiz burslar, kuruluşumuzdan bu yana sürdürdüğümüz sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetlerimiz, ülkemizi daha aydınlık yarınlara taşımaya yönelik çalışmalarımız arasında yer almaktadır.

Yönetim anlayışımız, insana ve insanın başarabileceklerinin sınırsızlığına inanmak, aydınlık bir geleceğe teknoloji ve bilimin ışığında ulaşılabilceğinin ve bunun için de öncelikle insan zekâsına ve becerisine yatırım yapma gerekliliğinin bilincinde olmak şeklinde özetlenebilir.

2015 yılı içerisinde çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet gelmemesi, Tekfen Grubu’nun çalışanlarına karşı objektif tutumunun bir göstergesidir.

Çalışanlarımız en değerli kaynağımız, çalışanlarımızın kalitesi de ürün ve hizmet kalitemizin en büyük güvencesidir. Onları seçerken gösterdiğimiz özen gelişim programlarında da sürdürülmektedir. Bu programlar, çalışanlarımızın takım anlayışı içinde eşgüdümlü hareket edebilme, öneriler geliştirme ve gerçekçi karar verebilme becerilerini geliştirmektedir.

Çalışanlarımızla ilişkileri yürütmek üzere şirketlerimizde İnsan Kaynakları ve Personel Birimleri aktif bir rol üstlenmektedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Tekfen Grubu, etik kuralları kurumsal kültürünün temel taşlarından biri olarak görmekte ayrıca sosyal sorumluluğunun, sosyal ve ekonomik hayattaki rolünün bilinciyle, faaliyetini sürdürürken toplumun ve ekonominin gelişmesi amacını da göz önünde bulundurmaktadır. Tekfen’de çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, pay sahipleri, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilerinde dürüstlük, sorumluluk bilinci ve haklara saygı esastır. Bu temeller üzerine kurulu olarak oluşturulan ve yazılı hale getirilen Tekfen Grubu Etik Kuralları internet sitemiz (www.tekfen.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Tekfen, sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak, ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözetten projelerde kullanmakta ve kendisinin de bir parçası olduğu toplumsal ve çevresel koşulları iyileştirme çabalarına destek vermektedir. Tekfen’in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetleri, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Tekfen, sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha da ileriye götürmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere, 1999 yılında kısaca Tekfen Vakfı olarak da bilinen Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’nı kurmuştur.

Tekfen çatısı altında sosyal sorumluluk projeleri, gerek münferit olarak grup şirketleri yoluyla, gerekse Tekfen Vakfı yoluyla hayata geçirilmektedir.

Tekfen Vakfı

Tekfen Vakfı’nın ana faaliyet alanı eğitim ve kültür-sanattır.

Eğitim

Vakıf, her yıl Türkiye’de öğrenim gören ve maddi desteğe ihtiyaç duyan lise ve üniversite öğrencisine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2000’e yakın öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Vakıf, 2014-2015 eğitim yılında 500 öğrenciye burs sağlamıştır. Tekfen Vakfı ayrıca, bursiyelerinin iş hayatına atıldıklarında ne istediklerini daha iyi bilen, donanımlı mezunlar olarak mesleklerine başlamaları için onlara Tekfen Grup Şirketleri’nde staj ve gelecekteki meslektaşlarına danışma imkânı veren “mentorluk” desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda 2015 yılında Tekfen Grup Şirketleri’nde toplam 42 Tekfen Vakfı bursiyeri staj yapma imkânı bulmuştur.

Kültür-Sanat

Sanat alanında, temellerinin atıldığı 1992 yılından bu yana etkinliklerini kesintisiz bir şekilde sürdüren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Karadeniz, Hazar, Akdeniz bölgelerindeki 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya toplayarak üstlendiği “barış elçiliği” görevini özgün projelerle bütünleyen önemli bir kültür girişimidir. Orkestra, Şubat ayında Singapur’lu konuk şef Darrel Ang yönetiminde düzenlenen konserde, ünlü piyanist Elena Bashkistrova’ya eşlik etmiştir. Yılın ikinci konseri ise, 30 Kasım tarihinde, yıl içinde gözlerini hayata yuman ünlü yazar Yaşar Kemal’in anısına düzenlenen bir saygı konseri olmuştur. İngiliz konuk şef James Judd yönetimindeki Tekfen Filarmoni büyük ustayı gençliğinde derlediği ağıtlardan, Beethoven’a, Adnan Saygun’dan Milano’daki La Scala’nın bestelettiği Teneke Operası’dan kesitlere kadar renkli bir program ve piyanist İdil Biret, soprano Anna Smirnova, bağlama ustası Emre Gültekin ile anmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma

Tekfen Vakfı, 13 Mayıs 2014 tarihinde Soma’da meydana gelen ve 301 işçinin ölümüyle sonuçlanan maden faciasının ardından bölgede yaptığı araştırmalar sonucunda, madencilğe alternatif gelir getirici faaliyetlerin önünü açmak üzere, Soma’ya mikrokredi yoluyla destek vermeye karar vermiştir. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında kurulan Tekfen Vakfı Soma Mikrokredi Şubesi, 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete açılmış olup, kadınlara yönelik olan bu mikrokredi desteği sayesinde 2015 yılı sonuna kadar yaklaşık 300 kadın girişimcinin geçimine mikrokredi desteği ile katkıda bulunulmuştur.

Toros Tarım

Toros Tarım, sosyal sorumluluk kapsamında Türkiye’deki tarım kesiminin sorunlarına da eğilmekte ve tarım çalışanlarının daha iyi şartlara kavuşturulması yönünde farklı projelere destek vermektedir. Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Harran Üniversitesi yürütücülüğünde, Sağlık Bakanlığı işbirliği ile hayata geçirilen “Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi” programı, bu kapsamda 2013-2015 yılları arasında destek verilen bir projedir. Söz konusu proje ile, Türkiye’deki mevsimlik tarım işçilerinin sosyal haklarının ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve özellikle kadın çiftçiler ile çocuklarını etkileyen sağlık sorunlarının giderilmesi hedeflenmiştir

Kurumsal Yönetim

Toros Tarım, sahip olduğu bilgi birikimini çeşitli yayınlar, belgeler ve televizyon programları yoluyla topluma aktarmakta, Tarım Bakanlığı ve üniversitelerle gerçekleştirdiği işbirlikleri yoluyla Türk tarımına destek vermektedir. Toros Tarım’ın bu kapsamda Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı’nın da desteğiyle 2012 yılında başlattığı “Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı” projesi halen devam etmektedir. Bakanlık mühendislerinin de iştirakiyle Türkiye’nin çeşitli il ve ilçelerinde yürütülen proje, çiftçinin kendi tercih ettiği şekilde gübrelediği bir tarla ile, hemen bitişiğinde en doğru kompozisyonda gübrelemenin yapıldığı bir başka tarla arasındaki verim farkını somut şekilde göstermeyi ve bu sayede çiftçileri doğru ve dengeli gübre kullanımına yönlendirmeyi hedeflemektedir.

Projenin sürdürüldüğü 2012-13, 2013-14 ve 2014-15 üretim dönemlerinde buğday ile 51 ilçede, mısır ile 14 ilçede, pamuk ile 4 ilçede ve ayçiçeği ile 1 ilçede olmak üzere, toplam 70 ilçede denemeler gerçekleştirilmiştir. Elde edilen verim, topraktan kaldırılan besin maddeleri ve bazı kalite özelliklerinin ölçülmesi yoluyla elde edilen bulgular, 6. ve 7. Ulusal Bitki Besleme ve Gübre Kongreleri ile Ulusal Sulama Kongrelerinde sunum halinde paylaşılmış ve bilimsel makale olarak yayımlanmıştır.

Bölüm V Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz ila on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Şirketimizin 15 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu onbir üyeden oluşacak şekilde 1 (bir) yıl süre ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuzda dört bağımsız üye görev yapmaktadır. Buna göre, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin 05 Mart 2015 tarihli raporu ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları tespit edilen Zekeriya Yıldırım, Emre Gönensay, A. Çelik Kurtoğlu ve Çiğdem Tüzün bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak aday gösterilmişler, ve 15 Nisan 2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak

seçilmişlerdir. Bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Bu çerçevede, 15 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Ali Nihat Gökyiğit, Cansevil Akçağlılar, Sinan Uzan, Murat Gigin, Doç. Dr. Ahmet İpekçi, M. Ercan Kumcu, Erhan Öner, A. Çelik Kurtoğlu, Emre Gönensay, Zekeriya Yıldırım ve Çiğdem Tüzün Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir.

Şirketimiz Ana Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşme ve Şirket Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Yönetim Kurulu, Holding’i temsil ve ilzam yetkisini kendi içinden seçeceği bir Komiteye, bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya Genel Müdür’e devredebileceği gibi, pay sahibi olmayan müdürlere de devredebilir. Yönetim Kurulu, ilk toplantıda, kendi içinde, bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

Ayrıca Yönetim Kurulu, T.T.K.’nın 375. Maddesi’nde sayılan devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, yönetim yetkilerinin tamamını veya bir kısmını, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir.

Bu çerçevede, 2015 yılında Yönetim Kurulu üyelerimizden Sn. Murat Gigin Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ve Sn. Cansevil Akçağlılar ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye olarak tayin ve tespit edilmişlerdir.

Söz konusu seçim ve görev dağılımı sonrasında Holding Yönetim Kurulu yandaki tablodaki gibi oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Murat Gigin	Başkan ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Sinan K. Uzan	Üye
Ali Nihat Gökyiğit	Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Üye
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Üye
Erhan Öner	Üye
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Emre Gönensay	Bağımsız Üye
Çiğdem Tüzün	Bağımsız Üye
Zekeriya Yıldırım	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık olağan Genel Kurul Toplantısında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396’ıncı maddelerinde sayılan yasak ve tahditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Bu çerçevede, yönetim kurulu üyelerimizin, Tekfen Grup Şirketlerinde ve Tekfen Grubu dışındaki şirketlerde aldığı diğer görevlere ilişkin bilgiler yandaki tabloda yer almaktadır.

Mevcut durum itibariyle Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu’nda iki kadın üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu yapısında kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman bulunmamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının toplanma sıklığı ile toplantı ve karar nisabına ilişkin hususlar Şirketimiz Esas Sözleşmesinde belirlenmiştir. Buna göre Yönetim Kurulu, Holding işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu toplantılarının başlayabilmesi için toplam üye sayısının yarısından bir fazlasının toplantıda hazır bulunması şart olup, kararlar toplantıda mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınmaktadır. Bunun dışında, üyelerden herhangi biri müzakere talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, üyelerden birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatleri alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarının sekreteryası, Hukuk Bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

Toplantıların gündemi, Tekfen Holding Grup Şirketleri Başkanı’nın önerileri doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanı ile görüşülerek belirlenmektedir. Toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanmakta ve gündem konusuna göre üyelerin konuyu inceleme ve değerlendirmelerine imkan verecek bir süre öncesinde birer dosya şeklinde üyelere ulaştırılmaktadır.

2015 yılında gerçekleştirilen 6 tanesi fiziki toplantı olmak üzere 31 toplantıda toplam 45 adet karar alınmış, yıl boyunca toplantı ve kararlara katılım oranı %99 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplantıların tamamında kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış olduğundan, karar zaptına geçirilen bir karşı görüş bulunmamaktadır. Ancak böyle bir durumun oluşması halinde bu görüşlere ilişkin gerekli tüm hususlar zabıtlara kaydedilecektir.

Sermaye Piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde, önemli Yönetim Kurulu kararları özel durum açıklaması yoluyla kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır. Ayrıca, üyelerin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışındaki diğer görevleri

Adı Soyadı	Grup İçi Şirketler	Grup Dışı Şirketler
Murat Gigin		Agromak Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Üyesi ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Rose Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İth. İhr. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Şirket Müdürü İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda San. Tur. ve Tic. Ltd.Şti. Şirket Müdürü Macahel Arıcılık Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Salda Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Temarı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Viem İletişim Yayıncılık Reklam Tur. Hizmetleri Yat. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Zen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet İpekçi	Antalya Stüdyoları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı HMB A.G. Yönetim Kurulu Başkanı Hishtil-Toros Fidecilik San. Ve Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Papfen LLC Yönetim Kurulu Başkanı Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Belpa Belediye Tüketim Malları İth. İhr. Tic. Ve Yat. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
Erhan Öner	Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Öner Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Zekeriya Yıldırım		Ada Plant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Sinan K. Uzan		Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Çelik Kurtoğlu		Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Simon-Kucher & Partners Strateji Danışmalar Ltd.Şti. Müdürler Kurulu Başkanı
Ali Nihat Gökyiğit		Ali Nihat Gökyiğit Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arz sürecinde Yönetim Kurulu’nun 22.11.2007 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere iki adet komite oluşturulmuştur. Ayrıca SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi altında yapılanmış olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulumuzun 09 Mayıs 2013 kararı ile ayrı bir komite olarak yapılandırılmıştır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği Görev ve Çalışma Esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iki ayda bir toplanmaktadır.

Komitelerin mevcut yapılanmasında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.3.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulumuzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, Sn. A. Çelik Kurtoğlu Komite Başkanı ve Sn. Çiğdem Tüzün Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu’na yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu’na raporlamakla görevlidir.

5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitede Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Emre Gönensay Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Sinan Uzan ve Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Çağlar Gülveren Komite Üyesi olarak görev almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun

olarak Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunmakla görevlidir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Tekfen Holding A.Ş., yapısı gereği mevzuata uygun olarak, mali tablolarını konsolide bazda düzenlemektedir. Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme ana faaliyet grupları, kendi iç kontrol sistemleri içerisinde oluşturulmuş UFRS bazlı mali tablolarını çeyrek dönemler itibarıyla hazırlamaktadırlar.

Holding düzeyinde, bahsi geçen gruplar arası işlemlerin eliminasyonu yapılmakta ve konsolide mali tablolar oluşturulmaktadır. Konsolidasyona tabi olan tüm şirketlerin dönemsel finansal sonuçları ve performansları, ait oldukları ana faaliyet grubu bazında analiz edilmekte ve konsolide bazda mali raporlamaya tabi olmaktadır.

Tekfen Holding A.Ş. iç kontrol faaliyetleri, mevzuat çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite’nin sorumluluğunda ve Mali İşler Direktörlüğü’nün koordinasyonunda yürütülmektedir. Üç ana faaliyet grubunun mali raporlaması, ilgili Grup Başkan Yardımcıları düzeyinde takip edilmektedir.

Mali tabloların kamuya açıklandığı çeyrek dönemlerde, konsolide mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite’nin kontrol ve onayından geçerek Şirket Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Oluşturulan Tekfen Grubu konsolide mali tablolarından alınan ciro, FAVÖK, net kâr, net işletme sermayesi ve net banka borcu gibi temel mali göstergeler periyodik olarak raporlanmakta ve üst yönetim tarafından analiz edilmektedir.

Şirketlerin faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi gibi hususlara ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili Grup Başkan Yardımcılarının katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Bahsi geçen mali tablolar aynı faaliyet yılı içerisinde periyodik olarak sınırlı ve tam kapsamlı bağımsız denetime tabi olmaktadır.

Faaliyet gösterilen alanla ilgili risklerin doğru bir şekilde izlenmesi ve bunların doğru şekilde yönetilmesi öteden beri Tekfen Holding’in ve tüm Tekfen Grup Şirketleri’nin ihtiyatlı yönetim anlayışının bir parçası olmuştur.

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) halka açık şirketler için risk yönetim faaliyetini bir zorunluluk haline getirmesi ile de bu anlayış artık yazılı kurallarla düzenlenmiştir.

Bu amaçla Tekfen Grup Şirketleri, Tekfen Holding koordinasyonunda eş güdüm içinde hareket ederek, karşı karşıya oldukları muhtemel risklerin yönetilmesi konusunda ortak bir yaklaşım ve raporlama standardı geliştirmiştir.

Tekfen Holding ve Grup Şirketleri, kendi risklerini nasıl yöneteceklerini düzenleyen, açıklayan ve kurala bağlayan yazılı metinler hazırlamıştır. Her iki ayda bir tekrarlanmak üzere risklerin takip edileceği dokümanlar Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmaktadır. Her Grup Şirketinde, risk yönetim faaliyetini yürütecek ve raporlamaları gerçekleştirecek organizasyonel görev paylaşımı da belirlenmiştir.

Bu işleyiş çerçevesinde hazırlanan risk raporlamaları 2013 yılından itibaren ayrı bir komite olarak yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesine gönderilmektedir. Komite her iki ayda bir şirketlerden gelen risk dokümanlarını inceleyerek hazırladığı kendi görüş ve değerlendirmelerini içeren Komite Raporunu her iki ayda bir Holding Yönetim Kurulu’nun gündemine getirmektedir.

Riskler Holding Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınarak, gerek görülen durumlarda Yönetim Kurulu tarafından o riskin yönetilmesine yönelik olarak ilgili Grup Şirketleri’ne talimat verilmektedir.

Ayrıca, Komite’nin hazırladığı Raporların birer kopyası Bağımsız Denetçi kuruluşa da düzenli olarak gönderilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sn. Zekeriya Yıldırım olup, icrada yer almayan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan Kumcu Komite üyesi olarak görev yapmaktadır.

5.5. Stratejik Hedefler

Şirketimiz Yönetim Kurulu yaptığı toplantılarda, üçer aylık dönemler itibarıyla grup şirketlerinin bütçe hedeflerine bağlı olarak performanslarını değerlendirmekte ve takip etmektedir.

Bu toplantılarda her bir faaliyet grubunu temsilen en üst düzeyde yöneticilerin katılımı sağlanmakta, son üç aylık döneme ilişkin finansal ve faaliyet sonuçları bütçe ve diğer hedef göstergelerle karşılaştırılarak değerlendirilmekte,

ayrıca faaliyet alanında ve stratejik konulardaki gelişmeler ışığında yeni öneriler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimiz Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Kurul’un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar. Şirketimizin 15 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, Yönetim Kurulu Murahhas Üyelerine aylık 20.000 TL brüt, diğer üyelere aylık 10.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimiz Esas Sözleşmesinde, mevzuat ve Esas Sözleşme uyarınca ayrılması gereken karşılıklar ile dağıtılması gereken tutarlardan sonra kalan kârın %2’sini aşmayacak oranda kâr payı, Yönetim Kurulu’nca uygun görülecek nispet ve esaslar dahilinde üyelere dağıtılabilir.

2015 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ile Şirketin Grup Şirketler Başkanı ve Başkan Yardımcılarından oluşan Üst Düzey Yöneticilerine sağlanan mali haklar aşağıda verilmiştir:

Mali Menfaatlerin Toplamı	(TL)
Yönetim Kurulu Üyeleri	1.481.250
Üst Düzey Yöneticiler	7.781.773

Yukarıdaki tabloda Yönetim Kurulu üyelerine ödenen mali menfaat toplam rakamı sadece Holding Yönetim Kurulu’ndaki görevleri nedeniyle aldıkları huzur hakkını içermektedir. Ayrıca, bir kısım Yönetim Kurulu üyesine danışmanlık hizmeti veya bazı Grup Şirketlerindeki Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla ödenen mali menfaatlerin toplamı 3.253.090 TL’dir.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performansla dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamakla beraber, mevzuat gereği bağımsızlar hariç, üyelere kârdan pay dağıtılması esas olarak performansla dayalı bir ödüllendirme modeli olarak kabul edilebilir.

Şirketimizde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

Davalar, Devlet Teşvik ve Yardımları

Davalar

31 Aralık 2015 tarihi itibari ile, Grup aleyhine açılmış toplam 122.083 bin TL’lik (31 Aralık 2014: 119.453 bin TL) dava mevcuttur. Bu davalardan aleyhte seyri mümkün ve potansiyel kaynak çıkışı yüksek olasılıklı davalar için, avukatların görüşü alınarak, 64.904 bin TL’lik (31 Aralık 2014: 23.152 bin TL) karşılık ayrılmıştır. Avukatların hukuki yargısına göre, karşılık ayrılmamış davalar için herhangi bir kaynak çıkış riski görülmemektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

2015 içerisinde, Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. devlet teşvik ve yardımlardan yararlanmıştıır.

Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretimnin Desteklenmesi

Toros Tarım sertifikalı buğday ve patates tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazete’de yayımlanan “Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretimnin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ”de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2015 itibariyle, buğday desteklemeden sağlanan gelir 1.295 bin TL, patates desteklemeden sağlanan gelir 144 bin TL olmak üzere toplam gelir 1.439 bin TL’dir.

Tarımsal İşletme Kredisi

Hishtil-Toros Fidecilik’in 31 Aralık 2015 itibariyle Ziraat Bankası’nda 8 milyon TL tutarında sıfır faizli tarımsal işletme kredisi bulunmaktadır.

Yatırım Teşvik Belgeleri ve Destek Unsurları

Toros Tarım, Samsun İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibariyle “Büyük Ölçekli Yatırım” statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibariyle (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibariyle 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %50 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Pril kulesi bacagazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibariyle 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %15 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %40 vergi istisnası sağlamaktadır.

TÜBİTAK Desteği

TÜBİTAK-Teknoloji ve Yenilik Destekleme Programları Başkanlığı (TEYDEB) bünyesinde özel sektör kuruluşlarına yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin proje esaslı desteklendiği programlar yürütülmektedir. 1511 sayılı Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı da bunlardan biridir. Toros Tarım bu program kapsamında, “Buğday Islah Projesi” ile başvuruda bulunmuş ve proje kabul görmüştür. Projenin amacı “ülkemizin farklı ekolojik bölgeleri için biyotik ve abiyotik stres koşullarına dayanıklı, kaliteli ve yüksek verimli ekmeklik buğday çeşitlerinin ıslahıdır”. 01.09.2013 tarihinde başlayan 36 ay süreli destek 31.08.2016 tarihine kadar devam edecektir. Proje süresince personel masrafları, sabit kıymet ve malzeme alımları, hizmet ve işçilik bedelleri için yapılan harcamalar destekleme kapsamındadır.

Tekfen Holding A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak aşağıdaki esaslara göre belirlenecektir.

1. Holding Esas Sözleşmesinin 27’inci maddesi çerçevesinde;

Holding’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net dönem kârından, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur. Net dönem kârının taksiminde Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uyulur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla en az %30 oranında birinci kâr payı ayrılır.

c) Kalanının en fazla %3’ü oranına kadar kısmı intifa senedi sahibi Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’na tahsis olunur.

d) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kalan kârın %2’yi aşmayacak oranda kâr payının Yönetim Kurulu üyelerine (Yönetim Kurulunca uygun görülecek nispetler ve esaslar dahilinde) dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

e) Net kârdan, a, b, c ve d bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Türk Ticaret Kanunu’nun 519. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi ile aynı maddenin 3. fıkrası hükmü Holding hakkında uygulanmaz.

g) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

h) Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Senelik kârın, ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu’nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kâr geri alınamaz.

2. Kâr payı ödemelerinin yeri ve zamanı hususunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

3. Holding Esas Sözleşmesinin 28’inci maddesi çerçevesinde, Holding Genel Kurulu’nun ilgili yılla sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu’na yetki vermesi halinde kâr payı avansı dağıtılabilir. Bu konuda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun hareket edilir.

Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Tekfen Grubu, kurulduğu 1956 yılından bu yana “Bildğin işi en iyi şekilde yap” felsefesi ışığında Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme gibi ana alanlara odaklanarak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Ancak bugün artık tüm dünyada iş yapış biçimlerinde köklü değişiklikler meydana gelmektedir. Tekfen Holding Yönetim Kurulu olarak biz de, 60. yaşımızı kutlayacağımız 2016 yılını yeni bir dönemin ilk senesi olarak tanımlıyoruz. Bu yeni dönem doğaldır ki mevcut durumun değerlendirilmesi ve yukarıda ifade edilen makro değişim faktörlerinin etkileri de göz önüne alınarak yeni yol haritasının belirlenmesi çalışmasını içerecektir. Bu dönemin anahtar kavramlarından birisi kârlılık eksenli yeni bir büyüme modeli olacaktır. Bunun için mevcut bilgi birikimimizin ve faaliyet alanlarımızın genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi hususları etraflıca değerlendirilmektedir.

Geçtiğimiz 2015 yılını değerlendirecek olursak, Tekfen Grubu konsolide bazda 3.888 milyon TL ciro ve 193 milyon TL net kâr elde etmiştir. Tekfen’in konsolide cirosunun %98’ini bulan çok büyük bir kısmı Taahhüt Grubu ve Tarımsal Sanayi Grubu olmak üzere iki ana faaliyet grubunda gerçekleşmiştir.

Taahhüt Grubumuz yıllar içinde dünya çapında kalitenin ve mükemmel mühendislik anlayışının temsilcisi bir marka haline gelmiştir. 2015 yılı sonu itibarıyla elindeki yaklaşık 1,7 milyar ABD doları iş stokunun yaklaşık %67’si yurtdışında olup, Türkiye’nin yanı sıra Azerbaycan, Suudi Arabistan ve Katar’da devam eden projelerimiz mevcuttur. Bu projeler ağırlıklı olarak endüstriyel tesisler, boru hattı, otoyol, bina inşaatı ve imalat işleri alanlarındadır.

Tarımsal Sanayi Grubumuz’un en büyük faaliyet alanını teşkil eden gübrede üretiminde yıla damgasını vuran gelişme Samsun Üretim Tesisi’nde 335 milyon ABD doları

büyüklüğündeki yatırımımızın yıl sonu itibarıyla tamamlanarak devreye girmiş olmasıdır. Bu yatırımın önümüzdeki yıllarda Toros Tarım’a önemli bir rekabet gücü sağlayacağı muhakkaktır.

Grubumuz bundan sonra, yukarıda ifade edilen değişim yönetimi çerçevesinde değer yaratacak şekilde faaliyetlerini sürdürme kararlılığındadır.

Bu duygu ve düşüncelerle, hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi ve saygılarımızı sunarız.

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	3.255.170	3.713.282
Duran Varlıklar	1.700.312	1.912.773
Toplam Varlıklar	4.955.482	5.626.055
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.277.766	2.889.548
Uzun Vadeli Yükümlülükler	681.652	651.372
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1.959.165	2.057.358
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.899	27.777
Toplam Kaynaklar	4.955.482	5.626.055
ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Hasılat	4.474.755	3.888.172
Brüt Kâr	452.424	408.874
Esas Faaliyet Kârı	24.515	116.523
Vergi Öncesi Kâr	95.695	259.560
Net Dönem Kârı	57.857	193.036
ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015
Likidite		
Cari Oran	1,43	1,29
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,51	1,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,77	0,82
	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	10,11%	10,52%
FAVÖK Marjı	4,20%	7,57%
Dönem Kâr Marjı	1,29%	4,96%

Kâr Dağıtım Teklifi

2015 yılında yasal kayıtlara göre 325.865.656,97 TL, SPK düzenlemelerine göre azınlık payları hariç konsolide 185.466.000,00 TL net dönem kârı hasıl olmuştur.

Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 27’nci maddesi gereğince, yasal kayıtlara göre net dönem kârı üzerinden;

1. Tertip Yedek Akçe 14.454.895,95 TL ayrılmasını,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 Sayılı Tebliği hükümlerine göre hesaplanan Birinci Temettü Matrahı 171.649.379,49 TL üzerinden Ana Sözleşmemizin 27’inci maddesinde belirlenen minimum %30 dağıtım oranı şartını sağlayacak şekilde 51.494.813,85 TL ayrılmasını,

İntifa senedi sahibi olan Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı için; hesaplanan matrahın kalanı üzerinden %3 oranında kâr payı 3.585.488,71 TL ayrılmasını,

Yönetim Kurulu Üyelerine %2 oranına kadar dağıtılabılır kâr payının dağıtılmamasını,

Kalan 115.930.801,50 TL üzerinden 8.585.786,15 TL ortaklara ikinci temettü ayrılmasını,

Matrahın kalan 107.345.015,35 TL’sinin dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

2015 yılı net dönem kârının bu şekilde tanzimi sonrasında, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları hükümlerine göre oluşan ve yukarıdaki dağıtım sonrasında kalan 247.744.672,32 TL’nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

Yukarıda belirtilen şekilde ayrılan kâr payının intifa senedi ve diğer pay sahiplerine nakit olarak dağıtılmasını ve kâr dağıtım tarihinin 13 Mayıs 2016 olarak belirlenmesini, Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Tüm ortaklarımızın bilgisine sunar, Şirketimiz ve ülkemiz için iyi bir yıl olmasını dileriz.

Murat Gigin
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza



Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Tic. Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Şirket Merkezi : Eski Büyükdere Cad. No:14
Park Plaza Kat:4
34398 Maslak/İstanbul
Turkey

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Tekfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 3 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul,
3 Mart 2016

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member, BDO International Network


Erdal Aslan, YMM
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.



Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Tic. Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Şirket Merkezi : Eski Büyükdere Cad. No:14
Park Plaza Kat:4
34398 Maslak/İstanbul
Turkey

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Tekfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding Anonim Şirketi (Şirket) tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul,
3 Mart 2016

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member, BDO International Network


Erdal Aslan, YMM
Sorumlu Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağıının bir parçasını teşkil etmektedir.

İletişim Bilgileri

Tekfen Holding A.Ş.

Budak Sokak No: 7, Tekfen Sitesi A Blok,
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 00
Faks: (90.212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı

Budak Sokak No: 7, Tekfen Sitesi A Blok,
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 51
Faks: (90.212) 359 33 05
tekfenvakfi@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Taahhüt Grubu

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 359 35 00
Faks: (90.212) 359 35 08
business@tekfen.com.tr
www.tekfeninsaat.com.tr

Tekfen Mühendislik A.Ş.

Budak Sokak No:1, Tekfen Sitesi C Blok
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul,
Tel: (90.212) 357 03 03
Faks: (90.212) 357 03 09
posta@tekfenmuhendislik.com
www.tekfenmuhendislik.com

Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 00 60
Faks: (90.212) 357 00 61
timas@tekfenim.com
www.tekfenim.com

Hallesche Mitteldeutsche Bau - A.G. (HMB)

Magdeburger Strasse 27 (06112)
Halle Saale / Almanya
Tel : (+49.345) 511 62 39
Faks : (+49.345) 511 68 13
ausland@hmb-ag.de
www.hmb-ag.de

Azfen J.V.

Istiglaliyat Street 31
Bakü / Azerbaycan
Tel: (+99.412) 492 58 35 - 57 25
Faks: (+99.412) 492 57 27
azfen@azfen.com
www.azfen.com

Cenub Tikinti Services ASC

Sabail Rayonu, Cenub Köprüsü AZ1003
Bakü / Azerbaycan
Tel: (+99.412) 447 41 30
Faks: (+99.412) 447 41 28

GATE İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
4. Levent 34394, İstanbul, Türkiye
Tel: (90.212) 359 37 62
Faks: (90.212) 357 10 03

Tarımsal Sanayi Grubu

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

TAYSEB Toros-Adana-Yumurtalık

Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.

Sarımazı Mah, 1. Bulvar No:6 PK.10
Ceyhan 01920 / Adana
Tel: (90.322) 634 20 80
Faks: (90.322) 634 20 90
tayseb@toros.com.tr
www.tayseb.com.tr

Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Hishtil-Toros Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekke Köyü, Pürenli Mevkii, 10. km
Serik / Antalya
Tel: (90.242) 717 40 45
Faks: (90.242) 717 41 99
info@hishtil-toros.com
www.hishtil-toros.com.tr

TAGAŞ Türk - Arap Gübre A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

Büyükdere Caddesi, Trump Tower Kule 2
Ofis Bölümü 466, Kat: 16
03412, Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 370 05 07
Faks: (90.212) 347 43 48

Emlak Geliştirme Grubu

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş.

Budak Sokak No: 2, Tekfen Sitesi D Blok,
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 37 00
Faks: (90.212) 359 37 08
iletisim@tekfenemlak.com
www.tekfenemlak.com

Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.

Budak Sokak No: 7, Tekfen Sitesi A Blok
Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 357 00 00 (5 hat)
Faks: (90.212) 357 00 12
info@tekfenservices.com
www.tekfenservices.com

Diğer Faaliyetler Grubu

Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.

Budak Sokak No: 2, Tekfen Sitesi D Blok
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 37 80
Faks: (90.212) 359 37 90
tekfen@tekfenendustri.com.tr
www.tekfenendustri.com.tr

Papfen LLC

Yakkasarayskiy Rayon, Ul: Vasit Vahidov No: 41
Taşkent / Özbekistan
Tel: (+99.871) 120 40 82
Faks: (+99.871) 120 40 81
papfen@papfen.com

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Budak Sokak No: 10 Tekfen Sitesi,
34340, Ulus-Beşıktas / İstanbul
Tel: (90.212) 359 38 80
Faks: (90.212) 359 38 81
musterihizmetleri@tekfensigorta.com.tr
www.tekfensigorta.com.tr

Antalya Stüdyoları A.Ş.

Budak Sokak No: 7, Tekfen Sitesi A Blok
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 00
Faks: (90.212) 359 33 05
info@antalyastudios.com
www.antalyastudios.com



TEKFEN HOLDİNG

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 7,
Tekfen Sitesi A Blok,
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 00
Faks : (90.212) 359 33 05

www.tekfen.com.tr

Geri bildirimleriniz için;

Tekfen Holding Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü
kurumsal.iletisim@tekfen.com.tr

Metin	Kurumsal Yayınlar
Tasarım	Clive Crook Charlie Crook
Fotoğraf	Gülnur Sözmen Serdar Tanyeli Gürkan Akay SOCAR Arşivi
Baskı	Ofset Yapımevi